

Τεχνική υποστήριξη για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης στην Ελλάδα

Σύμβαση επιχορήγησης: SRSS/S2019/02

## **Πλαίσιο παρακολούθησης της αποϊδρυματοποίησης**

**Παραδοτέο 18, (σύμφωνα με το Πλάνο εργασίας) με βάση το  
Στοιχείο 3, Αποτέλεσμα 3.1 Δράση 3.1.2 «Εκπαίδευση  
εμπλεκόμενων στην παρακολούθηση της διαδικασίας  
αποϊδρυματοποίησης».**

## Αρχικός τίτλος σύμφωνα με το πλάνο εργασίας του έργου

Ανάπτυξη πλαισίου παρακολούθησης της αποϊδρυματοποίησης, Παραδοτέο 18 με βάση το Στοιχείο 3, Αποτέλεσμα 3.1, Δράση 3.1.2 - Εκπαίδευση εμπλεκόμενων στην παρακολούθηση της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης.

Σελίδα | 2

## Αναγνώριση συνεισφοράς & Δικαιώματα

Απόδοση προέλευσης: Παρακαλούμε να χρησιμοποιείτε την εξής παραπομπή για αυτό το έργο: European Association of Service providers for Persons with Disabilities (EASPD), Βρυξέλλες, Ιούνιος 2021.

Copyright: Copyright © EASPD 2020. Με την επιφύλαξη παντός νομίμου δικαιώματος. Δεν επιτρέπεται η αναπαραγωγή, η αποθήκευση ή η εισαγωγή κανενός τμήματος αυτού του εντύπου σε σύστημα ανάκτησης χωρίς την προηγούμενη έγκριση των κατόχων πνευματικών δικαιωμάτων.

## Ευχαριστίες

Το European Association of Service providers for Persons with Disabilities (EASPD) θα ήθελε να ευχαριστήσει τον Γιώργο Νικολαΐδη για τη σύνταξη της παρούσας έκθεσης.



Το παρόν έντυπο εκδόθηκε με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Ένωσης μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Στήριξης Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων (ΓΔ Μεταρρυθμίσεων) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Οι πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν έντυπο δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα την επίσημη θέση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.



Αυτή η δράση χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέσω του Προγράμματος Στήριξης Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων και υλοποιείται σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή

## Πίνακας περιεχομένων

1. Εισαγωγή	4	Σελίδα   3
2. Παρακολούθηση και αξιολόγηση	5	
3. Σημασία της παρακολούθησης και της αξιολόγησης σε στρατηγικές/σχέδια δράσης – Διεθνής εμπειρία	7	
4. Κύρια κριτήρια	11	
5. Διαστάσεις	15	
6. Δείκτες Αποτελεσμάτων – Παραδείγματα	20	
7. Δείκτες Εισροών, Διαδικασιών, Εκροών, Αποτελεσμάτων & Επιπτώσεων - Υπόδειγμα για Π&Α	23	
8. Λογικό πλαίσιο Π&Α του ελληνικού σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση	<u>2526</u>	
9. Λεπτομερής παρουσίαση των δεικτών με βάση το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση στην Ελλάδα	<u>2627</u>	
9.1 Δράσεις αποϊδρυματοποίησης για ΠΑΙΔΙΑ ΚΑΙ ΠΑΙΔΙΑ ΜΕ ΑΝΑΠΗΡΙΑ	<u>2729</u>	
Προτεραιότητα 3.1	<u>2729</u>	
Προτεραιότητα 3.2 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>3739</u>	
Προτεραιότητα 3.3 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>5052</u>	
Προτεραιότητα 3.4 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>5961</u>	
Προτεραιότητα 3.5 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>6568</u>	
9.3 Δράσεις Αποϊδρυματοποίησης για ΕΝΗΛΙΚΕΣ ΜΕ ΑΝΑΠΗΡΙΑ	<u>7074</u>	
Προτεραιότητα 4.1 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>7074</u>	
Προτεραιότητα 4.2 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>7781</u>	
Προτεραιότητα 4.3 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>8488</u>	
Προτεραιότητα 4.4 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>9296</u>	
9.4 Δράσεις αποϊδρυματοποίησης για ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΟΥΣ	<u>99104</u>	
Προτεραιότητα 5.1 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>99104</u>	
Προτεραιότητα 5.2 – ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	<u>104109</u>	
10. Συμπεράσματα	<u>108112</u>	



## 1. Εισαγωγή

Αυτό το έγγραφο συντάχθηκε στο πλαίσιο του έργου Τεχνικής υποστήριξης για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης στην Ελλάδα, γενικός στόχος του οποίου είναι να ενισχύσει τη δυνατότητα των ελληνικών αρχών να υλοποιήσουν τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης.

Σελίδα | 4

Τα κύρια αποτελέσματα πολιτικής του έργου είναι η Στρατηγική, το Σχέδιο δράσης και ο Οδικός χάρτης για την αποϊδρυματοποίηση, ένα γενικό πλαίσιο που θα πρέπει να θέσει τις βάσεις για την υλοποίηση της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης, με έμφαση τόσο στην πρόληψη της ιδρυματοποίησης όσο και στη μετάβαση από ιδρυματικά περιβάλλοντα σε περιβάλλοντα της τοπικής κοινότητας για άτομα με ανάγκες υποστήριξης.

Η σταδιακή εφαρμογή αυτού του πλαισίου πολιτικής θα απαιτήσει συνεπή συντονισμό και μια δομή παρακολούθησης για τη διασφάλιση της ομαλής υλοποίησης και την αντιμετώπιση απρόβλεπτων ζητημάτων. Η σημασία της ένταξης ενός αξιόπιστου σχεδίου για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση των μεταρρυθμίσεων αποϊδρυματοποίησης αναγνωρίζεται ευρέως και αναδεικνύεται σε διάφορες εκθέσεις, συστάσεις και έγγραφα κατευθυντήριων οδηγιών διεθνών οργανισμών και την κοινωνία των πολιτών.

Η παρακολούθηση και η αξιολόγηση είναι συμπληρωματικές, και είναι αμφότερες αναγκαίες για τη συμμετοχή και την ικανοποίηση του φάσματος των ενδιαφερόμενων μερών σε κάθε παρέμβαση παρακολούθησης και αξιολόγησης. Επιπλέον, τα ανεξάρτητα και αποκεντρωμένα όργανα παρακολούθησης και αξιολόγησης μπορούν να διασφαλίσουν τη διαφάνεια, τη συνέχεια και τη συνάφεια της εφαρμογής. Μπορούν να εξασφαλίσουν τη συμμετοχή των τελικών χρηστών, επαρκείς πόρους, τακτική αξιολόγηση της ποιότητας των υπηρεσιών και μόνιμους μηχανισμούς συλλογής δεδομένων. Αυτά είναι βασικά στοιχεία για την αποτελεσματική εφαρμογή της μεταρρύθμισης αποϊδρυματοποίησης.

Το παρόν έγγραφο παρέχει αρχικά στον αναγνώστη ορισμούς, κριτήρια, αρχές και παραδείγματα δεικτών για την αποτελεσματική παρακολούθηση και αξιολόγηση, καθώς και παραδείγματα από άλλες χώρες, τα οποία καταδεικνύουν τη σημασία τέτοιων πλαισίων, και προσφέρει έμπνευση για τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να καθιερωθούν. Στη συνέχεια, παρέχει ένα συγκεκριμένο πλαίσιο για το σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση και έναν λεπτομερή κατάλογο δεικτών για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση καθεμιάς από τις προτεραιότητες και τις δράσεις του.

## 2. Παρακολούθηση και αξιολόγηση

**Παρακολούθηση** είναι η συστηματική συλλογή, ανάλυση και επακόλουθη χρήση των πληροφοριών που συλλέγονται από το σχέδιο δράσης και την υλοποίηση των έργων. Είναι ζωτικής σημασίας να καταστεί δυνατή η αποτελεσματική λήψη αποφάσεων, η άντληση διδαγμάτων από προηγούμενες δράσεις και η λογοδοσία για τους πόρους που χρησιμοποιούνται.

Σελίδα | 5

Η συστηματική παρακολούθηση ελέγχει εάν οι δράσεις διεξάγονται σύμφωνα με το σχέδιο. Παρέχει στα ενδιαφερόμενα μέρη σημαντικές πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο, ή την έλλειψη προόδου, σε σχέση με τους στόχους του έργου και απαντήσεις σε ερωτήματα, όπως:

- *Πόσο καλά τα πηγαίνουμε;*
- *Πραγματοποιούμε τις δραστηριότητες που σχεδιάζαμε;*
- *Ακολουθούμε το καθορισμένο χρονοδιάγραμμα;*
- *Υπερβάλλουμε/υστερούμε στις δαπάνες;*
- *Ποια είναι τα δυνατά σημεία και οι αδυναμίες του έργου;*

Η παρακολούθηση ως τακτική δραστηριότητα επιτρέπει στους αρμόδιους για την εφαρμογή συγκεκριμένων δραστηριοτήτων να εντοπίζουν τα δυνατά σημεία και τις αδυναμίες, να εξετάζουν την πρόοδο που σημειώνεται και να προβαίνουν στις αναγκαίες προσαρμογές. Διατηρεί επίσης την πορεία εφαρμογής του προγράμματος εργασίας και παρέχει τις πληροφορίες που είναι απαραίτητες για τη έγκαιρη λήψη σημαντικών αποφάσεων. Δημιουργεί με συστηματικό τρόπο τα σχετικά δεδομένα που απαιτούνται για την υποστήριξη της αξιολόγησης των υλοποιούμενων δραστηριοτήτων.

Η παρακολούθηση είναι μια εσωτερική διαδικασία και μια διαρκής, αναπόσπαστη λειτουργία κάθε Στρατηγικής/Σχεδίου δράσης. Παρακολουθεί, επανεξετάζει και καταγράφει την πρόοδο ή την έλλειψη προόδου σε σχέση με τους στόχους του έργου. Απαντά στο ερώτημα ποιες δραστηριότητες υλοποιήθηκαν και ποια αποτελέσματα επιτεύχθηκαν σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Προειδοποιεί τους υπεύθυνους έργων ή τους διοικητικούς φορείς ή τους μηχανισμούς για προβλήματα και παρέχει επιλογές για διορθωτικές δράσεις. Η αποτελεσματική και αποδοτική παρακολούθηση προβλέπει την εξέταση της προόδου ή/και της έλλειψης προόδου, την πραγματοποίηση των αναγκών προσαρμογών στην υλοποίηση των δραστηριοτήτων, την ιεράρχηση της κατανομής των πόρων στις διάφορες δράσεις του έργου και τη συλλογή πληροφοριών για σκοπούς αξιολόγησης.

**Η αξιολόγηση** εκτιμά αντικειμενικά τις πληροφορίες που συλλέγονται μέσω της παρακολούθησης, προκειμένου να καταδείξει εάν οι δράσεις και τα αποτελέσματα είναι συναφή, αποτελεσματικά, αποδοτικά, βιώσιμα και εάν επιτυγχάνεται ο επιθυμητό αντίκτυπος.

Η αξιολόγηση συνίσταται στην εκτίμηση της συνάφειας, της αποδοτικότητας, της αποτελεσματικότητας, της απόδοσης και της βιωσιμότητας ενός προγράμματος. Απαιτείται εμβριθής

εξέταση σε συγκεκριμένα χρονικά σημεία της υλοποίησης του σχεδίου δράσης, συνήθως στο μέσο ή στο τέλος συγκεκριμένων φάσεων. Επαληθεύει εάν έχουν επιτευχθεί ή όχι οι στρατηγικοί στόχοι. Είναι ένα εργαλείο διαχείρισης που μπορεί να βοηθήσει στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και παρέχει πολύτιμα διδάγματα για τους φορείς υλοποίησης και τους εταίρους τους. Βοηθά να απαντηθούν ερωτήσεις όπως:

Σελίδα | 6

- *Πόσο συναφές ήταν το έργο μας για τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και τους ωφελούμενους;*
- *Σε ποιο βαθμό επιτεύχθηκαν οι στρατηγικοί στόχοι που είχαν αρχικά τεθεί;*
- *Τι συνέτεινε σε αυτά τα επιτεύγματα ή/και τα παρεμπόδισε;*
- *Χρησιμοποιήθηκαν οι διαθέσιμοι πόροι (ανθρώπινοι, οικονομικοί) όπως είχε προγραμματιστεί και αποτελεσματικά;*
- *Ποια είναι τα βασικά αποτελέσματα, συμπεριλαμβανομένων των εκούσιων και των ακούσιων αποτελεσμάτων;*
- *Ποια στοιχεία αποδεικνύουν ότι το σχέδιο δράσης έχει αλλάξει τις ζωές των ατόμων και των τοπικών κοινοτήτων;*
- *Πώς συνέβαλε το έργο στην ενίσχυση της διοικητικής και θεσμικής ικανότητας του φορέα;*
- *Ποιες είναι οι δυνατότητες βιωσιμότητας, επέκτασης και αναπαραγωγής παρόμοιων πρωτοβουλιών και δραστηριοτήτων;*
- *Ποια είναι τα διδάγματα που αντλήθηκαν από την εφαρμογή των δραστηριοτήτων του σχεδίου δράσης;*
- *Πώς θα πρέπει να αξιοποιηθούν αυτά τα διδάγματα στον μελλοντικό σχεδιασμό και τη λήψη αποφάσεων;*

Η αξιολόγηση αποτελεί περιοδική λειτουργία κάθε στρατηγικής/σχεδίου δράσης, δεδομένου ότι μπορεί να πραγματοποιηθεί στα μέσα του έργου, στο τέλος ή σε μεταγενέστερο στάδιο αρκετά μετά τη λήξη του έργου. Η αξιολόγηση μπορεί είτε να ανατεθεί εξωτερικά είτε, σε ορισμένες περιπτώσεις, να αποτελεί εσωτερική διαδικασία ενός μηχανισμού παρακολούθησης που έχει οριστεί να εποπτεύει την εφαρμογή μιας στρατηγικής/ενός σχεδίου δράσης. Περιλαμβάνει διεξοδική ανάλυση για τη σύγκριση των προγραμματισμένων έναντι των πραγματικών επιτευγμάτων σε σχέση με τους στόχους του έργου. Επιπλέον, μπορεί να απαντά σε ερωτήσεις που σχετίζονται με τον τρόπο με τον οποίο επιτεύχθηκαν τελικά τα αποτελέσματα. Μπορεί επίσης να συμβάλει στη δημιουργία θεωριών και μοντέλων για αλλαγή. Επίσης, παρέχει στους υπεύθυνους έργων στρατηγικές και πολιτικές επιλογές, αυξάνει τη λογοδοσία στους ωφελούμενους των έργων, στους μηχανισμούς χρηματοδότησης και σε άλλους εταίρους. Η ολοκληρωμένη αξιολόγηση μιας στρατηγικής/ενός σχεδίου δράσης θα πρέπει να παρέχει πληροφορίες για την εκτίμηση της συνολικής απόδοσης της στρατηγικής/του σχεδίου δράσης, για την πιθανή βελτίωση του σχεδιασμού της στρατηγικής/του σχεδίου δράσης, καθώς και για την εκτίμηση της οικονομικής αποτελεσματικότητας της στρατηγικής/του σχεδίου δράσης. Η αξιολόγηση θα πρέπει να επιτρέπει τη λήψη αποφάσεων με βάση συγκεκριμένα στοιχεία, να αυξάνει τις γνώσεις σχετικά με το τι λειτουργεί, τι δεν λειτουργεί – και το σημαντικότερο γιατί, τη λογοδοσία στους ωφελούμενους του έργου και στους δωρητές, τον προσδιορισμό επιτυχών στρατηγικών για

επέκταση, διεύρυνση και αναπαραγωγή, και να παρέχει αποδεικτικά στοιχεία για μελλοντική κινητοποίηση πόρων για την προαναφερθείσα επέκταση του πεδίου εφαρμογής, των επιδιώξεων και των στόχων της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης.

**Η παρακολούθηση και η αξιολόγηση είναι συμπληρωματικές**, και είναι αμφότερες αναγκαίες για τη συμμετοχή και την ικανοποίηση του φάσματος των ενδιαφερόμενων μερών σε κάθε παρέμβαση παρακολούθησης και αξιολόγησης. Η διαδικασία αυτή καθιστά δυνατή την αποτελεσματική διακυβέρνηση της υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων και Προγραμμάτων που περιλαμβάνονται σε κάθε Στρατηγική/ Δράση, την απόδειξη της αποδοτικότητας των χρημάτων και της αξίας των αποτελεσμάτων από χρηματοδοτούμενες Δράσεις ή Προγράμματα, τη συνεχιζόμενη μάθηση που οδηγεί σε συνεχή βελτίωση και διαφάνεια από την έναρξη μέχρι την υλοποίηση των αποτελεσμάτων και των οφελών. Όπως διατυπώνεται σε σχετικό οδηγό του ΠΟΥ «*Η παρακολούθηση αναφέρεται στη συνήθη ιχνηλάτηση ενός σχεδίου, ενώ η αξιολόγηση αναφέρεται σε ένα συστηματικό μέσο αξιολόγησης για την εκτίμηση της αξίας, του αξιόλογου ή της αποτελεσματικότητας της πολιτικής ή του σχεδίου*»<sup>1</sup>. Υπό την έννοια αυτή, κάθε στρατηγική/σχέδιο δράσης που αποσκοπεί πράγματι στην υλοποίηση μιας αλλαγής στην ποιότητα και τον προσανατολισμό των υπηρεσιών στον πραγματικό κόσμο πρέπει να προβλέπει επαρκώς τόσο την παρακολούθηση όσο και την αξιολόγηση της εφαρμογής της.

### 3. Σημασία της παρακολούθησης και της αξιολόγησης σε στρατηγικές/σχέδια δράσης – Διεθνής εμπειρία

Η σημασία της ένταξης ενός αξιόπιστου σχεδίου για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση κάθε στρατηγικής/σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση αναγνωρίζεται ευρέως και αναδεικνύεται σε διάφορες εκθέσεις, συστάσεις και έγγραφα κατευθυντήριων οδηγιών διεθνών οργανισμών, όπως ο ΟΗΕ, η UNICEF<sup>2</sup>, ο ΠΟΥ<sup>3</sup>, ο Οργανισμός Θεμελιωδών Δικαιωμάτων της ΕΕ<sup>4</sup>, και λοιπών συμπεριλαμβανομένης της USAID<sup>5</sup> και ενδιαφερόμενων φορέων της κοινωνίας των πολιτών, όπως η Ευρωπαϊκή Ομάδα Εμπειρογνομώνων για τη μετάβαση από την ιδρυματική φροντίδα στη φροντίδα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας<sup>6</sup>, διεθνείς ΜΚΟ και δίκτυα ΜΚΟ.

Σε ορισμένες περιπτώσεις δίδεται έμφαση στη διεξαγωγή ανεξάρτητων εκθέσεων αξιολόγησης ή ακόμη και στην πρωτογενή έρευνα που διερευνά την ενημέρωση για σχετικές πληροφορίες, την ποιοτική αξιολόγηση και την ικανοποίηση των τελικών χρηστών/ωφελουμένων, ενώ σε ορισμένες άλλες γίνεται αναφορά σε τυποποιημένα εργαλεία για την παρακολούθηση της προόδου των

<sup>1</sup> [https://www.who.int/mental\\_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation\\_HKprinter.pdf](https://www.who.int/mental_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation_HKprinter.pdf)

<sup>2</sup> <https://www.unicef.org/eca/media/13271/file>

<sup>3</sup> [https://www.who.int/mental\\_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation\\_HKprinter.pdf](https://www.who.int/mental_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation_HKprinter.pdf)

<sup>4</sup> <https://fra.europa.eu/en/project/2014/rights-persons-disabilities-right-independent-living/publications>

<sup>5</sup> <https://bettercarenetwork.org/sites/default/files/Study%20on%20Deinstitutionalization%20of%20Children%20and%20Adults%20with%20Disabilities%20in%20Europe%20and%20Eurasia.pdf>

<sup>6</sup> <http://enil.eu/wp-content/uploads/2016/09/Guidelines-01-16-2013-printer.pdf>



εργασιών στο πεδίο. Η συμπερίληψη των τελικών χρηστών/ωφελουμένων των υπηρεσιών είναι επίσης ένα από τα βασικά στοιχεία για την επίτευξη καλύτερου αποτελέσματος. Πιο συγκεκριμένα, ορισμένα από τα προτεινόμενα μέσα περιλαμβάνουν τη χρήση τυποποιημένων εργαλείων, όπως το Hexagon<sup>7</sup>, εργαλεία αξιολόγησης/λογοδοσίας βάσει αποτελεσμάτων<sup>8</sup>, εργαλεία για την περιοδική ή τακτική αξιολόγηση της ποιότητας των υπηρεσιών, όπως αυτά που αναπτύχθηκαν από το Better Care Network<sup>9</sup> ή το εργαλείο αξιολόγησης MEASURE<sup>10</sup>, ενώ σε άλλη περίπτωση αναπτύχθηκε ένα σύντομο ερωτηματολόγιο μέσω εμπειρικής έρευνας για τη διερεύνηση των πραγματικών αλλαγών στις υπηρεσίες που λαμβάνουν οι τελικοί χρήστες καθώς και την ικανοποίηση τους σχετικά με την πρόοδο της αποϊδρυματοποίησης (Mental Health Services Deinstitutionalisation Measure – ερωτηματολόγιο MENDit<sup>11</sup>).

Σελίδα | 8

Σε όλες τις παραπάνω περιπτώσεις, οι κοινοί λόγοι που φαίνεται να υπογραμμίζονται είναι η ανάγκη για ανεξάρτητα και αποκεντρωμένα μέσα/μηχανισμούς παρακολούθησης και αξιολόγησης (που θα μπορούσαν να διασφαλίζουν τη διαφάνεια, τη συνέχεια και τη συνάφεια της εφαρμογής της στρατηγικής/του σχεδίου δράσης), η απαίτηση για τη συμμετοχή των τελικών χρηστών/ωφελουμένων στη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης, η σύνδεση μεταξύ επαρκών πόρων και της παρακολούθησης και αξιολόγησης των υπηρεσιών (γεγονός που σημαίνει ότι η χρηματοδότηση θα πρέπει επίσης να αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της διαδικασίας παρακολούθησης και αξιολόγησης), η ανάγκη να συνδυάζεται η τακτική αξιολόγηση της ποιότητας των υπηρεσιών με την άμεση μέτρηση ειδικών δεικτών ποιότητας μαζί με τους διαδικαστικούς δείκτες, η απαραίτητη λειτουργία της υπεράσπισης των δικαιωμάτων των τελικών χρηστών/ωφελουμένων, η οποία πρέπει να ενσωματωθεί στις διαδικασίες αξιολόγησης, η ανάγκη για μόνιμους μηχανισμούς συλλογής δεδομένων και η απαίτηση για ευρεία συμμαχία των κοινωνικών εταίρων προκειμένου να επιτευχθούν αλλαγές στο σύστημα προστασίας των παιδιών συνολικά<sup>12 13</sup>.

Στην πραγματικότητα, οι ελλείψεις διατάξεις για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση έχουν επισημανθεί ως πρωταρχικός λόγος που πρέπει να ληφθεί υπόψη σε αρκετές χώρες στο πλαίσιο των εθνικών και διεθνών ανασκοπήσεων προόδου της αποϊδρυματοποίησης σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Σε πρόσφατη (2018) αξιολόγηση, ο Οργανισμός Θεμελιωδών Δικαιωμάτων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής τόνισε ότι, παρόλο που έχει σημειωθεί πρόοδος σε ολόκληρη την Ευρώπη «εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικά κενά μεταξύ των δεσμεύσεων πολιτικής για την αποϊδρυματοποίηση και της προόδου προς την επίτευξή της στην πράξη. Οι συμμετέχοντες απέδωσαν το γεγονός αυτό στην

<sup>7</sup> <https://nirm.fpg.unc.edu/ai-hub>

<sup>8</sup> <http://raguide.org/>

<sup>9</sup> <https://bettercarenetwork.org/toolkit>

<sup>10</sup> <https://www.measureevaluation.org/resources/publications/tl-19-25>

<sup>11</sup> <https://bmcpyschiatry.biomedcentral.com/track/pdf/10.1186/s12888-016-0762-4.pdf>

<sup>12</sup> <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7311356/pdf/main.pdf>

<sup>13</sup> <https://bettercarenetwork.org/sites/default/files/Study%20on%20Deinstitutionalization%20of%20Children%20and%20Adults%20with%20Disabilities%20in%20Europe%20and%20Eurasia.pdf>





*έλλειψη αποτελεσματικής διαβούλευσης με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη, στην έλλειψη σαφών χρονοδιαγραμμάτων, στην ανεπαρκή χρηματοδότηση και στην έλλειψη επαρκούς παρακολούθησης των εθνικών στρατηγικών»<sup>14</sup>.*

Για παράδειγμα, η απουσία ορισμένων τέτοιων προβλέψεων στην περίπτωση της Σλοβακίας έχει οδηγήσει τα ενδιαφερόμενα μέρη να ισχυριστούν ότι η έλλειψη μετρήσιμων στόχων στην εθνική πολιτική παρεμπόδισε την αποτελεσματική αξιολόγηση της προόδου. Το ίδιο ισχύει και για την Ιρλανδία, η οποία, παρά την αρχική της δέσμευση να κλείσει όλα τα ιδρύματα για τα άτομα με αναπηρία και να ολοκληρώσει το πρόγραμμα αποϊδρυματοποίησης έως το 2018, η κεντροποιημένη δομή της διοίκησης και η έλλειψη ανεξάρτητου συστήματος παρακολούθησης οδήγησαν, μεταξύ άλλων, στην αναθεώρηση του αρχικού χρονοδιαγράμματος και τη μετάθεση του τελικού στόχου για το μέλλον. Η έλλειψη μέσων/μηχανισμών παρακολούθησης έχει επίσης επισημανθεί ως σοβαρή αδυναμία των στρατηγικών/σχεδίων δράσης για τα άτομα με αναπηρία στην Κύπρο, στην Ελλάδα, στην Ιταλία, στη Μάλτα και τη Ρουμανία, όπου δεν υπάρχει πρόβλεψη για μηχανισμούς παρακολούθησης<sup>15</sup>.

Σελίδα | 9

Στην Τσεχική Δημοκρατία, επίσης, παρά τις διάφορες προσπάθειες που έχουν καταβληθεί για την αποϊδρυματοποίηση, ιδίως των παιδιών, η έλλειψη μηχανισμών παρακολούθησης έχει αναγνωριστεί ως ένας από τους κύριους λόγους για τα ανεπαρκή αποτελέσματα, ενώ παρόμοια κατάσταση εντοπίστηκε και σε άλλες χώρες, όπως η Εσθονία, η Λιθουανία, η Πολωνία και σε κάποιο βαθμό η Ισπανία, σε τομείς όπως τα παιδιά, τα άτομα με αναπηρία, οι άστεγοι και τα άτομα που πάσχουν από προβλήματα ψυχικής υγείας<sup>16</sup>.

Αντιθέτως, υπάρχουν επίσης αρκετές ορθές πρακτικές σε πανευρωπαϊκό επίπεδο. Για παράδειγμα, όταν εισήγαγε η Φινλανδία τη στρατηγική/το σχέδιο δράσης σας, συμπεριέλαβε ένα σαφές χρονοδιάγραμμα με συγκεκριμένα ορόσημα, κατανομή αρμοδιοτήτων μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών και ένα διαφανές σύστημα παρακολούθησης στο οποίο συμμετείχαν όλα τα εμπλεκόμενα μέρη<sup>17</sup>. Η εν λόγω στρατηγική/σχέδιο δράσης βασίστηκε φυσικά σε προηγούμενες μακροχρόνιες προσπάθειες που καταβλήθηκαν στη χώρα αυτή για τα άτομα που πάσχουν από προβλήματα ψυχικής υγείας, τα άτομα με αναπηρία<sup>18</sup> και τους ηλικιωμένους,<sup>1920</sup> οι οποίες οδήγησαν σε μετρήσιμα καλά αποτελέσματα<sup>21</sup>. Σε μια άλλη πρόσφατη ανασκόπηση αναφέρονται παραδείγματα ορθής πρακτικής για τη στενή παρακολούθηση της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης κατά την

<sup>14</sup> [https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra\\_uploads/fra-2018-from-institutions-to-community-living-ground-perspectives\\_en.pdf](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra_uploads/fra-2018-from-institutions-to-community-living-ground-perspectives_en.pdf)

<sup>15</sup> [https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra\\_uploads/fra-2017-independent-living-part-i-commitments-structures\\_en.pdf](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra_uploads/fra-2017-independent-living-part-i-commitments-structures_en.pdf)

<sup>16</sup> <https://deinstitutionalisationdotcom.files.wordpress.com/2020/05/eeg-di-report-2020-1.pdf>

<sup>17</sup> [https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra\\_uploads/finland-independent-living-case-study-report\\_en.pdf](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra_uploads/finland-independent-living-case-study-report_en.pdf)

<sup>18</sup> <https://www.sjdr.se/articles/10.1080/15017419.2012.761153/>

<sup>19</sup> <https://www.jstor.org/stable/pdf/45141062.pdf?refregid=excelsior%3Aadc118538ca4a0e8d43ca5916ae41a1e7>

<sup>20</sup> <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01488376.2015.1129017?journalCode=wssr20>

<sup>21</sup> <https://academic.oup.com/eurpub/article/22/4/604/483678>

εφαρμογή των εθνικών στρατηγικών/σχεδίων δράσης, όπου συμπεριλαμβάνεται η Αυστρία, στην οποία χρησιμοποιήθηκε ένα ιδιαίτερα συμμετοχικό μοντέλο τελικών χρηστών/ωφελούμενων,<sup>22</sup> καθώς και πολύ συχνές δημοσιεύσεις ενδιάμεσων εκθέσεων σχετικά με την πρόοδο των εργασιών που πραγματοποιούνταν (δηλαδή ενσωμάτωση των απόψεων από ενδιαφερόμενα μέρη της κοινωνίας των πολιτών μέσω τακτικής δημόσιας διαβούλευσης)<sup>23</sup>.

Σελίδα | 10

Ομοίως, έχει προσδιοριστεί μια σαφής και αποτελεσματική διαδικασία και κατανομή των ευθυνών και των αρμοδιοτήτων, οι οποίες συμπεριλαμβάνονται στις στρατηγικές/στα σχέδια δράσης της Πορτογαλίας, της Γερμανίας και της Σλοβενίας,<sup>24</sup> αν και καλύπτουν τον ένα ή τον άλλο τομέα προτεραιότητας (δηλαδή τα παιδιά, τα άτομα με αναπηρία, τους ηλικιωμένους, τους άστεγους, τα άτομα με προβλήματα ψυχικής υγείας κ.λπ.).

Πιο συγκεκριμένη είναι η κατάσταση που εμφανίζεται σε ορισμένες χώρες, οι οποίες πρόσφατα εισήγαγαν στρατηγικές/σχέδια δράσης αποϊδρυματοποίησης υπηρεσιών για κάποια κατηγορία ατόμων με αυξημένη ευπάθεια, όπως η Γεωργία, όπου, παρά την έμφαση που δίνεται στην οικοδόμηση μιας συμμαχίας των ενδιαφερόμενων μερών, δεν υπάρχει σαφής περιγραφή των μηχανισμών παρακολούθησης και αξιολόγησης<sup>25</sup>.

Στην ακόμη πιο περίπλοκη περίπτωση της Βουλγαρίας, η σύγχυση στην κατανομή αρμοδιοτήτων μεταξύ των φορέων της κεντρικής κυβέρνησης και της αποκεντρωμένης αυτοδιοίκησης, συμπεριλαμβανομένων των περιφερειακών διοικητικών οργάνων, καθώς και η απόκλιση μεταξύ των ονομαστικών προϋποθέσεων της εθνικής στρατηγικής/του εθνικού σχεδίου δράσης αφενός και της πραγματικής κατάστασης “επί τόπου” (αλλά και άλλων προκλήσεων που οφείλονται σε πιο θεμελιώδη εμπόδια στην πρόοδο της αποϊδρυματοποίησης στην εν λόγω χώρα<sup>26</sup>) οδήγησε σε μια σειρά διορθωτικών μέτρων ολόκληρης της προσπάθειας και στην εισαγωγή πιο συγκεκριμένων μέσων παρακολούθησης και αξιολόγησης, προκειμένου να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα και η αποδοτικότητά της<sup>27</sup>.

Αντιθέτως, οι στρατηγικές/τα σχέδια δράσης που αναπτύχθηκαν πρόσφατα, ακόμη και σε χώρες με σχετικά μικρότερη διαθεσιμότητα χρηματοδοτικών πόρων, συμπεριλάμβαναν ισχυρά σχέδια παρακολούθησης και αξιολόγησης, όπως στις περιπτώσεις της Βόρειας Μακεδονίας<sup>28</sup>, του

<sup>22</sup> <http://enil.eu/wp-content/uploads/2016/09/Guidelines-01-16-2013-printer.pdf>

<sup>23</sup> [https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra\\_uploads/fra-2017-independent-living-part-i-commitments-structures\\_en.pdf](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra_uploads/fra-2017-independent-living-part-i-commitments-structures_en.pdf)

<sup>24</sup> <https://deinstitutionalisationdotcom.files.wordpress.com/2020/05/eeg-di-report-2020-1.pdf>

<sup>25</sup> [https://www.easpd.eu/sites/default/files/sites/default/files/Conferences/Chisinau/presentations/11\\_nelly\\_akobia.pdf](https://www.easpd.eu/sites/default/files/sites/default/files/Conferences/Chisinau/presentations/11_nelly_akobia.pdf)

<sup>26</sup> <https://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S1877042816313635?token=580488B77643D71A19AC2EA753648E0FBA12FB3D0CCFD4D0FBAE4CA8EED0079F51E82601E9D96F6D9286032F41CE18C6&originRegion=eu-west-1&originCreation=20210516103536>

<sup>27</sup> <https://www.unicef-irc.org/publications/pdf/7.Bulgaria.pdf>

<sup>28</sup> [https://www.mtsp.gov.mk/content/pdf/2019pravilnici/23.4\\_National%20Deinstitutionalisation%20Strategy%20and%20Action%20plan.pdf](https://www.mtsp.gov.mk/content/pdf/2019pravilnici/23.4_National%20Deinstitutionalisation%20Strategy%20and%20Action%20plan.pdf)



Μαυροβουνίου<sup>29</sup> και της Λετονίας,<sup>30</sup> στα οποία ορίζεται σαφώς ποιος θα παρακολουθεί και θα αξιολογεί τι και πότε, το είδος της λογοδοσίας, σαφείς γραμμές χρηματοδότησης και διαδικασίες αναθεώρησης, ανεξάρτητα και συμμετοχικά μέσα/μηχανισμοί παρακολούθησης και συμμετοχικά συστήματα ενδιάμεσης αξιολόγησης χωρίς αποκλεισμούς.

Συνοψίζοντας, η σύσταση για τη σημασία της παρακολούθησης και της αξιολόγησης μιας στρατηγικής/ενός σχεδίου δράσης αναφέρεται στην έκθεση του ΠΟΥ του 2007:

Σελίδα | 11

«Προκειμένου να κατανοηθεί εάν η πολιτική και το σχέδιο έχουν επιτύχει τους επιδιωκόμενους στόχους τους, είναι απαραίτητο:

- (i) να αξιολογούνται και τα δύο, όπως τεκμηριώνονται,
- (ii) να παρακολουθείται η εφαρμογή του σχεδίου,
- (iii) να αξιολογείται την εφαρμογή του σχεδίου, και
- (iv) να εκτιμάται εάν έχουν επιτευχθεί οι στόχοι της πολιτικής, ή σε ποιο βαθμό έχουν επιτευχθεί.

*Βασικό στοιχείο της αξιολόγησης είναι η συνεχής παρακολούθηση, ώστε να διασφαλίζεται ότι το σχέδιο υλοποιείται κατά τα προβλεπόμενα»<sup>31</sup>. Η διεθνής εμπειρία φαίνεται να ενισχύει τη χρησιμότητα αυτών των συστάσεων, παρέχοντας παραδείγματα ορθών πρακτικών που επέφεραν επιτυχή αποτελέσματα, αλλά και ελλείψεων στα συστήματα παρακολούθησης και αξιολόγησης που είχαν ως αποτέλεσμα καθυστερήσεις ή αποτυχίες στη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης.*

## 4. Κύρια κριτήρια

Οποιαδήποτε μορφή εποπτείας ενός εθνικού πλαισίου πολιτικής για την αντιμετώπιση ενός φαινομένου υψηλής κοινωνικής σημασίας θα πρέπει να ανταποκρίνεται σε ένα ελάχιστο σύνολο στόχων, προκειμένου να εξυπηρετεί τον επιδιωκόμενο σκοπό. Κατά συνέπεια, μια εθνική στρατηγική/ένα εθνικό σχέδιο δράσης θα πρέπει να πληροί τα κριτήρια που απαριθμούνται παρακάτω και, ως εκ τούτου, η παρακολούθηση και η αξιολόγηση θα πρέπει να λαμβάνουν υπόψη την τήρηση αυτών των κριτηρίων:

### 1. Συνάφεια

Το κριτήριο αυτό αφορά τον βαθμό στον οποίο οι στόχοι της στρατηγικής/του σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση είναι συναφείς με τις ανάγκες, τα προβλήματα και τα ζητήματα που πρέπει

<sup>29</sup> <https://www.hraction.org/2017/03/10/models-of-deinstitutionalization-and-methods-of-protecting-mental-health-in-community/?lang=en>

<sup>30</sup> [http://vvc.gov.lv/image/catalog/dokumenti/Implementation\\_of\\_Deinstitutionalisation\\_2015-2020.pdf](http://vvc.gov.lv/image/catalog/dokumenti/Implementation_of_Deinstitutionalisation_2015-2020.pdf)

<sup>31</sup> [https://www.who.int/mental\\_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation\\_HKprinter.pdf](https://www.who.int/mental_health/policy/services/14-monitoring%20evaluation_HKprinter.pdf)



να αντιμετωπιστούν. Δεδομένου ότι η Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση θα καταρτιστούν πριν από την έναρξη της διαδικασίας Παρακολούθησης, το κριτήριο συνάφειας πρέπει να γίνει κατανοητό σε σχέση με τις ενδιάμεσες τροποποιήσεις και προσαρμογές που πρόκειται να αποφασιστούν και να εισαχθούν στη στρατηγική στη διάρκεια της περιόδου ισχύος. Το κριτήριο αυτό παρέχει τις απαντήσεις στα ακόλουθα ερωτήματα:

Σελίδα | 12

- Σε ποιο βαθμό η Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση στοχεύει στις πραγματικές ανάγκες των ευάλωτων πληθυσμιακών ομάδων που χρειάζονται κοινωνική προστασία;
- Σε ποιο βαθμό η δομή και ο τρόπος υλοποίησης της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης για την αποϊδρυματοποίηση ιεραρχούν τις προτεραιότητες σύμφωνα με τις ανάγκες των τελικών δικαιούχων;
- Σε ποιο βαθμό η Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση διαθέτει μηχανισμούς ενημέρωσης σχετικά με τις χρονικές τάσεις των μεταβαλλόμενων αναγκών των δικαιούχων, καθώς και για τις σύγχρονες λύσεις που ανταποκρίνονται καλύτερα στις ανάγκες των τελικών ωφελουμένων;

## 2. Αποτελεσματικότητα

Το κριτήριο αυτό εξετάζει κατά πόσον έχουν επιτευχθεί οι ειδικοί στόχοι της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Το κριτήριο αυτό παρέχει τις απαντήσεις στα εξής ερωτήματα:

- Σε ποιο βαθμό έχει μειωθεί το επίπεδο/βαθμός ιδρυματοποίησης του συνολικού συστήματος κοινωνικής προστασίας στην Ελλάδα;
- Σε ποιο βαθμό έχουν ξεπεραστεί οι τρέχουσες ελλείψεις και τα προβλήματα (ως προς τον θεσμικό χαρακτήρα της κοινωνικής προστασίας στην Ελλάδα);
- Μπορούμε να διαπιστώσουμε κάποια διαφορά σε καθέναν από τους διάφορους τομείς (προστασία παιδιών, υποστήριξη ατόμων με αναπηρία, βοήθεια για τους ηλικιωμένους) σε σχέση με τα παραπάνω ερωτήματα;

## 3. Αποδοτικότητα

Το κριτήριο αυτό απαντά το ερώτημα κατά πόσον τα επιθυμητά αποτελέσματα επιτυγχάνονται με εύλογο κόστος. Το κριτήριο αυτό παρέχει τις απαντήσεις στα εξής ερωτήματα:

- Σε ποιο βαθμό έχουν επιτευχθεί τα επιθυμητά αποτελέσματα/ο επιθυμητός αντίκτυπος;
- Επιτεύχθηκαν τηρώντας το σχέδιο δράσης (και τις πιθανές τροποποιήσεις του);
- Σε ποιο βαθμό έχουν επιτευχθεί όλες οι προβλεπόμενες εκροές;
- Υπήρξε μερική (και όχι πλήρης) συγκεκριμενοποίηση των εκροών όπως είχε αρχικά προγραμματιστεί;
- Τι είδους χρηματικές τροποποιήσεις, ατυχήματα ή απροσδόκητες δυσκολίες έχουν αντιμετωπιστεί κατά την εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης για την



αποϊδρυματοποίηση (χωρίς να υπονομεύεται η εγκυρότητα και η συνάφεια των τελικών εκροών);

#### 4. Εγκαιρότητα

Το κριτήριο αυτό εξετάζει κατά πόσον η Στρατηγική/το Σχέδιο Δράσης για την αποϊδρυματοποίηση έχει επιτύχει τα επιθυμητά αποτελέσματα εγκαίρως. Το κριτήριο αυτό παρέχει τις απαντήσεις στα ακόλουθα ερωτήματα: Σελίδα | 13

- Τηρήθηκε το χρονοδιάγραμμα (και οι συμφωνηθείσες τροποποιήσεις του) κατά την υλοποίηση των επιμέρους εκροών;
- Υπήρξαν κάποιου είδους τροποποιήσεις στο χρονοδιάγραμμα προκειμένου να αντιμετωπιστούν τα εμπόδια ή οι απρόβλεπτες προκλήσεις;
- Υπήρξε ανάγκη τροποποίησης της έγκαιρης υλοποίησης των εκροών; Εάν ναι, πώς αξιολογήθηκε και συμφωνήθηκε;

#### 5. Βιωσιμότητα

Το κριτήριο αυτό εξετάζει κατά πόσον είναι πιθανό να διαρκέσουν οι θετικές επιπτώσεις μετά την ολοκλήρωση της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Το κριτήριο αυτό παρέχει απαντήσεις στα εξής ερωτήματα:

- Σε ποιο βαθμό, η διάδοση και η δικτύωση που πραγματοποιήθηκαν κατά την εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου Δράσης για την αποϊδρυματοποίηση έθεσαν τις βάσεις για βιώσιμα αποτελέσματα;
- Πώς αντιλαμβάνεται το ευρύ κοινό τα αποτελέσματα της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση και, ως εκ τούτου, έχουν ενσωματωθεί στην γενική αντίληψη του κοινού για την κοινωνική προστασία;
- Σε ποιο βαθμό εμπλέκονται όλα τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη των αντίστοιχων θεματικών τομέων στην εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση;
- Διέφερε το επίπεδο συμμετοχής στους διάφορους τομείς (προστασία των παιδιών, υποστήριξη ατόμων με αναπηρία, βοήθεια για τους ηλικιωμένους);
- Ποιοι είναι οι κύριοι στρατηγικοί παράγοντες για να υπάρχει παρακολούθηση σε εθνικό επίπεδο;

#### 6. Συνέπεια

Το κριτήριο αυτό εξετάζει κατά πόσον μεγιστοποιείται/ελαχιστοποιείται ο θετικός/αρνητικός αντίκτυπος σε άλλους τομείς οικονομικής, κοινωνικής ή περιβαλλοντικής πολιτικής. Το κριτήριο αυτό παρέχει απαντήσεις στα εξής ερωτήματα:

- Προέκυψαν απρογραμματίστες εκροές από την εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση;



- Αποτέλεσε κάποιο από τα αποτελέσματα της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση αφορμή για τυχόν εμπλοκή ή διατύπωση σχετικά με τις πολιτικές και τα προγράμματα; (δευτερογενείς επιπτώσεις στα δικαιώματα παιδιών/ατόμων με αναπηρίας/ηλικιωμένων, στην ευρύτερη υγεία, κοινωνική πρόνοια, στις πολιτικές κοινωνικής ένταξης κ.λπ.);

## 7. Χρησιμότητα

Το κριτήριο αυτό απαντά στο ερώτημα σε ποιον βαθμό οι επιπτώσεις/ο αντίκτυπος αντιστοιχούν στις ανάγκες, τα προβλήματα και τα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν.

- Ενισχύθηκαν πράγματι οι ευάλωτες ομάδες που χρειάζονται κοινωνική προστασία από την εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση;
- Οι ευάλωτες ομάδες που περιλαμβάνονται στο πλαίσιο της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση θεώρησαν ότι η εφαρμογή της στρατηγικής ήταν επωφελής και ενισχυτική για αυτές;
- Υπήρξε κάποια ουσιαστική αλλαγή στην ευρύτερη αντίληψη της κοινής γνώμης για την κοινωνική προστασία στις συγκεκριμένες ευάλωτες ομάδες μέσω της εφαρμογής αυτής της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση;
- Είχαν τα παραπάνω ως συνέπεια κάποια ουσιαστική αλλαγή στο σύστημα κοινωνικής προστασίας στην Ελλάδα;

## 8. Συμπεριληπτικότητα/Διαφάνεια

Το κριτήριο της συμπεριληπτικότητας και διαφάνειας εξετάζει σε ποιο βαθμό η δομή, τα αποτελέσματα, η ιεράρχηση, η υλοποίηση και η επικύρωση των τελικών παραδοτέων περιλαμβάνουν τις απόψεις των τελικών ωφελουμένων. Το κριτήριο αυτό παρέχει απαντήσεις στα εξής ερωτήματα:

- Σε ποιο βαθμό η κατάρτιση της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση προέβλεπε τη συμμετοχή των τελικών ωφελουμένων;
- Σε ποιο βαθμό η συνεχής παρακολούθηση περιελάμβανε ανατροφοδότηση από τους τελικούς ωφελούμενους, καθώς και διαβούλευση για την έγκριση ενδεχόμενων ενδιάμεσων τροποποιήσεων;
- Σε ποιο βαθμό η επικύρωση των εκρών περιελάμβανε εισροές από του τελικούς χρήστες;
- Σε ποιο βαθμό έχουν αντιμετωπιστεί όλα τα παραπάνω ερωτήματα για όλες τις ευάλωτες ομάδες που χρειάζονται κοινωνική προστασία και καλύπτονται από τη Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση;
- Σε ποιο βαθμό η κάλυψη αυτή δεν αφορούσε μόνο τις θεσμικές εκπροσωπήσεις των ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού, εφόσον υπήρχαν, αλλά έλαβε επίσης υπόψη τις ατομικές συνεισφορές μεμονωμένων ατόμων (ιδίως όταν οι θεσμικές συνεισφορές είναι ανύπαρκτες ή ανέφικτες), προβλέποντας έτσι διαύλους για την εν λόγω επικοινωνία;

Όλα τα παραπάνω κριτήρια θα πρέπει να ληφθούν επαρκώς υπόψη, ώστε η στρατηγική και το σχέδιο δράσης να εκπληρώσουν τους στόχους και τους σκοπούς τους, σε συνδυασμό με την πολιτική βούληση, την επαρκή χρηματοδότηση και τις αναγκαίες τροποποιήσεις του νομικού και διοικητικού πλαισίου. Η κάλυψη όλων αυτών των πτυχών θα αντιστοιχούσε στην Παρακολούθηση και Αξιολόγηση της σχεδιαζόμενης αλλαγής του συστήματος φροντίδας, συμπεριλαμβανομένου του είδους των παρεχόμενων υπηρεσιών, της ποιότητας των υπηρεσιών και της συνολικής ευημερίας των τελικών χρηστών/ωφελουμένων, όπως απαιτείται από κάθε Στρατηγική/Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση<sup>32</sup>.

## 5. Διαστάσεις

Με βάση τους παραπάνω προβληματισμούς, η Παρακολούθηση και η Αξιολόγηση συνολικά θα πρέπει να αφορούν θεμελιώδη ζητήματα ενός πλαισίου πολιτικής για την αποϊδρυματοποίηση. Τα ζητήματα αυτά είναι μεταξύ άλλων: τι παρακολουθείται και αξιολογείται, πώς συμβαίνει αυτό και ποιος πρόκειται να κάνει τι για την επίτευξη αυτών των λειτουργιών. Για την αντιμετώπισή τους, ένα αποτελεσματικό σύστημα καθορισμού στόχων Παρακολούθησης και Αξιολόγησης θα πρέπει να συνδυάζει την εποπτεία διαφόρων δεικτών και να διαθέτει χαρακτηριστικά που θα μπορούσαν να καλύψουν επαρκώς μια σειρά από διαστάσεις, όπως αυτές που αναφέρονται παρακάτω:

### 1. Αξιολόγηση Αποτελέσματος και Διαδικασίας

Η επαρκής αντιμετώπιση αυτής της διάστασης συνεπάγεται τη μέτρηση τόσο των επιπτώσεων από την εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση όσο και της τήρησης/συμμόρφωσης με τον αρχικό σχεδιασμό. Οι μετρήσεις αυτές θα πρέπει να αντανακλούν την πραγματική πρόοδο «στο πεδίο» (δηλαδή τον αριθμό και το ποσοστό των παιδιών/ατόμων με αναπηρία/ηλικιωμένων που ζουν σε ιδρυματικού τύπου μονάδες και σε εναλλακτικά περιβάλλοντα και τη χρονική τάση στη διάρκεια του χρονοδιαγράμματος της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση κ.λπ.), καθώς και ενδιάμεσους δείκτες επιπτώσεων, μαζί με ποσοστιαίους δείκτες των προβλεπόμενων δραστηριοτήτων προς τις δραστηριότητες που τελικά υλοποιήθηκαν. Η επαρκής κάλυψη αυτής της διάστασης της Παρακολούθησης και Αξιολόγησης προκύπτει από σημαντικές σχολές σκέψης στις σύγχρονες θεωρίες για την αξιολόγηση των συστημάτων εν γένει. Η πρώτη προοπτική διασφαλίζει ότι, ανεξάρτητα από τα ενδιάμεσα στάδια, τις τελικές υπηρεσίες, τους γενικούς στόχους και τις επιδιώξεις της αποϊδρυματοποίησης, όταν επικεντρώνεται κανείς μόνο σε διαδικαστικά ζητήματα, μπορεί να χάσει την μεγάλη εικόνα και το ευρύτερο κοινωνικό αποτέλεσμα των επιμέρους μέτρων και δράσεων που υλοποιούνται. Η δεύτερη διασφαλίζει την τήρηση του σχεδιασμού και διαφυλάσσει τη Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση από κάθε

<sup>32</sup> <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7311356/pdf/main.pdf>

αδικαιολόγητη απόκλιση που θα μπορούσε διαφορετικά να επιβληθεί από τυχαίες ή ασήμαντες ανάγκες φορέων στους οποίους έχει ανατεθεί η εφαρμογή της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης.

Η περαιτέρω εξειδίκευση αυτής της διάστασης για την Παρακολούθηση και Αξιολόγηση της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση περιλαμβάνει τη διάκριση μεταξύ αφενός δεικτών εισροών και εκροών, καθώς και δεικτών επιπτώσεων που μπορούν να ρίχνουν φως στο ολοκληρωμένο αποτέλεσμα, και αφετέρου των δεικτών διαδικασιών, οι οποίοι μπορούν να διερευνούν το επίπεδο τήρησης του αρχικού σχεδιασμού που περιλαμβάνεται στη Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση.

## **2. Ποιοτικοί και ποσοτικοί δείκτες και Ορόσημα**

Η επαρκής αντιμετώπιση αυτής της διάστασης συνεπάγεται το συνδυασμό μετρήσιμων και όσο το δυνατόν πιο αντικειμενικών δεικτών όσον αφορά τόσο τις ποιοτικές τιμές «ναι/όχι» (π.χ. εισαγωγή ή μη ενός συγκεκριμένου μέτρου, εφαρμογή ή μη συγκεκριμένης δραστηριότητας κ.λπ.) όσο και ποσοτικές αριθμητικές τιμές (π.χ. αριθμός ατόμων που ζουν σε ιδρύματα ή αριθμός κλινών στο σημείο X εγκαίρως κ.λπ.) για την παρακολούθηση των επιπτώσεων και της προόδου της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Οι ποσοτικοί δείκτες συνολικής απόδοσης μιας Στρατηγικής/ενός Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση τείνουν να απεικονίζουν τη συνολική πρόοδο στην πραγματική ζωή. Ωστόσο, οι ποιοτικοί δείκτες, οι οποίοι συνήθως αναφέρονται σε νομοθετικές ή διοικητικές πράξεις, είναι επίσης κατατοπιστικοί δείχνοντας τα συστήματα στοχοθεσίας σε μια κοινωνία και αποσαφηνίζοντας, έτσι, τις τάσεις και τον προσανατολισμό των πολιτικών και των μέτρων που έχουν ήδη ληφθεί.

## **3. Σχέδιο αξιολόγησης - Ενδιάμεση και τελική έκθεση αποτελεσμάτων και προόδου των εργασιών**

Η επαρκής αντιμετώπιση αυτής της διάστασης συνεπάγεται τον καθορισμό χρονικών σημείων στα οποία θα παρουσιάζεται και θα αναφέρεται η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και της προόδου της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση (π.χ. στα μέσα της διάρκειας και στο τέλος της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση) καθώς και της διαδικασίας υποβολής εκθέσεων (π.χ. ένας εξωτερικός αξιολογητής βάσει σαφούς και διαφανούς διαδικασίας ή Μηχανισμός/εργαλείο παρακολούθησης, αν και αυτό ενδέχεται να προκαλέσει κάποιες συγκρούσεις συμφερόντων). Σε ορισμένες χώρες η αξιολόγηση γίνεται σε ετήσια βάση, ενώ σε άλλες παρέχεται μόνο μία ενδιάμεση και μία τελική έκθεση. Αυτό που σε αυτό το σημείο φαίνεται να είναι πολύ κρίσιμο, είναι η συμπερίληψη οποιουδήποτε ενδιάμεσου (ετήσιου ή μη) υλικού αναφοράς. Αυτό συμβαίνει, διότι όλες οι ενδιάμεσες εκθέσεις θα πρέπει καταρχήν να είναι διαθέσιμες στο κοινό, προκειμένου να είναι δυνατή η περαιτέρω ανατροφοδότηση από όλους του κοινωνικούς εταίρους, ώστε να είναι σε θέση να συνεισφέρουν προτάσεις για ενδιάμεσες τροποποιήσεις που φαντάζουν αναγκαίες για την επίτευξη των στόχων και των σκοπών της Στρατηγικής /του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Είναι σκόπιμο αυτές οι προδιαγραφές σχετικά με το χρονοδιάγραμμα και τον τρόπο λειτουργίας του συστήματος Αξιολόγησης **να ορίζονται εκ των προτέρων** σε κάθε



Στρατηγική/Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, ώστε να αποφεύγεται τυχόν σύγχυση και σύγκρουση αρμοδιοτήτων κατά την εφαρμογή.

#### 4. Ευελιξία και δυνατότητα ενδιάμεσες τροποποιήσεις

Η επαρκής αντιμετώπιση αυτής της διάστασης συνεπάγεται τον καθορισμό μηχανισμών για τις διαρκείς τροποποιήσεις της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, συμπεριλαμβανομένου του τρόπου υποβολής προτάσεων για προσαρμογές (ποιος θα προτείνει τις εν λόγω προσαρμογές, βάσει ποιων απαιτήσεων αιτιολόγησης, μέσω ποιας οδού, πόσο τακτικά μπορούν να υποβάλλονται τέτοιες προτάσεις κ.λπ.), καθώς και του είδους και της προβλεπόμενης έκτασης των προσαρμογών (πόση απόκλιση από τον αρχικό σχεδιασμό επιτρέπεται και πόση ήταν τελικά, πώς αποφασίζεται και εισάγεται στη Στρατηγική/στο Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση κ.λπ.). Ένα κρίσιμο στοιχείο αυτής της διάστασης είναι ο **τρόπος με τον οποίο συλλέγεται η ανατροφοδότηση για τις αναγκαίες τροποποιήσεις** (ποιοι φορείς συμμετέχουν σε αυτήν την προσπάθεια, κεντρικοί ή αποκεντρωμένοι, εάν πρόκειται για συνεχή ή περιοδική προσπάθεια κ.λπ.) και **ποιος είναι ο αποφασιστικός φορέας για την εφαρμογή αυτών των τροποποιήσεων** (θα είναι η κυβέρνηση ή ένα πιο συμμετοχικό όργανο, συμπεριλαμβανομένων των ενδιαφερόμενων μερών της κοινωνίας των πολιτών και των τελικών χρηστών/ωφελούμενων). Τέτοια ζητήματα **πρέπει να αποφασίζονται με σαφήνεια εκ των προτέρων** σε κάθε Στρατηγική/Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, ώστε να αποφεύγεται η σύγχυση και οι αλληλοσυγκρουόμενες αρμοδιότητες κατά την εφαρμογή της.

#### 5. Μηχανισμοί συλλογής δεδομένων και διαφάνεια

Η επαρκής αντιμετώπιση αυτής της διάστασης συνεπάγεται την πρόβλεψη τακτικών μέσων για τη συλλογή δεδομένων σχετικά με τη μέτρηση και την αξιολόγηση των επιπτώσεων και της προόδου της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, καθώς και τη διάθεση όλων των σχετικών δεδομένων σε όλους τους πιθανούς ενδιαφερόμενους. Αυτό περιλαμβάνει την εντολή/ικανότητα του Μηχανισμού/Εργαλείου παρακολούθησης και του(των) φορέα(-ών) αξιολόγησης, τη δυνατότητα ανταπόκρισης από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, την αξιολόγηση της ποιότητας και της ποσότητας των παρεχόμενων στοιχείων κ.λπ. Συνεπώς, δεν αποτελεί έκπληξη το γεγονός ότι σε όλες σχεδόν τις σχετικές εκθέσεις συστάσεων από διεθνείς οργανισμούς σχετικά με την παρακολούθηση και αξιολόγηση Στρατηγικών/Σχεδίων δράσης τονίζεται πάντα emphaticά η απαίτηση για τη δημιουργία αποτελεσματικών μηχανισμών συλλογής δεδομένων. Ως αποτέλεσμα, για να οριστεί ένα αποτελεσματικό σύστημα Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, πρέπει απαραίτητως να προβλεφθούν αξιόπιστοι και ολοκληρωμένοι μηχανισμοί συλλογής δεδομένων, διαφορετικά υπάρχει κίνδυνος να μην τροφοδοτούνται τα κατάλληλα δεδομένα για όλους τους δείκτες που απαιτούνται για την ολοκλήρωση των αναγκαίων εργασιών. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι τα δεδομένα που συλλέγονται τακτικά θα πρέπει να κοινοποιούνται σε όλα τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Τέλος, εκτός από τη συνεχή ή περιοδική συλλογή διοικητικών δεδομένων, κατά την εφαρμογή κάθε Στρατηγικής/Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, είναι πολύ σημαντικό να λαμβάνεται επίσης η εμπειρία των τελικών χρηστών/ωφελουμένων (μέσω επιτόπιας έρευνας) και να συλλέγονται πρόσθετα δεδομένα για την υγεία και την ευημερία τους. Για να γίνει αυτό, η Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης πρέπει να προβλέπει τους αναγκαίους πόρους για τη διεξαγωγή των παραπάνω ερευνών (απευθείας ή μέσω ανάθεσης σε αρμόδιους ακαδημαϊκούς φορείς). Τέτοια ζητήματα που αφορούν την αποτελεσματική συλλογή δεδομένων συνολικά **θα πρέπει να αποφασίζονται εκ των προτέρων**, ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη δεδομένων ή η χαμηλή ποιότητα των διαθέσιμων δεδομένων που θα υπονόμειαν το εύρος και την ακεραιότητα της Παρακολούθησης και Αξιολόγησης.

## 6. Μηχανισμός/εργαλείο διαρκούς παρακολούθησης

Η επαρκής αντιμετώπιση της διάστασης αυτής συνεπάγεται τη δημιουργία μόνιμου Μηχανισμού/Εργαλείου παρακολούθησης της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση.

Ο μηχανισμός αυτός με τη μορφή είτε Συντονιστικής Επιτροπής είτε Μόνιμης Ομάδας Εργασίας, θα πρέπει:

- (a) να έχει εντολή να διενεργεί τη συνεχή παρακολούθηση της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση (πιθανώς μέσω νομοθετικής ή διοικητικής πράξης, με την πρώτη να είναι μάλλον προτιμότερη ώστε να αποτρέπεται πιθανή σύγχυση),
- (b) να έχει την ικανότητα να συλλέγει δεδομένα και να τα θέτει στη διάθεση όλων των ενδιαφερομένων μερών,
- (c) να διαθέτει τα κατάλληλα μέσα για την διεκπεραίωση του έργου που του έχει ανατεθεί,
- (d) να απαρτίζεται από σχετικά εμπλεκόμενα μέρη, όπως αρμόδια Υπουργεία (τουλάχιστον το υπουργείο Εργασίας, αλλά πιθανώς και το υπουργείο Δικαιοσύνης και τα υπουργεία Υγείας, Μετανάστευσης, Ανάπτυξης κ.λπ.) και λοιπούς κυβερνητικούς φορείς, ανεξάρτητες αρχές (όπως ο Συνήγορος του πολίτη, η Εθνική Επιτροπή Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων κ.λπ.), ακαδημαϊκούς φορείς, ενδιαφερόμενα μέρη της κοινωνίας των πολιτών, τελικούς χρήστες/ωφελούμενους από όλες τις ευάλωτες ομάδες που χρήζουν κοινωνικής προστασίας και καλύπτονται από τη Στρατηγική/το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση (συμπεριλαμβανομένων θεσμικών αντιπροσωπειών, αλλά ενδεχομένως και ανατροφοδότησης από μεμονωμένους συνεισφέροντες μέσω συγκεκριμένων διαύλων υποβολής των εν λόγω συνεισφορών),
- (e) να αποτελείται κατά προτίμηση από νομικά και όχι από φυσικά πρόσωπα προκειμένου να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη συνέχεια των εργασιών,

- (f) να καθιερώνει αποτελεσματικές οδούς (συνεχούς ή περιοδικής) λήψης στοιχείων/σχολίων για την πρόοδο των εργασιών, καθώς και για τις επιπτώσεις στους τελικούς χρήστες,
- (g) να είναι εξουσιοδοτημένος να υποβάλλει προτάσεις για τροποποιήσεις της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση στην πολιτική ηγεσία των εμπλεκόμενων υπουργείων, και
- (h) να έχει το δικαίωμα να δημοσιεύει τις προσκλήσεις και να αναθέτει το έργο της αξιολόγησης σε εξωτερικούς φορείς εγνωσμένου κύρους μέσω προκαθορισμένης και διαφανούς διαδικασίας, καθώς και να δημοσιοποιεί τις ενδιάμεσες και τελικές εκθέσεις αξιολόγησης.

Συνεπώς, το είδος, η σύνθεση, η λειτουργία και οι δυνατότητες του Μηχανισμού/Εργαλείου παρακολούθησης **πρέπει να ορίζονται εκ των προτέρων** σε κάθε Στρατηγική/Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, ώστε να αποφεύγεται τυχόν σύγχυση και σύγκρουση αρμοδιοτήτων κατά την εφαρμογή. Στις περισσότερες περιπτώσεις χωρών, απαιτήθηκε κάποιου είδους **νομοθετική ή διοικητική πράξη** για τη σύσταση του Φορέα παρακολούθησης και την ανάθεση των κατάλληλων αρμοδιοτήτων και ευθυνών.

## 7. Φορέας αξιολόγησης

Η επαρκής αντιμετώπιση της διάστασης αυτής συνεπάγεται τον προκαθορισμό του είδους του φορέα που θα διενεργήσει την αξιολόγηση της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Κατ' αρχήν, θα μπορούσε να προβλεφθεί ότι ο Μηχανισμός/το Εργαλείο παρακολούθησης θα εκτελεί και τις δύο λειτουργίες (Παρακολούθηση και Αξιολόγηση). Ωστόσο, κάτι τέτοιο θα μπορούσε εύλογα να προκαλέσει προβληματισμούς για ενδεχόμενες συγκρούσεις μεταξύ των δύο ρόλων/λειτουργιών (δεδομένου ότι ο αξιολογητής θα συνέπιπτε σε αυτή την περίπτωση με τον αρμόδιο για την εκτέλεση των προς αξιολόγηση εργασιών). Για την αποφυγή και την επίλυση τέτοιων συγκρούσεων **στις περισσότερες περιπτώσεις χωρών, έχει προβλεφθεί ξεχωριστός ρόλος για την Αξιολόγηση** (συνήθως ανατίθεται σε εγχώριους ή διεθνείς οργανισμούς που διαθέτουν σχετική εμπειρογνωμοσύνη).

Αυτό συνεπάγεται αντίστοιχες προβλέψεις στη Στρατηγική/στο Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση όσον αφορά:

- (a) την ένταξη της Αξιολόγησης ως διακριτή δραστηριότητα,
- (b) την υπόδειξη του επιθυμητού χρονοδιαγράμματος (συμπεριλαμβανομένης της συχνότητας της αξιολόγησης),
- (c) την αποσαφήνιση εάν θα διεξάγεται από τον Μηχανισμό/το Εργαλείο παρακολούθησης ή θα ανατεθεί εξωτερικά,
- (d) την πρόβλεψη επαρκών πόρων για την ανάθεσή της (ιδίως εάν πρόκειται να ανατεθεί εξωτερικά, όπως στις περισσότερες περιπτώσεις),

- (e) τον καθορισμό του ρόλου όλων των κοινωνικών εταίρων καθ' όλη τη διάρκεια της αξιολόγησης, και
- (f) την υποχρέωση διαφανούς κοινοποίησης των εκθέσεων αξιολόγησης.

Τέτοια ζητήματα που αφορούν τον Φορέα αξιολόγησης **θα πρέπει να αποφασίζονται κατάλληλα εκ των προτέρων και να καθορίζονται** στη Στρατηγική/στο Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, ώστε να αποτρέπεται η ασάφεια και η σύγχυση κατά την εφαρμογή.

## 6. Δείκτες Αποτελεσμάτων – Παραδείγματα

Ένα παλιό ρητό λέει ότι «η απόδειξη της πουτίγκας είναι ότι την τρως». Ως εκ τούτου, άσχετα από οποιοδήποτε άλλο είδος προσπάθειας παρακολούθησης ή αξιολόγησης, κάθε Στρατηγική/Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση που θα αξιολογηθεί ως επιτυχής ή επιτυχές πρέπει να εκπληρώνει ορισμένους στόχους αποτελεσμάτων που εξυπηρετούν τον συνολικό σκοπό, διαφορετικά σίγουρα παρουσιάζει αδυναμίες. Κατά συνέπεια, πρέπει να εξυπηρετεί στον σκοπό της επίτευξης σημαντικής μείωσης της ιδρυματικής φροντίδας για τις συγκεκριμένες ομάδες πληθυσμού που αφορά. Αυτό πρέπει να τεκμηριώνεται με συγκεκριμένους δείκτες αποτελεσμάτων που θα πρέπει να αντανakλούν κάποια ουσιαστική αλλαγή μεταξύ των τιμών των δεικτών κατά την έναρξη της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση και των αντίστοιχων τιμών στο λήξη της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση.

Παραδείγματα τέτοιων αδρών **ποσοτικών δεικτών** παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Δείκτης	Παιδιά		Άτομα με αναπηρία		Ηλικιωμένοι	
	πριν	μετά	πριν	μετά	πριν	μετά
Αριθμός ατόμων που ζουν σε ιδρύματα						
Αριθμός παιδιών κάτω των 3/5 ετών που ζουν σε ιδρύματα			-	-	-	-
Αριθμός ενηλίκων που ζουν σε ιδρύματα μαζί με ανηλίκους						
Αριθμός κλινών/θέσεων που διατίθενται σε ιδρύματα						
Αριθμός νέων εισαγωγών – τοποθετήσεων σε ιδρύματα ανά έτος						
Μέση διάρκεια παραμονής σε ίδρυμα						
Αριθμός ατόμων που ζουν σε περιβάλλοντα εναλλακτικής φροντίδας (στέγες ανεξάρτητης – υποστηριζόμενης διαβίωσης κ.λπ.)						

Αριθμός ατόμων που έχουν τακτική επαφή με (υποστήριξη από) υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας						
Αριθμός φορέων που παρέχουν ιδρυματική φροντίδα						
Μέσο μέγεθος (σε κλίνες/θέσεις) ιδρυμάτων						

Ο παραπάνω κατάλογος δεν είναι σε καμία περίπτωση οριστικός ή εξαντλητικός. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι οι παραπάνω δείκτες θα πρέπει επίσης να παρακολουθούνται και να αξιολογούνται σε σχέση με το φύλο, τις ηλικιακές υποομάδες, το νομικό καθεστώς του παρόχου (κρατικού και μη κρατικού) και την περιοχή.

Ένας παρόμοιος πίνακας μπορεί να διατυπωθεί σχετικά με **τους ποιοτικούς δείκτες «ναι/όχι»** που είναι σημαντικοί για την επίτευξη της επιθυμητής αλλαγής στο σύστημα φροντίδας των ευάλωτων πληθυσμών, όπως οι εξής:

Δείκτης - καθορισμός στόχου	Παιδιά	Άτομα με αναπηρία	Ηλικιωμένοι
Έναρξη της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)
Ολοκλήρωση της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)
Νομική κατάργηση της ιδρυματικής φροντίδας – κλείσιμο όλων των ιδρυμάτων	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)
Νομική εντολή για απαγόρευση της τοποθέτησης παιδιών ηλικίας κάτω των 3/5 ετών σε ιδρυματική φροντίδα	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	-	-
Αναστολή (moratorium) της περαιτέρω διεύρυνσης της ιδρυματικής φροντίδας – αναστολή περαιτέρω εισαγωγών σε όλα τα ιδρύματα	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)
Καθιέρωση τυποποιημένων διαδικασιών – πρωτοκόλλων για τον προσδιορισμό των υπηρεσιών εναλλακτικής φροντίδας που θα παρέχονται σε τελικούς χρήστες/ωφελούμενους	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)	ΝΑΙ/ΟΧΙ (ημερομηνία ισχύος)

Τα παραπάνω αφορούν κυρίως νομοθετικές ή διοικητικές πράξεις που θεωρούνται αναγκαίες και καθοριστικές για την επίτευξη των σκοπών και των στόχων της Στρατηγικής/του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση. Και πάλι, ο παραπάνω κατάλογος δεν είναι σε καμία περίπτωση οριστικός ή εξαντλητικός και ενδεχομένως μπορεί να προβλεφθεί περαιτέρω ανάλυση των ποιοτικών δεικτών «ναι/όχι» όσον αφορά τις επιμέρους διαδικασίες ή τις υποομάδες, το νομικό καθεστώς του παρόχου (κρατικός και μη κρατικός) και την περιοχή. Σελίδα | 22

## 7. Δείκτες Εισροών, Διαδικασιών, Εκροών, Αποτελεσμάτων & Επιπτώσεων - Υπόδειγμα για Π&Α

Στον παρακάτω πίνακα περιγράφεται το είδος των δεικτών που πρέπει να οριστούν για την παρακολούθηση της εφαρμογής του Σχεδίου δράσης (μαζί με την αιτιολόγηση της χρήσης κάθε κατηγορίας δεικτών). Σελίδα | 23

Αιτιολογία	Είδος δεικτών	Είδος δεικτών <sup>33</sup>	Στόχος - ποσοτικός	Επίτευξη - ποσοτικός	Αναλογία στόχου/επίτευξης	Αξιολόγηση (υπό καθορισμό / περίπτωση)
<b>Δείκτες εισροών</b>						
ΓΙΑΤΙ	Να οριστεί μια γραμμή βάση για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης με βάση σαφείς πληροφορίες που απορρέουν από το αρχικό σχέδιο δράσης					
ΤΙ	Πολιτικές, ανθρώπινοι πόροι, υλικά, οικονομικοί πόροι, βάσει του αρχικού σχεδίου δράσης					
ΠΟΤΕ	Συλλογή δεδομένων/πληροφοριών: πριν από την έναρξη της υλοποίησης του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση (κατά τη φάση σχεδιασμού)					
ΠΟΙΟΣ	Υπεύθυνος: εκπαιδευσε τα ενδεδειγμένα μέλη του βασικού προσωπικού					
ΠΩΣ	Εργαλεία: βλ. «Εργαλεία»					
<b>Δείκτες διαδικασιών</b>						
ΓΙΑΤΙ	Για την παρακολούθηση του ρυθμού υλοποίησης του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, τον έγκαιρο εντοπισμό πιθανών αποκλίσεων από το αρχικό σχέδιο (ως προς το χρονοδιάγραμμα, τον προϋπολογισμό, τη γεωγραφική κάλυψη και τις ομάδες στόχου) και την ανάληψη δράσης για την αντιμετώπιση της κατάστασης, τον μετριασμό απρόσμενων κινδύνων και την ομαλή υλοποίηση των επιμέρους δράσεων του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση					
ΤΙ	Ορόσημα όσον αφορά το χρονοδιάγραμμα, τη γεωγραφική κάλυψη, τις ομάδες στόχου, τον προϋπολογισμό					
ΠΟΤΕ	Συλλογή δεδομένων/πληροφοριών: συνεχής (ή περιοδική) στη διάρκεια εφαρμογής της αποϊδρυματοποίησης					
ΠΟΙΟΣ	Υπεύθυνος: εκπαιδευσε τα ενδεδειγμένα μέλη του βασικού προσωπικού					
ΠΩΣ	Εργαλεία: βλ. «Εργαλεία»					

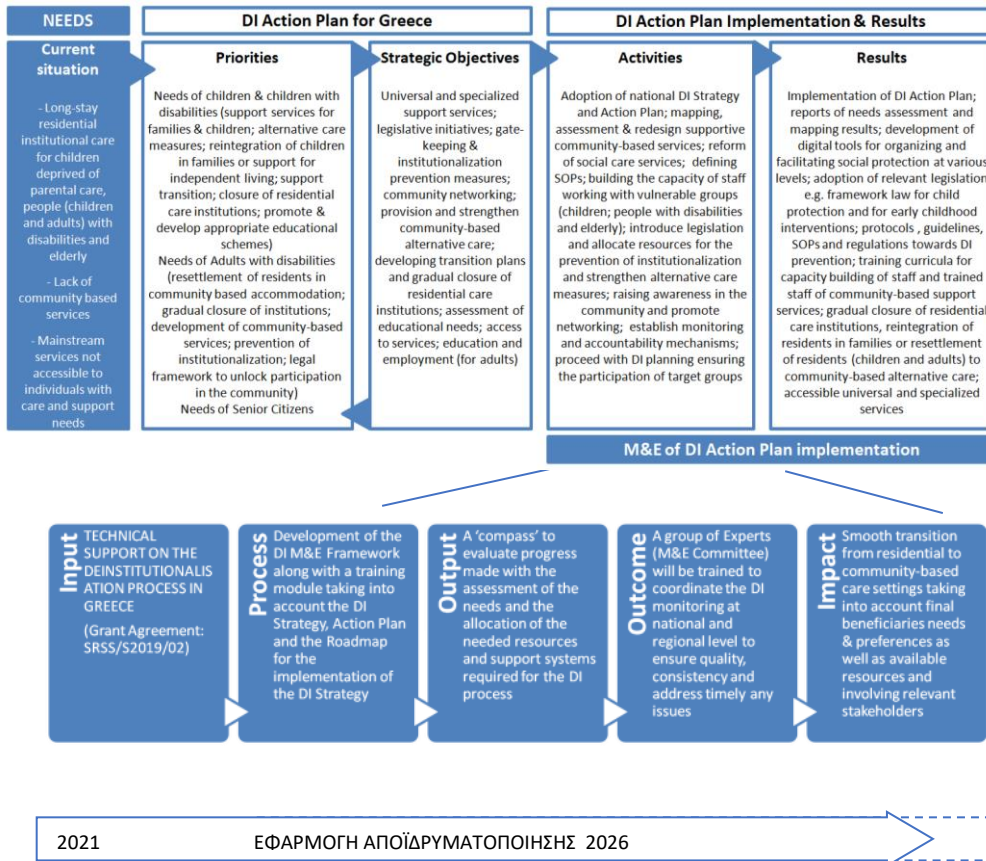
<sup>33</sup> Οι δείκτες για κάθε κατηγορία θα καθοριστούν ανά Ομάδα-στόχο, Προτεραιότητα, Στρατηγικό στόχο και Δράση – όπου είναι δυνατόν με βάση το Σχέδιο δράσης

συν.	Είδος δεικτών <sup>34</sup>	Στόχος - ποσοτικός	Επίτευξη - ποσοτικός	Αναλογία στόχου/ επίτευξης	Αξιολόγηση (υπό καθορισμό/ περίπτωση)
<b>Δείκτες εκροών</b>					
ΓΙΑΤΙ	Για την αξιολόγηση των επιμέρους προϊόντων των προγραμματισμένων δράσεων (υλικά και άυλα παραδοτέα) ως προς την ποσότητα (σε σχέση με τον αρχικά καθορισμένο στόχο) και την ποιότητα (σε σχέση με τον αντίστοιχο στόχο)				
ΤΙ	Με βάση το σχέδιο εργασίας (στόχοι και σκοποί). Υλικά & Άυλα (παραδοτέα)				
ΠΟΤΕ	Συλλογή δεδομένων/πληροφοριών: ποιοτικά & ποσοτικά δεδομένα, περιοδικά (πριν/μετά την υλοποίηση των δράσεων), βραχυπρόθεσμα και μεσοπρόθεσμα				
ΠΟΙΟΣ	Υπεύθυνος: εκπαιδευσε τα ενδεδειγμένα μέλη του βασικού προσωπικού				
ΠΩΣ	Εργαλεία: βλ. «Εργαλεία»				
<b>Δείκτες αποτελεσμάτων</b>					
ΓΙΑΤΙ	Για την αξιολόγηση του βαθμού στον οποίο οι επιμέρους δράσεις, στο πλαίσιο των προτεραιοτήτων του σχεδίου δράσης, συμβάλλουν στην επίτευξη των αντίστοιχων στόχων				
ΤΙ	Ως προς τους αρχικά καθορισμένους στόχους				
ΠΟΤΕ	Συλλογή δεδομένων/πληροφοριών: ποιοτικά & ποσοτικά δεδομένα, περιοδική παρακολούθηση μετά την υλοποίηση των δράσεων και με βάση τους δείκτες εκροών				
ΠΟΙΟΣ	Υπεύθυνος: εκπαιδευσε τα ενδεδειγμένα μέλη του βασικού προσωπικού				
ΠΩΣ	Εργαλεία: βλ. «Εργαλεία»				
<b>Δείκτες επιπτώσεων</b>					
ΓΙΑΤΙ	Για την αξιολόγηση της προόδου της αποϊδρυματοποίησης μακροπρόθεσμα				
ΤΙ	Ως προς τους αρχικά καθορισμένους στόχους				
ΠΟΤΕ	Συλλογή δεδομένων/πληροφοριών: μακροπρόθεσμα, παρακολούθηση μετά την ολοκλήρωση των δράσεων του σχεδίου δράσης, με βάση τους δείκτες αποτελεσμάτων				
ΠΟΙΟΣ	Υπεύθυνος: εκπαιδευσε τα ενδεδειγμένα μέλη του βασικού προσωπικού				
ΠΩΣ	Εργαλεία: βλ. «Εργαλεία»				

<sup>34</sup> Οι δείκτες για κάθε κατηγορία θα καθοριστούν ανά Ομάδα-στόχο, Προτεραιότητα, Στρατηγικό στόχο και Δράση – όπου είναι δυνατόν με βάση το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση



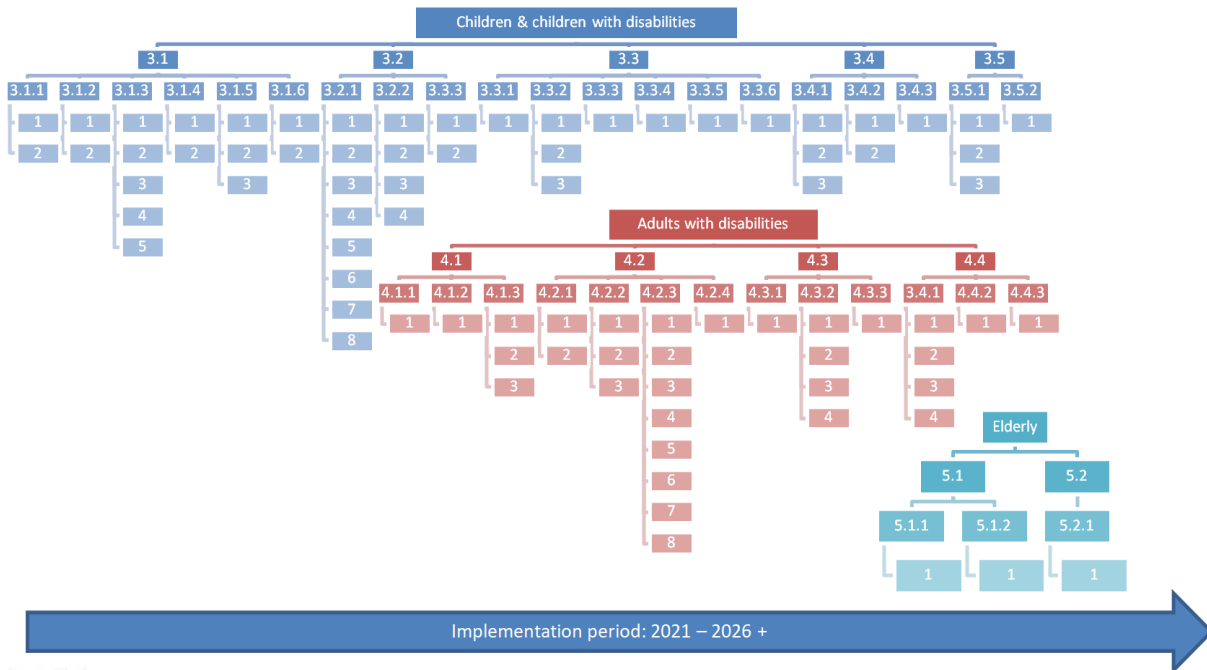
## 8. Λογικό πλαίσιο Π&Α του ελληνικού σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση



## 9. Λεπτομερής παρουσίαση των δεικτών με βάση το Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση στην Ελλάδα

Παρουσιάζονται οι δείκτες ανά  
 Ομάδα-στόχο > Προτεραιότητα > Στρατηγικό στόχο > Δράση  
 ΚΑΙ ανά Είδος  
 Εισροές | Διαδικασία | Εκροές | Αποτέλεσμα

### Δομή του Σχεδίου δράσης για την αποϊδρυματοποίηση στην Ελλάδα



## 9.1 Δράσεις αποϊδρυματοποίησης για ΠΑΙΔΙΑ ΚΑΙ ΠΑΙΔΙΑ ΜΕ ΑΝΑΠΗΡΙΑ

### Προτεραιότητα 3.1

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

Σελίδα | 27

**Προτεραιότητα 3.1:** αποσκοπεί στη διασφάλιση μιας ισχυρής βάσης υποστηρικτικών υπηρεσιών με στόχο την ενίσχυση και την ενδυνάμωση των οικογενειών, των παιδιών και των παιδιών με αναπηρία

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για να επιτευχθεί η ανάπτυξη μιας στέρεης βάσης υποστηρικτικών υπηρεσιών για την ενίσχυση και ενδυνάμωση των παιδιών, των παιδιών με αναπηρία και των οικογενειών τους και την αποτροπή των τοποθετήσεων σε ιδρυματικές δομές φροντίδας, τέθηκαν 6 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι, οι εξής:

**Στρατηγικός στόχος 3.1.1** Ενίσχυση, περαιτέρω ανάπτυξη και εναρμόνιση του εύρους διαθέσιμων προγραμμάτων, υπηρεσιών και παροχών καθολικής κοινωνικής φροντίδας (π.χ., προσχολική εκπαίδευση, οικογενειακά επιδόματα, πρόσβαση σε υγειονομικές υπηρεσίες), ώστε να διασφαλιστεί η προσβασιμότητα, η διαθεσιμότητα και η οικονομική προσιτότητα όλων των υπηρεσιών σε όλη τη χώρα – συμπεριλαμβανομένων των αγροτικών περιοχών και καλύπτοντας τη φροντίδα τόσο πριν όσο και μετά τον τοκετό.

**Στρατηγικός στόχος 3.1.2** Ανάπτυξη σε όλη τη χώρα ενός ευρύτερου φάσματος εξειδικευμένων προγραμμάτων, υπηρεσιών και παροχών (π.χ. εκπαιδευτική υποστήριξη, επιδόματα αναπηρίας, βοήθεια σε είδος, κάρτες ελεύθερης μετακίνησης, σύνταξη αναπηρίας) που θα διατίθενται στην τοπική κοινότητα για την υποστήριξη οικογενειών και παιδιών με υψηλές ανάγκες υποστήριξης.

**Στρατηγικός στόχος 3.1.3** Ανάπτυξη νομοθεσίας και ενός προγράμματος με στόχο τη ρύθμιση των προγραμμάτων Πρώιμης Παιδικής Παρέμβασης (ΠΠΠ) για παιδιά ηλικίας 0 έως 6 ετών, το οποίο θα λειτουργεί σε εθνικό επίπεδο ως ένα σύστημα υποστήριξης για οικογένειες με ανάγκες και ως εξειδικευμένη υποστήριξη για παιδιά με αναπηρία.

**Στρατηγικός στόχος 3.1.4** Ενίσχυση της διαθεσιμότητας μέτρων κατά της φτώχειας, καθώς και της πρόσβασης σε προγράμματα προσωπικής βοήθειας, τα οποία λειτουργούν ως προστασία ενάντια στον κοινωνικό αποκλεισμό και τη φτώχεια, συμπεριλαμβανομένης της κοινωνικής στέγασης, της υποστήριξης των βασικών αναγκών (μεταφορά, σίτιση, υγειονομική περίθαλψη, υλικά αγαθά) και της ψυχολογικής υποστήριξης με στόχο την ενδυνάμωση της οικογένειας, την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και την πρόληψη του χωρισμού του παιδιού από την οικογένειά του.

**Στρατηγικός στόχος 3.1.5** Ενίσχυση της ικανότητας του δικτύου κέντρων κοινότητας να παρέχουν συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες παρακολούθησης, καθώς και να εξασφαλίζουν συνεχή



υποστήριξη σε άτομα με ανάγκες υποστήριξης και στις οικογένειές τους, ανάλογα με τις ατομικές τους ανάγκες.

**Στρατηγικός στόχος 3.1.6** Ενίσχυση του συστήματος ελέγχου παραπομπών (gatekeeping) σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, ώστε να αποτρέπεται ο περιττός διαχωρισμός των παιδιών από την οικογένειά τους και η τοποθέτηση σε ιδρυματική φροντίδα.

Σελίδα | 28

### **3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;**

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 3.1, υφιστάμενο εθνικό δίκτυο Κέντρων Κοινότητας, υφιστάμενες κοινωνικές υπηρεσίες σε διάφορους τομείς, όπως υγειονομική περίθαλψη, παιδεία, κοινωνικές υπηρεσίες Δήμων, υφιστάμενο εθνικό δίκτυο Ομάδων Προστασίας Ανηλίκων, υφιστάμενο ηλεκτρονικό Μητρώο Υπηρεσιών Πρόνοιας, υφιστάμενα προγράμματα κοινωνικής βοήθειας, υφιστάμενες υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, σύσταση διυπουργικής ομάδας εργασίας με εκπροσώπους του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων, του Υπουργείου Εσωτερικών, του Υπουργείου Υγείας, του Υπουργείου Δικαιοσύνης, του Υπουργείου Παιδείας, του Υπουργείου Οικονομικών, των τοπικών και περιφερειακών αρχών, σύσταση ομάδας εργασίας εμπειρογνομόνων για τις υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, αποτελέσματα της δράσης του EASPD «Χαρτογράφηση και ανάλυση/ανασκόπηση υποστηρικτικών υπηρεσιών και διαδικασιών που εφαρμόζονται σε επίπεδο τοπικής κοινότητας στην Ελλάδα», υφιστάμενοι πόροι και εκπαιδευτικό υλικό για την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών

**Εκροές:** Ενιαίας Πύλης Ψηφιακής Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία, Έκθεση σχετικά με τη χαρτογράφηση & ανάλυση των υφιστάμενων καθολικών υπηρεσιών που σχετίζονται με την προστασία των παιδιών, Έκθεση σχετικά με τη χαρτογράφηση & ανάλυση των υφιστάμενων εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης που σχετίζονται με την προστασία των παιδιών, Έκθεση σχετικά με τις υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης - τρέχουσα κατάσταση και εκτίμηση αναγκών, Σχέδιο δράσης για την ανάπτυξη των υπηρεσιών πρώιμης παρέμβασης · Πιλοτικό πρόγραμμα πρώιμης παιδικής παρέμβασης, Νομικό πλαίσιο για τις υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, συμπεριλαμβανομένων πρωτοκόλλων και τυποποιημένων διαδικασιών λειτουργίας, Μητρώο παρόχων υπηρεσιών πρώιμης παιδικής παρέμβασης, Έκθεση σχετικά με τις ορθές πρακτικές για την εναλλακτική φροντίδα των παιδιών, εκτός της ιδρυματικής φροντίδας, Συστάσεις για την ενίσχυση του ρόλου των Ομάδων Προστασία Ανηλίκων, Συστάσεις για την ενίσχυση του ρόλου των Κέντρων Κοινότητας, Νομοθεσία για την ενίσχυση του ρόλου των Κέντρων Κοινότητας, Εκπαίδευση του προσωπικού των Κέντρων Κοινότητας στην αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών, Συστάσεις αναφορικά με τον ρόλο της Εισαγγελικής αρχής και την αποσαφήνιση του ρόλου και των αρμοδιοτήτων όλων των εμπλεκόμενων ενδιαφερομένων μερών.

**Αποτελέσματα:** Αριθμός ψηφιακών συστημάτων που θα ενσωματωθούν στην Ενιαία Πύλη Ψηφιακής Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία, αριθμός εμπειρογνομόνων που συμμετέχουν

στην ομάδα εργασίας για τις υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, αριθμός εκπροσώπων των αρμόδιων υπουργείων και αρχών που προετοιμάζουν συστάσεις σχετικά με τον ρόλο και τις αρμοδιότητες της Εισαγγελικής αρχής και των ενδιαφερόμενων μερών, αριθμός πιλοτικών προγραμμάτων που πρέπει να εφαρμοστούν για τις υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, αριθμός των παρόχων υπηρεσιών πρώιμης παιδικής παρέμβασης που θα συμπεριληφθούν στο Μητρώο και θα συμμετάσχουν στα πιλοτικά προγράμματα, αριθμός ωφελούμενων που συμμετείχαν στα πιλοτικά προγράμματα για υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης, αριθμός Κέντρων Κοινότητας που συμμετέχουν σε δράσεις ανάπτυξης ικανοτήτων για την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών (και ποσοστό επί του συνολικού αριθμού των Κέντρων Κοινότητας), αριθμός επαγγελματιών πρώτης γραμμής που συμμετείχαν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών (και ποσοστό επί του συνολικού αριθμού των επαγγελματιών πρώτης γραμμής που εργάζονται σε Κέντρα Κοινότητας)

Σελίδα | 29

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι**, ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών (βλ. επίσης τον επόμενο πίνακα).



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.1.1	Στρατηγικός στόχος 3.1.2	Στρατηγικός στόχος 3.1.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας και το Υπουργείο Υγείας
<b>Σημείωση:</b>	Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2023 Δρ.1: 2021-2023, Δρ.2: 2022-2023	2021-2023 Δρ.1: 2021-2023, Δρ.2: 2022-2023	2021-2023 Δρ.1: 2021-2022, Δρ.2: 2021-2022, Δρ.3 2021-2023, Δρ.4: 2021-2023, Δρ.5: 2023
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	EKT+/ΜΑΑ/Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά	EKT+/ΜΑΑ/Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά	ΤΣΙ/ΕΚΤ+/ΜΑΑ/Εθνικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά;
<b>Σημείωση:</b>	υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης		
Γραμμή βάσης:	Εθνικό δίκτυο Κέντρων Κοινότητας Εθνικό δίκτυο Ομάδων Προστασίας Ανηλίκων Κοινωνικές υπηρεσίες σε διάφορους τομείς, όπως υγειονομική περίθαλψη, παιδεία, Κοινωνικές Υπηρεσίες δήμων Υφιστάμενο ηλεκτρονικό Μητρώο Υπηρεσιών Πρόνοιας Υφιστάμενα προγράμματα κοινωνικής βοήθειας Υφιστάμενες υπηρεσίες πρώιμης παιδικής παρέμβασης Αποτελέσματα της δράσης του EASPD «Χαρτογράφηση και ανάλυση/ανασκόπηση υποστηρικτικών υπηρεσιών και διαδικασιών που εφαρμόζονται σε επίπεδο τοπικής κοινότητας στην Ελλάδα» Υφιστάμενοι πόροι και εκπαιδευτικό υλικό για την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών		
Διαχρονικός στόχος:	Να ενισχυθεί, να αναπτυχθεί περαιτέρω και να εναρμονιστεί η σειρά των διαθέσιμων καθολικών υπηρεσιών, ώστε να διασφαλιστεί η προσβασιμότητα, η διαθεσιμότητα και η οικονομική προσιτότητα όλων των υπηρεσιών	Να αναπτυχθεί σε όλη τη χώρα ένα ευρύτερο φάσμα εξειδικευμένων και άκρως εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης που θα διατίθενται στην τοπική κοινότητα για την υποστήριξη οικογενειών και παιδιών με	Να αναπτυχθεί η αναγκαία νομοθεσία με στόχο τη ρύθμιση των προγραμμάτων Πρώιμης Παιδικής Παρέμβασης (ΠΠΠ) για παιδιά ηλικίας 0 έως 6 ετών σε εθνικό επίπεδο ως ένα σύστημα υποστήριξης για οικογένειες με ανάγκες και ως

	σε όλη τη χώρα – συμπεριλαμβανομένων των αγροτικών περιοχών και καλύπτοντας τη φροντίδα τόσο πριν όσο και μετά τον τοκετό.	υψηλές ανάγκες υποστήριξης, ώστε να αποτρέπεται ο διαχωρισμός των οικογενειών και να διευκολύνεται η επανένταξη των παιδιών που ζουν σε κλειστού τύπου ιδρύματα στην οικογένειά τους.	εξειδικευμένη υποστήριξη για παιδιά με αναπηρία.
--	--	---	--

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.1.4	Στρατηγικός στόχος 3.1.5	Στρατηγικός στόχος 3.1.6
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, το Υπουργείο Υγείας, το Υπουργείο Δικαιοσύνης, το Υπουργείο Παιδείας, το Υπουργείο Οικονομικών
<b>Σημείωση:</b>	Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2023-2025 Δρ.1: 2023-2025, Δρ.2: 2023-2025	2021-2025 Δρ.1: 2021-2022, Δρ.2: 2023, Δρ.3 2023-2025	2021-2026 Δρ.1: 2024, Δρ.2: 2024-2026, Δρ.3: 2021-2022, Δρ.4: 2021-2022
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	ΜΑΑ /ΕΚΤ+ / Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά	ΕΚΤ+ / Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά	ΕΚΤ+ / Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά ΕΚΤ+ / Εγγύηση για το Παιδί
<b>Σημείωση:</b>	υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης		
Γραμμή βάσης:	(όπως παραπάνω)		
Διαχρονικός στόχος:	Να καταπολεμηθεί ο κοινωνικός αποκλεισμός και η φτώχεια ενισχύοντας τη διαθεσιμότητα μέτρων κατά της φτώχειας, συμπεριλαμβανομένης της πρόσβασης σε	Να ενδυναμωθεί το δίκτυο Κέντρων Κοινότητας με ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους και να βελτιωθεί η παροχή υπηρεσιών υποστήριξης για την ικανοποίηση διαφόρων	Να ενισχυθεί στο σύστημα ελέγχου παραπομπών (gatekeeping) σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, ώστε να αποτρέπεται ο περιττός διαχωρισμός των παιδιών από την οικογένειά



προγράμματα προσωπικής βοήθειας, της κοινωνικής στέγασης, της υποστήριξης των βασικών αναγκών (μεταφορά, σίτιση, υγειονομική περίθαλψη, υλικά αγαθά) και της ψυχολογικής υποστήριξης με στόχο την ενδυνάμωση της οικογένειας, την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και την πρόληψη του χωρισμού του παιδιού από την οικογένειά του.

απαιτήσεων, όπως τα κέντρα ημερήσιας φροντίδας, τα κέντρα δημιουργικής απασχόλησης, τα νηπιαγωγεία, οι εγκαταστάσεις αποκατάστασης, τα κέντρα προσωρινής φροντίδας, νομικής βοήθειας κ.λπ., με απώτερο στόχο να διασφαλιστεί η κατάλληλη παρακολούθηση των οικογενειών που ζητούν συμβουλευτικές υπηρεσίες και η συνεχής υποστήριξη ανάλογα με τις ανάγκες.

τους και η τοποθέτησή τους σε ιδρυματική φροντίδα.



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου των Δρ. 3.1.1-5 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Δημιουργία της Ενιαίας Πύλης Ψηφιακής Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία Αναβάθμιση της υφιστάμενης πλατφόρμας, με την ενσωμάτωση όλων των πληροφοριακών συστημάτων, μέσω των οποίων υποβάλλονται αιτήσεις για κοινωνικές παροχές καθώς και κάθε είδους προγράμματα και υπηρεσίες κοινωνικής φροντίδας.	2021 – 2023					
Έκθεση με λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τη διαθεσιμότητα των προγραμμάτων, υπηρεσιών και παροχών καθολικής κοινωνικής φροντίδας, τις τρέχουσες ανάγκες ενίσχυσης των υφιστάμενων υπηρεσιών και ανάπτυξη νέων.	2022 – 2023				Σημείωση: Διασφάλιση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων από τη δράση του EASPD «Χαρτογράφηση και ανάλυση / ανασκόπηση υποστηρικτικών υπηρεσιών και διαδικασιών που εφαρμόζονται σε επίπεδο τοπικής κοινότητας στην Ελλάδα».	
Έκθεση με λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τη <b>διαθεσιμότητα των προγραμμάτων, υπηρεσιών και παροχών εξειδικευμένης υποστήριξης,</b>	2022 - 2023				Σημείωση: Διασφάλιση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων από τη δράση του EASPD «Χαρτογράφηση και ανάλυση / ανασκόπηση υποστηρικτικών υπηρεσιών	

τις τρέχουσες ανάγκες ενίσχυσης των υφιστάμενων υπηρεσιών και ανάπτυξη νέων.					και διαδικασιών που εφαρμόζονται σε επίπεδο τοπικής κοινότητας στην Ελλάδα».	
Έκθεση για τον προσδιορισμό των υφιστάμενων υπηρεσιών ΠΠΠ, των κενών και των αναγκών σε εθνικό επίπεδο.	2021-2022					
Έκθεση της ομάδας εμπειρογνομόνων ΠΠΠ που θα προσδιορίζει το μοντέλο ΠΠΠ και τα επόμενα βήματα δράσης.	2021 -2022					
Υιοθέτηση κανονισμών για πιλοτικό πρόγραμμα ΠΠΠ και έκθεση αξιολόγησης του πιλοτικού προγράμματος ΠΠΠ, συμπεριλαμβανομένου του αριθμού των παιδιών και των οικογενειών που προσεγγίστηκαν.	2021 – 2023					
Θέσπιση νομικού πλαισίου για την ΠΠΠ με ειδικά πρωτόκολλα και λειτουργικές διαδικασίες.	2021 -2023					
Θέση σε λειτουργία του μητρώου παρόχων υπηρεσιών ΠΠΠ.	2023					
Έκθεση σχετικά με τον προσδιορισμό των ορθών πρακτικών και των συστάσεων για εναλλακτικές λύσεις αντί της ιδρυματικής φροντίδας, συμπεριλαμβανομένης μιας μελέτης σκοπιμότητας για την ενίσχυση των υπηρεσιών υποστήριξης και πρόληψης για την παροχή βοήθειας σε οικογένειες που έχουν ανάγκη και βρίσκονται στο όριο της φτώχειας.	2023 – 2025					

Έκθεση με συστάσεις για την ενίσχυση των ΟΠΑ.	2023 – 2025					
Έκθεση με συγκεκριμένες συστάσεις για την ενίσχυση του ρόλου των Κέντρων Κοινότητας, συμπεριλαμβανομένων ειδικών δεικτών για τον αριθμό των Κέντρων Κοινότητας που αναπτύσσονται ανά πληθυσμό και τον αριθμό των απαιτούμενων επαγγελματιών.	2021 – 2022					
Αναθεώρηση της σχετικής νομοθεσίας.	2023					
Αριθμός προσωπικού που εκπαιδεύεται και ενημερώνεται σχετικά με τις επιλογές υποστήριξης στην τοπική κοινότητα.	2023 – 2025				Ανάπτυξη εκπαιδευτικής ενότητας-υλικού αριθμός εκπαιδύσεων που πραγματοποιήθηκαν Αριθμός υπαλλήλων Κέντρων Κοινότητας που συμμετείχαν Εκθέσεις αξιολόγησης εκπαιδύσεων	
Έκθεση με συγκεκριμένες συστάσεις αναφορικά με τον ρόλο της Εισαγγελικής αρχής και την αποσαφήνιση του ρόλου και των αρμοδιοτήτων όλων των εμπλεκόμενων ενδιαφερομένων μερών.	2024					
Υιοθέτηση νόμου-πλαισίου για την προστασία των παιδιών, ο οποίος κωδικοποιεί όλες τις σχετικές διατάξεις και ενισχύει τον ρόλο και τις αρμοδιότητες των κοινωνικών υπηρεσιών των τοπικών και περιφερειακών αρχών για την πρόληψη του χωρισμού των οικογενειών.	2024 – 2026				Σημείωση: Ο νόμος-πλαίσιο θα πρέπει να περιλαμβάνει ολοκληρωμένη μεθοδολογία Αξιολόγησης του Κοινωνικού Τομέα, σαφή σχέδια για την παροχή οικογενειακής στήριξης ή την τοποθέτηση σε εναλλακτική φροντίδα για όλα τα παιδιά που προτείνονται για χωρισμό.	

Υιοθέτηση του πρωτοκόλλου καθώς και των σχετικών εργαλείων.	2021 – 2022				Ποιοτικά χαρακτηριστικά που πρέπει να ληφθούν υπόψη: να συμπεριληφθούν διαδικασίες για την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών, οι οποίες θα είναι κοινές σε όλες τις Υπηρεσίες Προστασίας Παιδιών σε εθνικό επίπεδο και θα καθορίζουν με σαφήνεια τον ρόλο και τις αρμοδιότητες των τοπικών Εισαγγελικών Αρχών και των Κοινωνικών Υπηρεσιών των τοπικών και περιφερειακών αρχών, καθώς και τη συνεργασία μεταξύ τους	
Εκπαίδευση των επαγγελματιών πρώτης γραμμής των Κοινωνικών Υπηρεσιών σχετικά με την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών (σύμφωνα με το εγκεκριμένο πρωτόκολλο).	2021 – 2022				Υφιστάμενοι πόροι/υλικό καθώς και το πρωτόκολλο και οι διαδικασίες που πρέπει να χρησιμοποιούνται Αριθμός εκπαιδεύσεων που πραγματοποιήθηκαν Αριθμός επαγγελματιών πρώτης γραμμής των Κοινωνικών Υπηρεσιών	

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		

## Προτεραιότητα 3.2 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 3.2:** αποσκοπεί στην ανάπτυξη μιας σειράς εναλλακτικών μέτρων φροντίδας με στόχο την παροχή στα παιδιά χωρίς γονεϊκή φροντίδα - συμπεριλαμβανομένων των παιδιών με αναπηρία - ενός περιβάλλοντος οικογενειακού τύπου. Σελίδα | 37

### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, καθορίστηκαν 3 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 3.2 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 3.2.1** Ανάπτυξη ενός προγράμματος αναδοχής, καθώς και:

- διαδικασίες αξιολόγησης και εκπαίδευσης των ανάδοχων φροντιστών που σχεδιάζονται και εφαρμόζονται με εναρμονισμένο τρόπο
- συνεχή παρακολούθηση, εποπτεία, υποστήριξη και διαχείριση της απόδοσης που σχεδιάζεται και εφαρμόζεται για ανάδοχους γονείς
- περαιτέρω ανάπτυξη του εθνικού μητρώου ανάδοχων φροντιστών
- ανάπτυξη κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού, συμπεριλαμβανομένων κοινωνικών λειτουργών, ψυχολόγων, ανάδοχων φροντιστών και άλλων επαγγελματιών που συμμετέχουν στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών αναδοχής.

**Στρατηγικός στόχος 3.2.2** Ανάπτυξη μιας σειράς επιλογών στέγασης οικογενειακού τύπου σε επίπεδο τοπικής κοινότητας, οι οποίες θα εξυπηρετούν το βέλτιστο συμφέρον των παιδιών. Οι υπηρεσίες στέγασης στην τοπική κοινότητα θα πρέπει να αποτελούν την ύστατη λύση όταν η οικογένεια καταγωγής δεν είναι σε θέση να φροντίσει το παιδί ή δεν υπάρχει δυνατότητα αναδοχής/υιοθεσίας. Οι στεγαστικές δομές μικρής κλίμακας δεν θα πρέπει επ' ουδενί να ομοιάζουν με ιδρύματα και, για τον σκοπό αυτό, θα πρέπει να αναπτυχθούν και να υιοθετηθούν νομικά πρότυπα ποιότητας σε συμμόρφωση με τη ΣΔΠ και τη ΣΔΑΑ του ΟΗΕ. Όλες οι δομές στεγαστικής φροντίδας (ιδιωτικές, κρατικές και θρησκευτικές) θα πρέπει να είναι εγγεγραμμένες και να έχουν λάβει άδεια, καθώς και να παρακολουθούνται τακτικά, ώστε να διασφαλίζεται η παροχή ποιοτικής φροντίδας.

**Στρατηγικός στόχος 3.2.3** Υποστήριξη της ανάπτυξης συστημάτων με στόχο την ενίσχυση της συμμετοχής των παιδιών σε θέματα που αφορούν τη ζωή τους.

### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;



**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 3.2, υφιστάμενο Μητρώο Αναδόχων Ανηλίκων, υφιστάμενο νομικό πλαίσιο για την αναδοχή και την υιοθεσία (Ν.4538/2018), ANYNET (υφιστάμενο ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα Ανάδοξης - Υιοθεσίας, anynet.gr), εκπαιδευτικές δραστηριότητες για τους υποψήφιους αναδόχους που εφαρμόζονται σήμερα (υποχρεωτική εκπαίδευση), διαδικασίες αξιολόγησης των υποψήφιων αναδόχων που εφαρμόζονται σήμερα, σύσταση ομάδας εργασίας για την ανάπτυξη του κανονιστικού για τη λειτουργία των υφιστάμενων υπηρεσιών στέγασης, υφιστάμενα ιδρύματα κλειστού τύπου, υφιστάμενος μηχανισμός εποπτείας των ιδρυμάτων κλειστού τύπου, υφιστάμενες συμβουλευτικές επιτροπές για παιδιά

Σελίδα | 38

**Εκροές:** Πρόγραμμα Αναδοχής συμπ. ενός φάσματος επιλογών αναδοχής (βραχυπρόθεσμη, μακροπρόθεσμη και εξειδικευμένη φροντίδα για παιδιά με σύνθετες ανάγκες), διαδικασίες αξιολόγησης και εκπαίδευσης των αναδόχων, προβλέψεις για συνεχή παρακολούθηση, εποπτεία, υποστήριξη και διαχείριση της απόδοσης των αναδόχων ανηλίκων, αναβάθμιση του εθνικού Μητρώου Αναδόχων Ανηλίκων, κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό, συμπεριλαμβανομένων κοινωνικών λειτουργών, ψυχολόγων και άλλων επαγγελματιών που εμπλέκονται στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών αναδοχής μαζί με τους αναδόχους, εκστρατείες ευαισθητοποίησης και προσέλκυσης αναδόχων, τοπικά δίκτυα υποψήφιων ανάδοχων γονέων, σύνολο εκπαιδευμένων προσωρινών αναδόχων, αναθεωρημένο νομικό πλαίσιο για την αναδοχή και την υιοθεσία, κανονιστικό πλαίσιο για το «επίδομα αναδοχής» και την ηλεκτρονική πλατφόρμα χορήγησης του επιδόματος αναδοχής σε όλους τους δικαιούχους, συμπερίληψη ασυνόδευτων παιδιών και οικογενειών προσφύγων/μεταναστών στην πλατφόρμα ANYNET, κανονιστικό πλαίσιο για την επαγγελματική αναδοχή παιδιών με αναπηρία, εκπαιδευτικό πρόγραμμα και υλικό για την υποχρεωτική αρχική και συνεχιζόμενη εκπαίδευση αναδόχων, κανονιστικό πλαίσιο για τη συνεχή εκπαίδευση, εποπτεία και υποστήριξη των αναδόχων, σύσταση ομάδας εργασίας για την ανάπτυξη κανονιστικού πλαισίου για την εγγραφή, την αδειοδότηση/πιστοποίηση και την παρακολούθηση των υφιστάμενων δομών στεγαστικής φροντίδας (ιδιωτικών, κρατικών και θρησκευτικών) και ψήφιση σχετικής νομοθεσίας, θέσπιση μηχανισμού εποπτείας για την παρακολούθηση της ποιότητας της φροντίδας στις υφιστάμενες δομές στεγαστικής φροντίδας, προγράμματα εκπαίδευσης για υπευθύνους και εργαζόμενους κοινωνικής φροντίδας σχετικά με την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας, νομικό πλαίσιο για την ανάπτυξη υπηρεσιών στέγασης οικογενειακού τύπου στην τοπική κοινότητα για εφήβους και εφήβους με αναπηρία που ζουν κλειστού τύπου ιδρύματα σήμερα και για την υποστήριξη της μετάβασής τους στη ζωή στην τοπική κοινότητα, Ψηφιακό μητρώο εφήβων-ωφελούμενων, εκπαιδευτικό πρόγραμμα για επαγγελματίες/άτομα αναφοράς σχετικά με την υποστήριξη των εφήβων σε στέγες σε επίπεδο τοπικής κοινότητας και τη μετάβασή τους στη ζωή στην τοπική κοινότητα, μίσθωση διαμερισμάτων, συστάσεις για τη θέσπιση μηχανισμών που θα διασφαλίζουν τη συμμετοχή των παιδιών στη λήψη



αποφάσεων που επηρεάζουν τη ζωή τους, εκπαιδευτική ενότητα και υλικό για την κατάρτιση των επαγγελματιών στην αξιολόγηση των απόψεων των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, συστάσεις για τη θέσπιση συμβουλευτικών επιτροπών για παιδιά και την ενδυνάμωση των υφιστάμενων.

Σελίδα | 39

**Αποτελέσματα:** Αριθμός παιδιών που ζουν σήμερα σε ανάδοχες οικογένειες, αριθμός παιδιών που ζουν σήμερα σε ιδρύματα κλειστού τύπου (γραμμή βάσης)

Αριθμός παιδιών που ζουν σήμερα σε ιδρύματα κλειστού τύπου και πρόκειται να τοποθετηθούν σε ανάδοχες οικογένειες μετά από εκστρατεία ευαισθητοποίησης – αριθμός στόχου υπό καθορισμό ποσοστό μεταβολής του ετήσιου αριθμού εισαγωγών σε κλειστού τύπου ιδρύματα – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Ποσοστό μεταβολής του ετήσιου αριθμού τοποθετήσεων σε ανάδοχες οικογένειες – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός τοπικών δικτύων που θα αναπτυχθούν (ή αριθμός υποψηφίων ανάδοχων γονέων που θα συμμετέχουν σε τοπικά δίκτυα) – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός ασυνόδευτων παιδιών που θα συμπεριληφθούν στο πρόγραμμα αναδοχής έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός οικογενειών προσφύγων/μεταναστών που θα συμπεριληφθούν στο πρόγραμμα αναδοχής έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων υποψήφιων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός υποψηφίων αναδόχων που θα συμμετάσχουν στις αρχικές υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αξιολόγηση της αρχικής εκπαίδευσης των υποψήφιων αναδόχων

Αριθμός συνεχιζόμενων εκπαιδεύσεων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022, αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων υποψήφιων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός αναδόχων που θα συμμετάσχει σε συνεχιζόμενα εκπαιδευτικά προγράμματα έως το τέλος του 2022, αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αξιολόγηση των συνεχιζόμενων εκπαιδευτικών προγραμμάτων των αναδόχων

Αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τους υπευθύνους και τους εργαζόμενους κοινωνικής φροντίδας αναφορικά με την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας μέχρι το τέλος του 2024 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό



Αριθμός υπευθύνων και εργαζόμενων κοινωνικής φροντίδας που θα συμμετάσχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα για την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας μέχρι το τέλος του 2024 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αξιολόγηση εκπαιδεύσεων για υπευθύνους και εργαζόμενους κοινωνικής φροντίδας που θα συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα για την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας

Σελίδα | 40

Αριθμός ατόμων αναφοράς που θα προσληφθούν για την υποστήριξη εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας για τη μετάβασή τους σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας και στη ζωή στην τοπική κοινότητα έως το τέλος του 2026 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός ατόμων αναφοράς που θα συμμετάσχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα σχετικά με τον τρόπο υποστήριξης εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας για τη μετάβασή τους σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας και στη ζωή στην τοπική κοινότητα έως το τέλος του 2026 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων σχετικά με τον τρόπο υποστήριξης εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας για τη μετάβασή τους σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας και στη ζωή στην τοπική κοινότητα έως το τέλος του 2026 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός διαμερισμάτων που θα μισθωθούν έως το τέλος του 2026 για τη στέγαση εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αριθμός εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μεταφερθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας έως το 2026 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό (επίσης ποσοστό του συνολικού αριθμού εφήβων που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μετεγκατασταθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλον)

Αριθμός εφήβων που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μεταφερθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας έως το τέλος του 2026 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό (επίσης ποσοστό του συνολικού αριθμού εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μετεγκατασταθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλον)

Αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων για επαγγελματίες σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων που θα ολοκληρωθούν έως το τέλος του 2023 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό





Αριθμός επαγγελματιών που θα συμμετάσχουν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων έως το τέλος του 2023 – αριθμός στόχου υπό καθορισμό

Αξιολόγηση εκπαιδεύσεων επαγγελματιών σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων

Σελίδα | 41

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι.** Θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών (βλ. επίσης τον επόμενο πίνακα).



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.2.1	Στρατηγικός στόχος 3.2.2	Στρατηγικός στόχος 3.2.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ/ΟΠΕΚΑ σε συνεργασία με τη UNICEF και το Υπουργείο Οικονομικών	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με Περιφερειακές και Τοπικές Αρχές	ΥΠΕΚΥΠ
<b>Σημείωση:</b>	Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2022 Δρ.1: 2021, Δρ.2-Δρ.9: 2021-2022	2021-2026 Δρ.1: 2021-2022, Δρ.2: 2021-2023, Δρ.3: 2022-2024, Δρ.4-Δρ.8: 2021-2026	2022-2023 Δρ.1: 2022-2023, Δρ.2: 2022-2023, Δρ.3 2022-2023
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Εγγύηση για το Παιδί (Δρ. 1), Εθνικός προϋπολογισμός/Εγγύηση για το Παιδί συμπληρωματικά (Δρ. 4), ΜΑΑ/ ΕΚΤ+ συμπληρωματικά (Δρ. 6), Μ.Δ. για τις Δράσεις 2,3,5,7	Εγγύηση για το Παιδί, ΜΑΑ, ΕΚΤ+, Κρατικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά (Δρ. 4), Μ.Δ. για Δράσεις 1,2,3	Κρατικός προϋπολογισμός (Δρ. 1,2)
<b>Σημείωση:</b>	υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης		
Γραμμή βάσης:	Υφιστάμενο Μητρώο Αναδόχων Ανηλίκων Υφιστάμενο νομικό πλαίσιο για την αναδοχή και υιοθεσία (Ν.4538/2018) ANYNET (υφιστάμενο ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα Ανάδοξης - Υιοθεσίας, anynet.gr), Εκπαιδευτικές δραστηριότητες για τους υποψήφιους αναδόχους που εφαρμόζονται σήμερα (υποχρεωτική εκπαίδευση) Διαδικασίες αξιολόγησης των υποψήφιων αναδόχων που εφαρμόζονται σήμερα Υφιστάμενες υπηρεσίες στέγασης Υφιστάμενος μηχανισμός εποπτείας των ιδρυμάτων κλειστού τύπου Υφιστάμενες συμβουλευτικές επιτροπές για παιδιά Υφιστάμενος αριθμός παιδιών σε αναδοχή Υφιστάμενος <u>αριθμός</u> παιδιών σε ιδρυματική φροντίδα		

<p>Διαχρονικός στόχος:</p>	<p>Να αναπτυχθούν τα εξής: ένα πρόγραμμα αναδοχής συμπ. ενός φάσματος επιλογών αναδοχής (βραχυπρόθεσμη, μακροπρόθεσμη και εξειδικευμένη φροντίδα για παιδιά με σύνθετες ανάγκες), διαδικασίες αξιολόγησης και εκπαίδευσης των αναδόχων, προβλέψεις για συνεχή παρακολούθηση, εποπτεία, υποστήριξη και διαχείριση της απόδοσης των αναδόχων ανηλίκων, εθνικό Μητρώο Ανάδοχων Ανηλίκων, κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό, συμπεριλαμβανομένων κοινωνικών λειτουργών, ψυχολόγων και άλλων επαγγελματιών που εμπλέκονται στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών αναδοχής μαζί με τους αναδόχους,</p>	<p>Να αναπτυχθεί μια σειρά εναλλακτικών λύσεων στέγασης οικογενειακού τύπου σε επίπεδο τοπικής κοινότητας, οι οποίες θα εξυπηρετούν το βέλτιστο συμφέρον των παιδιών. Να αναπτυχθούν και να θεσπιστούν πρότυπα ποιότητας για στεγαστικές δομές μικρής κλίμακας σε συμμόρφωση με τη ΣΔΠ και τη ΣΔΑΑ του ΟΗΕ. Να διασφαλιστεί ότι η φροντίδα που παρέχεται στις δομές στεγαστικής φροντίδας (ιδιωτικές, κρατικές και θρησκευτικές) είναι καλής ποιότητας, και όλες οι δομές στεγαστικής φροντίδας να είναι εγγεγραμμένες, να έχουν λάβει άδεια και να παρακολουθούνται τακτικά.</p>	<p>Να υποστηριχθεί η ανάπτυξη συστημάτων με στόχο την ενίσχυση της συμμετοχής των παιδιών σε θέματα που αφορούν τη ζωή τους.</p>
----------------------------	---	---	--

Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόσδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόσδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 3.2.1-3 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ.– υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Αριθμός παιδιών σε αναδοχή	2021				Αριθμός παιδιών που ζουν σε ανάδοχες οικογένειες σήμερα (μέτρηση έναρξης) Αριθμός παιδιών που ζουν κλειστού τύπου ιδρύματα σήμερα (μέτρηση έναρξης) Ποσοστό μεταβολής του ετήσιου αριθμού εισαγωγών σε κλειστού τύπου ιδρύματα – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b> Ποσοστό μεταβολής του ετήσιου αριθμού τοποθετήσεων σε ανάδοχες οικογένειες – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b>	
Αριθμός υποψηφίων ανάδοχων που εντοπίστηκαν και υποστηρίχθηκαν.	2021 – 2022				Αριθμός τοπικών δικτύων που θα αναπτυχθούν (ή Αριθμός υποψηφίων ανάδοχων γονέων που θα συμμετέχουν σε τοπικά δίκτυα) – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b>	
Έκδοση σχετικής υπουργικής απόφασης.	2021 – 2022					
Έκδοση σχετικής υπουργικής απόφασης. Ηλεκτρονική πλατφόρμα και μηχανισμός χορήγησης του επιδόματος αναδοχής.	2021					

<p>Ασυνόδευτοι ανήλικοι και οικογένειες προσφύγων που έχουν ενταχθεί στο πρόγραμμα αναδοχής.</p>	<p>2021 – 2022</p>				<p>Αριθμός ασυνόδευτων παιδιών που θα συμπεριληφθούν στο πρόγραμμα αναδοχής έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός οικογενειών προσφύγων/μεταναστών που θα συμπεριληφθούν στο πρόγραμμα αναδοχής έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p>	
<p>Έκδοση ρυθμιστικού πλαισίου και ανάπτυξη πλαισίου λειτουργίας.</p>	<p>2021 – 2022</p>					
<p>Εκπαιδευτικό πρόγραμμα σπουδών και εκπαιδευτικό υλικό για υποχρεωτική αρχική εκπαίδευση που αναπτύχθηκε και εγκρίθηκε από το Υπουργείο Κοινωνικής Πρόνοιας.</p>	<p>2021 – 2022</p>				<p>Αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων υποψήφιων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός υποψηφίων αναδόχων που θα συμμετάσχουν στις αρχικές υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αξιολόγηση της αρχικής εκπαίδευσης των υποψήφιων αναδόχων</p>	
<p>Διαδικασίες για τον προσδιορισμό των αναγκών συνεχούς εκπαίδευσης και υποστήριξης, καθώς και για την παροχή υποστήριξης και εκπαίδευσης.</p>	<p>2021 – 2022</p>				<p>Αριθμός συνεχιζόμενων εκπαιδεύσεων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022, αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων υποψήφιων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός αναδόχων που θα συμμετάσχει σε συνεχιζόμενα εκπαιδευτικά προγράμματα έως το τέλος του 2022, αριθμός αρχικών υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων αναδόχων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2022 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αξιολόγηση των συνεχιζόμενων εκπαιδευτικών προγραμμάτων των αναδόχων</p>	



Υιοθέτηση της σχετικής υπουργικής απόφασης και των προτύπων φροντίδας	2021 – 2022					
Θέσπιση μηχανισμού εποπτείας για την παρακολούθηση της ποιότητας των υπηρεσιών φροντίδας.	2021 – 2023					
Εκπαιδευτικά προγράμματα που παρασχέθηκαν σε κοινωνικούς λειτουργούς και διευθυντές.	2022 – 2024				<p>Αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τους υπευθύνους και τους εργαζόμενους κοινωνικής φροντίδας αναφορικά με την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας μέχρι το τέλος του 2024 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός υπευθύνων και εργαζόμενων κοινωνικής φροντίδας που θα συμμετάσχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα για την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας μέχρι το τέλος του 2024 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αξιολόγηση εκπαιδεύσεων για υπευθύνους και εργαζόμενους κοινωνικής φροντίδας που θα συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα για την εφαρμογή των νέων κανονισμών και προτύπων φροντίδας</p>	
Ανάπτυξη νομοθετικού πλαισίου.	2021 – 2026					
Ανάπτυξη ψηφιακού μητρώου ωφελούμενων.	2021 – 2026					
Πρόσληψη ατόμων αναφοράς.	2021 - 2026				Αριθμός ατόμων αναφοράς που θα προσληφθούν για την υποστήριξη εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας για τη μετάβασή τους σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας και στη ζωή στην	

					τοπική κοινότητα έως το τέλος του 2026 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b>	
Μίσθωση διαμερισμάτων.	2021 = 2026				<p>Αριθμός διαμερισμάτων που θα μισθωθούν έως το τέλος του 2026 για τη στέγαση εφήβων και εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε περιβάλλοντα ιδρυματικής φροντίδας – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μεταφερθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας έως το 2026 –<b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b> (επίσης ποσοστό του συνολικού αριθμού εφήβων που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μετεγκατασταθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλον)</p> <p>Αριθμός εφήβων που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μεταφερθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλοντα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας έως το τέλος του 2026 –<b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b> (επίσης ποσοστό του συνολικού αριθμού εφήβων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε δομές ιδρυματικής φροντίδας και πρόκειται να μετεγκατασταθούν σε οικογενειακού τύπου περιβάλλον)</p>	
Κατάρτιση των ωφελουμένων για ενίσχυση της απασχολησιμότητας.	2021-2026				<p>Αριθμός ωφελουμένων που θα συμμετάσχουν σε εκπαίδευση απασχολησιμότητας έως το τέλος του 2026 –<b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p> <p>Αριθμός εκπαιδεύσεων που θα διεξαχθούν έως το τέλος του 2026 –<b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b></p>	

					Αξιολόγηση αποτελεσματικότητας των εκπαιδεύσεων	
Έκθεση με συστάσεις για την ανάπτυξη μηχανισμών που εξασφαλίζουν μια εξατομικευμένη προσέγγιση της φροντίδας των παιδιών, όπου οι απόψεις των παιδιών βρίσκονται στο επίκεντρο.	2022 – 2023					
Επαγγελματίες που έχουν εκπαιδευτεί στην αξιολόγηση των επιθυμιών και της γνώμης των παιδιών.	2022 – 2023				Αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων για επαγγελματίες σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων που θα ολοκληρωθούν έως το τέλος του 2023 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b> Αριθμός επαγγελματιών που θα συμμετάσχουν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων έως το τέλος του 2023 – <b>αριθμός στόχου υπό καθορισμό</b> Αξιολόγηση εκπαιδεύσεων επαγγελματιών σχετικά με τον τρόπο διασφάλισης της συμμετοχής των παιδιών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων	
Έκθεση με συστάσεις για την ανάπτυξη συμβουλευτικών επιτροπών για τα παιδιά και την ενδυνάμωση των υφιστάμενων.	2022 – 2023					

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:





Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



### Προτεραιότητα 3.3 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 3.1:** αποσκοπεί στη διασφάλιση του κλεισίματος όλων των δομών ιδρυματικής φροντίδας, της επανένταξης των παιδιών και των παιδιών με αναπηρία στις οικογένειές τους ή της μετάβασης των παιδιών από δομές ιδρυματικής φροντίδας στην οικογενειακή φροντίδα ή στη φροντίδα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας.

Σελίδα | 50

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για να επιτευχθεί το κλείσιμο των δομών ιδρυματικής φροντίδας και η επανένταξη των παιδιών στις οικογένειές τους ή η μετάβασή τους από την ιδρυματική φροντίδα στην οικογενειακή φροντίδα και στη φροντίδα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας, τέθηκαν 6 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι, ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 3.3.1** Συλλογή αναλυτικών δεδομένων για τα παιδιά που ζουν σε μεγάλες και μικρές δομές ιδρυματικής φροντίδας, καθώς και για τις ανάγκες υποστήριξης των παιδιών και την κατάσταση της οικογένειάς τους.

**Στρατηγικός στόχος 3.3.2** Ανάπτυξη σχεδίων αποϊδρυματοποίησης, με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα για κάθε δομή ιδρυματικής φροντίδας μεγάλης κλίμακας με στόχο το σταδιακό κλείσιμο της ιδρυματικής δομής αυτής καθαυτής. Θα πρέπει να διερευνηθεί η εναλλακτική χρήση των κτιρίων – εκτός των επιλογών ιδρυματικής φροντίδας.

**Στρατηγικός στόχος 3.3.3** Ανάπτυξη ενός ατομικού σχεδίου φροντίδας για κάθε παιδί που ζει σε χώρο ιδρυματικής φροντίδας, ώστε να διασφαλιστεί η επανένταξη στην οικογένεια ή η μετάβαση σε φροντίδα σε επίπεδο οικογένειας και τοπικής κοινότητας.

**Στρατηγικός στόχος 3.3.4** Υποστήριξη των δήμων, ώστε να δημιουργήσουν υπηρεσίες φροντίδας σε επίπεδο οικογένειας και τοπικής κοινότητας.

**Στρατηγικός στόχος 3.3.5** Εισαγωγή ενός μηχανισμού σταδιακής αναστολής (moratorium) της τοποθέτησης παιδιών σε ιδρύματα παράλληλα με την ανάπτυξη υπηρεσιών σε επίπεδο τοπικής κοινότητας. Για τα παιδιά χωρίς γονεϊκή φροντίδα, θα πρέπει να διερευνώνται επιλογές εναλλακτικής φροντίδας, εξετάζοντας αρχικά τη συγγενική φροντίδα και έπειτα τη φροντίδα σε οικογενειακό (αναδοχή) ή οικογενειακού τύπου περιβάλλον, διασφαλίζοντας ότι τα αδέρφια παραμένουν μαζί.

**Στρατηγικός στόχος 3.3.6** Διασφάλιση της επανένταξης στις οικογένειες, εφόσον είναι εφικτό και προς το βέλτιστο συμφέρον του παιδιού, προσφέροντας στις οικογένειες την απαιτούμενη υποστήριξη (οικονομική, υλική, ψυχολογική και πρακτική), καθώς και φροντίζοντας για την



υποστήριξη από επαγγελματίες, από την τοπική κοινότητα και το ευρύτερο οικογενειακό περιβάλλον. Θα πρέπει να σχεδιαστεί και να εφαρμοστεί ένα σχέδιο οικογενειακής υποστήριξης/ενδυνάμωσης/επανεξέτασης, το οποίο θα βοηθήσει την οικογένεια καταγωγής. Θα πρέπει να καταρτιστεί ένα στρατηγικό σχέδιο δράσης δεσμευτικού χαρακτήρα για τη συνεργασία όλων των σχετικών κοινωνικών υπηρεσιών, το οποίο να αντικατοπτρίζεται στη σχετική νομοθεσία.

### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 3.1, εκτίμηση αναγκών των υφιστάμενων ιδρυμάτων κλειστού τύπου βάσει δεδομένων από το ηλεκτρονικό Μητρώο Υπηρεσιών Πρόνοιας και την πλατφόρμα ANYNET (ποσοτικά και ποιοτικά δεδομένα), υφιστάμενα ιδρύματα κλειστού τύπου (μικρής και μεγάλης κλίμακας, διαφορετικών τύπων και νομικών μορφών), πρόσληψη συμβούλων και συγκρότηση ομάδων εργασίας για κάθε ίδρυμα, υφιστάμενη διαδικασία Ατομικού Σχεδίου Οικογενειακής Αποκατάστασης (ΑΣΟΑ), υφιστάμενες υπηρεσίες Δήμων σε επίπεδο τοπικής κοινότητας

**Εκροές:** Έκθεση για την αξιολόγηση αναγκών των υφιστάμενων ιδρυμάτων κλειστού τύπου, εργαλεία για την υποστήριξη της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης (δηλ. Πρωτόκολλο Εκτίμησης Αναγκών, Κατευθυντήριες γραμμές σχετικά με τις τυποποιημένες διαδικασίες για την αποϊδρυματοποίηση και τις δομές φροντίδας σε επίπεδο κοινότητας, Οδικός χάρτης για την αποϊδρυματοποίηση μιας δομής), σχέδιο μετασχηματισμού για κάθε ίδρυμα κλειστού τύπου, εργαλείο για το Ατομικό Σχέδιο Οικογενειακής Αποκατάστασης κάθε παιδιού, συστάσεις για την ίδρυση υπηρεσιών Δήμων σε επίπεδο τοπικής κοινότητας για την υποστήριξη της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης, επίσημη αναστολή (moratorium) τοποθέτησης παιδιών ηλικίας κάτω των 3 ετών σε ιδρυματική φροντίδα, Νόμος-πλαίσιο για την προστασία των παιδιών

**Αποτελέσματα:** Αριθμός σχεδίων αποϊδρυματοποίησης για μεμονωμένα ιδρύματα κλειστού τύπου (συμπ. χρονοδιαγράμματος, διαδικασίας για την επανεξέταση παιδιών στις οικογένειές τους ή για τη μετάβαση παιδιών σε δομές της τοπικής κοινότητας, σχεδίων για την επαναχρησιμοποίηση των κτιρίων και των υλικών πόρων των ιδρυμάτων κλειστού τύπου και σχεδίων για την εκπαίδευση στελεχών και την επανειδίκευση του προσωπικού των ιδρυμάτων κλειστού τύπου), κλείσιμο 2 ιδρυμάτων κλειστού τύπου έως το τέλος του 2023 βάσει των αντίστοιχων σχεδίων αποϊδρυματοποίησης, αριθμός εργαζομένων/επαγγελματιών που θα εκπαιδευτούν για την εκπόνηση και περιοδική ανασκόπηση ατομικών σχεδίων φροντίδας για παιδιά, αριθμός παιδιών για τα οποία θα καταρτιστούν ατομικά σχέδια φροντίδας (μαζί με τη μεθοδολογία για την περιοδική ανασκόπηση σχεδίων), αριθμός παιδιών που θα επανεκταχθούν στις οικογένειές τους έως το τέλος του 2023, αριθμός παιδιών που θα τοποθετηθούν σε εναλλακτική φροντίδα (συγγενείς, αναδόχους, στέγες ανεξάρτητης/υποστηριζόμενης διαβίωσης) έως το τέλος του 2023



**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι**, ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών (βλ. επίσης τον επόμενο πίνακα).



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.3.1	Στρατηγικός στόχος 3.3.2	Στρατηγικός στόχος 3.3.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το EASPD (Δρ.1), Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας (Δρ. 2), UNICEF (Δρ. 3) · ΚΚΠ Αττικής και Δυτικής Ελλάδας (Δρ.4)	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Εθνικό Συμβούλιο Αναδοχής και Υιοθεσίας (Δρ. 1) και την UNICEF (Δρ. 2)
<b>Σημείωση:</b>	<b>Όνόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2022-2024	2021-2026 Δρ.1: 2021, Δρ.2: 2024-2026, Δρ.3: 2021-2022, Δρ.4: 2021-2023	Δρ.1: 2021-2023, Δρ.2: 2021-2022
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Κρατικός προϋπολογισμός/ΕΚΤ+ συμπληρωματικά (Δρ.2 -3)	ΤΣΙ/ΓΔ Μεταρρυθμίσεων (Δρ.1), Κρατικός προϋπολογισμός /ΕΚΤ+ συμπληρωματικά (Δρ. 2,4), Εγγύηση για το Παιδί (Δρ.3)	Κρατικός προϋπολογισμός (Δρ. 1) και Εγγύηση για το Παιδί (Δρ. 2)
<b>Σημείωση:</b>	υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης		
Γραμμή βάσης:	Ηλεκτρονικό Μητρώο Υπηρεσιών Πρόνοιας Πλατφόρμα ANYNET Υφιστάμενα ιδρύματα κλειστού τύπου (μικρής και μεγάλης κλίμακας διαφόρων τύπων και νομικών μορφών) Πρόσληψη συμβούλων /σύσταση ομάδων εργασίας (για την προετοιμασία σχεδίου αποϊδρυματοποίησης για κάθε ίδρυμα) Υφιστάμενη διαδικασία Ατομικού Σχεδίου Οικογενειακής Αποκατάστασης (ΑΣΟΑ) Υφιστάμενες υπηρεσίες Δήμων σε επίπεδο τοπικής κοινότητας		
Διαχρονικός στόχος:	Να συλλεχθούν αναλυτικά δεδομένα για τα παιδιά που ζουν σε μεγάλες και μικρές δομές ιδρυματικής φροντίδας, καθώς και για τις ανάγκες	Ανάπτυξη σχεδίων αποϊδρυματοποίησης, συμπ. χρονοδιαγράμματος, για κάθε μεγάλη δομή ιδρυματικής φροντίδας και για την εναλλακτική χρήση των κτιρίων – μη	Να αναπτυχθούν ατομικά σχέδια φροντίδας για κάθε παιδί που ζει σε χώρο ιδρυματικής φροντίδας, ώστε να διασφαλιστεί η επανένταξη

	υποστήριξης των παιδιών και την κατάσταση της οικογένειάς τους.	συμπεριλαμβανομένων των επιλογών στεγαστικής φροντίδας με στόχο το σταδιακό κλείσιμο των ίδιων των ιδρυμάτων.	στην οικογένεια ή η μετάβαση σε φροντίδα σε επίπεδο οικογένειας και τοπικής κοινότητας.
--	---	---	---

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.3.4	Στρατηγικός στόχος 3.3.5	Στρατηγικός στόχος 3.3.6
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών και τις Τοπικές Αρχές	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Δικαιοσύνης	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, το Υπουργείο Υγείας, το Υπουργείο Δικαιοσύνης, το Υπουργείο Παιδείας, το Υπουργείο Οικονομικών
<b>Σημείωση:</b>	Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2025-2026	2023-2024	Βλ. Νόμο-πλαίσιο για την προστασία των παιδιών
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Κρατικός προϋπολογισμός Υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης	Δεν περιλαμβάνονται πληροφορίες σχετικά με τον προϋπολογισμό ή άλλους πόρους (σημειώνεται Μ.Δ.). Ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον οι ανθρώπινοι πόροι (προσπάθεια/χρόνος εργασίας εργαζομένων του ΥΠΕΚΥΠ και του Υπουργείου Δικαιοσύνης που θα απασχοληθούν για την προετοιμασία της αναστολής (moratorium) τοποθέτησης παιδιών ηλικίας κάτω των 3 ετών σε ιδρυματική φροντίδα.)	Βλ. Νόμο-πλαίσιο για την προστασία των παιδιών
Γραμμή βάσης:	(όπως παραπάνω)		
Διαχρονικός στόχος:	Να υποστηριχθούν οι δήμοι, ώστε να δημιουργήσουν υπηρεσίες φροντίδας	Να εισαχθεί ένας μηχανισμός σταδιακής αναστολής (moratorium) παράλληλα με την ανάπτυξη υπηρεσιών σε επίπεδο κοινότητας	Να διασφαλιστεί η επανένταξη των παιδιών που ζουν σε χώρους ιδρυματικής φροντίδας στην οικογένειά τους, εφόσον είναι εφικτό και προς το



	σε επίπεδο οικογένειας και τοπικής κοινότητας	και να παρασχεθούν εναλλακτικές επιλογές για παιδιά χωρίς γονεϊκή φροντίδα (εξετάζοντας αρχικά τη συγγενική φροντίδα και έπειτα τη φροντίδα σε οικογενειακό (αναδοχή) ή οικογενειακού τύπου περιβάλλον, διασφαλίζοντας ότι τα αδέρφια παραμένουν μαζί).	βέλτιστο συμφέρον του παιδιού, προσφέροντας στις οικογένειες την απαιτούμενη υποστήριξη (οικονομική, υλική, ψυχολογική και πρακτική), καθώς και φροντίζοντας για την υποστήριξή από επαγγελματίες, από την τοπική κοινότητα και το ευρύτερο οικογενειακό περιβάλλον. Να σχεδιαστεί και να εφαρμοστεί σχέδιο οικογενειακής υποστήριξης/ ενίσχυσης/ επανένταξης, το οποίο θα βοηθήσει την οικογένεια καταγωγής. Να καταρτιστεί ένα Στρατηγικό σχέδιο δράσης δεσμευτικού χαρακτήρα για τη συνεργασία όλων των σχετικών κοινωνικών υπηρεσιών, το οποίο να αντανakλάται στη σχετική νομοθεσία.
--	---	---	---

Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 3.1.1-5 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Η έκθεση έχει παραδοθεί.	2022 - 2024				Αναλυτική έκθεση σχετικά με τα Πληροφοριακά Συστήματα Κοινωνικών Υπηρεσιών και διεξαγωγή ανάλυσης χάσματος (gap analysis) μεταξύ των δεδομένων που πραγματικά συλλέγονται και των δεδομένων που θα πρέπει να	

					συλλέγονται για τους σκοπούς της αποϊδρυματοποίησης.	
Τα πληροφοριακά συστήματα τροποποιήθηκαν.	2022-2024				Τα τροποποιημένα συστήματα θα πρέπει να είναι σε θέση να ανταποκρίνονται στην ανάλυση χάσματος.	
Τα εργαλεία έχουν αναπτυχθεί.	2021				Αυτά τα εργαλεία θα υποστηρίξουν τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης (π.χ. Πρωτόκολλο Εκτίμησης Αναγκών, Κατευθυντήριες γραμμές σχετικά με τις τυποποιημένες διαδικασίες για την αποϊδρυματοποίηση και τις δομές φροντίδας σε επίπεδο κοινότητας, οδικός χάρτης για την αποϊδρυματοποίηση μιας δομής)	
Προσλήφθηκαν σύμβουλοι και υιοθετήθηκαν σχέδια μετασχηματισμού από τους φορείς διαχείρισης κάθε δομής ιδρυματικής φροντίδας.	2024 - 2026				Αριθμός σχεδίων αποϊδρυματοποίησης για μεμονωμένα ιδρύματα κλειστού τύπου (συμπ. χρονοδιαγράμματος, διαδικασίας για την επανένταξη παιδιών στις οικογένειές τους ή για τη μετάβαση παιδιών σε δομές της τοπικής κοινότητας, σχεδίων για την επαναχρησιμοποίηση των κτιρίων και των υλικών πόρων των ιδρυμάτων κλειστού τύπου και σχεδίων για την εκπαίδευση στελεχών και την επανειδίκευση του προσωπικού των ιδρυμάτων κλειστού τύπου	
Προσδιορίστηκε ο εταίρος και αναπτύχθηκαν σχέδια μετασχηματισμού.	2021-2022					



Κλείσιμο 2 ιδρυμάτων και ασφαλής επανένταξη των παιδιών σε οικογένειες, ή μετάβαση σε εναλλακτική φροντίδα σε επίπεδο κοινότητας μετά την εξάντληση όλων των δυνατοτήτων αναδοχής ή υιοθεσίας.	2021-2023				Κλείσιμο 2 ιδρυμάτων κλειστού τύπου έως το τέλος του 2023 βάσει των αντίστοιχων σχεδίων αποϊδρυματοποίησης Αριθμός εργαζομένων/επαγγελματιών που θα εκπαιδευτούν για την εκπόνηση και περιοδική ανασκόπηση ατομικών σχεδίων φροντίδας για παιδιά Αριθμός παιδιών που θα επανενταχθούν στις οικογένειές τους έως το τέλος του 2023 Αριθμός παιδιών που θα τοποθετηθούν σε εναλλακτική φροντίδα (συγγενείς, αναδόχους, στέγες ανεξάρτητης/υποστηριζόμενης διαβίωσης) έως το τέλος του 2023	
Το εργαλείο ατομικού σχεδιασμού είναι διαθέσιμο και χρησιμοποιείται.	2021-2023					
Αναπτύχθηκαν ατομικά σχέδια μετάβασης για κάθε παιδί σε 4 ιδρύματα της Περιφέρειας Αττικής.	2021-2022				Αριθμός παιδιών για τα οποία θα καταρτιστούν ατομικά σχέδια φροντίδας (μαζί με τη μεθοδολογία για την περιοδική ανασκόπηση σχεδίων)	
Έκθεση με συστάσεις.	2025 - 2026				Συστάσεις για την υποστήριξη των Δήμων, ώστε να δημιουργήσουν υπηρεσίες φροντίδας σε επίπεδο οικογένειας και τοπικής κοινότητας.	
Υιοθετήθηκε η αναστολή (moratorium) τοποθέτησης παιδιών ηλικίας κάτω των 3 ετών σε ιδρυματική φροντίδα	2023-2024					

Υιοθετήθηκε Νόμος-πλαίσιο για την προστασία των παιδιών	Βλ. Νόμο-πλαίσιο για την προστασία των παιδιών					
---	--	--	--	--	--	--

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



### Προτεραιότητα 3.4 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 3.4:** αποσκοπεί στην ενίσχυση, προώθηση και περαιτέρω ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τα παιδιά και τα παιδιά με αναπηρία.

Σελίδα | 59

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

**Στρατηγικός στόχος 3.4.1** Συλλογή δεδομένων για την παρακολούθηση των αναγκών των παιδιών, τη σχολική φοίτηση και την εκπαιδευτική πορεία τους με σκοπό τον προγραμματισμό παρεμβάσεων, την εποπτεία των αναγκών και την πρόληψη της πρόωρης σχολικής εγκατάλειψης.

**Στρατηγικός στόχος 3.4.2** Παροχή στα παιδιά με ανάγκες υποστήριξης πλήρων δικαιωμάτων πρόσβασης στη γενική εκπαίδευση παράλληλα με τη λήψη εξειδικευμένης υποστήριξης. Θα πρέπει να καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο που να εξετάζει την ένταξη των παιδιών με αναπηρία, προκειμένου να εξοπλιστούν τα σχολεία με τους απαιτούμενους πόρους, να εκπαιδευτούν οι επαγγελματίες εκπαιδευτικοί και να ευαισθητοποιηθεί η σχολική κοινότητα.

**Στρατηγικός στόχος 3.4.3** Δημιουργία κατευθυντήριων γραμμών για το προσωπικό στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει καλύτερα και να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των παιδιών που χρειάζονται υποστήριξη.

#### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετρούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 3.4, πλατφόρμα «myschool», Κέντρα Εκπαιδευτικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης - ΚΕΣΥ, Κοινωνικές Υπηρεσίες σχολείων, υφιστάμενα προγράμματα εκπαίδευσης χωρίς αποκλεισμούς, εκπαιδευτικό προσωπικό, υφιστάμενες σχολικές υποδομές

**Εκροές:** Εθνικό μητρώο για τις ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης των παιδιών, διασύνδεση της πλατφόρμας «myschool» με τα ΚΕΣΥ, ορισμός περιφερειακών σημείων επαφής για παιδιά με ανάγκες υποστήριξης στην εκπαίδευση, εντοπισμός παιδιών που δεν φοιτούν σε σχολείο (δεν έχουν εγγραφεί καθόλου ή έχουν εγκαταλείψει το σχολείο), υποστηρικτικές κοινωνικές υπηρεσίες στο σχολείο, επανεξέταση των προγραμμάτων εκπαίδευσης χωρίς αποκλεισμούς, μέθοδοι και εργαλεία για την ανάπτυξη ατομικών σχεδίων για παιδιά με ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης, εκτίμηση αναγκών του προσωπικού στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει και να ανταποκρίνεται καλύτερα στις ανάγκες των παιδιών που χρειάζονται υποστήριξη, σχέδιο που να εξετάζει την ένταξη των παιδιών με αναπηρία στο γενικό σύστημα εκπαίδευσης (συμπ. εξοπλισμού σχολικών υποδομών με αναγκαίους υλικούς πόρους, εκπαίδευση του εκπαιδευτικού προσωπικού και ευαισθητοποίηση της σχολικής κοινότητας)

**Αποτελέσματα:** Αριθμός περιφερειακών σημείων επαφής για παιδιά με ανάγκες υποστήριξης στην εκπαίδευση που θα οριστούν, αριθμός εντοπισμένων παιδιών που δεν φοιτούν σε σχολείο, αριθμός εκπαιδευτικού προσωπικού που συμμετείχε σε εκπαιδευσεις σχετικά με τη συμμετοχή παιδιών με αναπηρία και ανάγκες υποστήριξης στο γενικό σύστημα εκπαίδευσης, αριθμός εκστρατειών ευαισθητοποίησης και αριθμός ατόμων που καλύφθηκαν, αριθμός παιδιών με ανάγκες υποστήριξης στην εκπαίδευση για τα οποία αναπτύχθηκαν ατομικά σχέδια Σελίδα | 60

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι.** Θα ήταν αναγκαίες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών, όπως χρονικό πλαίσιο καθώς και ποσοτικά στοιχεία για τους μηχανισμούς χρηματοδότησης και τους χρηματοδοτικούς πόρους (βλ. επίσης τον επόμενο πίνακα).



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.4.1	Στρατηγικός στόχος 3.4.2	Στρατηγικός στόχος 3.4.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων	Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων	Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων
<b>Σημείωση:</b>	<b>Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	Δεν διατίθεται	Δεν διατίθεται	Δεν διατίθεται
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Δεν διατίθεται	Δεν διατίθεται	Δεν διατίθεται
Γραμμή βάσης:	Πλατφόρμα «myschool» Κέντρα Εκπαιδευτικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης - ΚΕΣΥ Υφιστάμενες κοινωνικές υπηρεσίες σχολείων Υφιστάμενα προγράμματα εκπαίδευσης χωρίς αποκλεισμούς Εκπαιδευτικό προσωπικό Υφιστάμενες σχολικές υποδομές		
Διαχρονικός στόχος:	Να συλλεχθούν δεδομένα με στόχο την παρακολούθηση των αναγκών των παιδιών, τη σχολική φοίτηση και την εκπαιδευτική πορεία τους με σκοπό τον προγραμματισμό παρεμβάσεων, την εποπτεία των αναγκών και την πρόληψη της πρόωρης εγκατάλειψης.	Να παρέχονται στα παιδιά με ανάγκες υποστήριξης πλήρη δικαιώματα πρόσβασης στη γενική εκπαίδευση παράλληλα με τη λήψη εξειδικευμένης υποστήριξης, να καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο που να εξετάζει την ένταξη των παιδιών με αναπηρία, προκειμένου να εξοπλιστούν τα σχολεία με τους απαιτούμενους πόρους, να εκπαιδευτεί το προσωπικό σχολικής εκπαίδευσης και να ευαισθητοποιηθεί η σχολική κοινότητα.	Δημιουργία κατευθυντήριων γραμμών για το προσωπικό στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει καλύτερα και να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των παιδιών που χρειάζονται υποστήριξη.

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΙ Δείκτες Π&Α – Να εξειδικευτούν περαιτέρω από τον Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων.		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 3.4.1-3 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο (υπό καθορισμό)	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Εθνικό μητρώο για τις ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης των παιδιών	Δεν διατίθεται				Το Μητρώο θα πρέπει να συνδεθεί με υφιστάμενα ψηφιακά εργαλεία όπως η πλατφόρμα «myschool» και υπηρεσίες όπως το εθνικό δίκτυο των 71 Κέντρων Εκπαιδευτικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης	
Ορισμός περιφερειακών σημείων επαφής για παιδιά με ανάγκες υποστήριξης στην εκπαίδευση	Δεν διατίθεται				Αριθμός περιφερειακών σημείων επαφής για παιδιά με ανάγκες υποστήριξης στην εκπαίδευση	
Θέσπιση μηχανισμού εντοπισμού παιδιών που δεν φοιτούν σε σχολείο όπως θα έπρεπε (έχουν εγκαταλείψει το σχολείο ή δεν έχουν εγγραφεί ποτέ)	Δεν διατίθεται				Αριθμός εντοπισμένων παιδιών που δεν φοιτούν σε σχολείο	
Δημιουργία υποστηρικτικών κοινωνικών υπηρεσιών στο σχολείο με αρμοδιότητα τον έγκαιρο εντοπισμό και την αντιμετώπιση των αναγκών των παιδιών και των	Δεν διατίθεται					



οικογενειών που κινδυνεύουν (σε συνεργασία με τις κοινωνικές και άλλες υπηρεσίες σε επίπεδο τοπικής κοινότητας)						
Ανάπτυξη σχεδίου για την ένταξη των παιδιών με αναπηρία στο γενικό σύστημα εκπαίδευσης, συμπ. συστάσεων για τον κατάλληλο εξοπλισμό των σχολείων, ώστε να καταστούν προσβάσιμα για τα παιδιά με αναπηρία, της εκπαίδευσης του προσωπικού των σχολείων και της ευαισθητοποίησης των μελών της σχολικής κοινότητας	Δεν διατίθεται					
Κατάρτιση μεθοδολογίας και εργαλείων για την ανάπτυξη ατομικών σχεδίων εκπαιδευτικής υποστήριξης για παιδιά με ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης	Δεν διατίθεται				Αριθμός ατομικών σχεδίων που αναπτύχθηκαν για παιδιά με ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης	
Ανάπτυξη ατομικών σχεδίων για παιδιά με ανάγκες εκπαιδευτικής υποστήριξης	Δεν διατίθεται					
Έκθεση σχετικά με τις ανάγκες του προσωπικού στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει και να ανταποκρίνεται καλύτερα στις ανάγκες των παιδιών που χρειάζονται υποστήριξη	Δεν διατίθεται					
Κατευθυντήριες γραμμές για το προσωπικό στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει καλύτερα και να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των παιδιών που χρειάζονται υποστήριξη	Δεν διατίθεται					



Στρατηγική για την αντιμετώπιση των αναγκών του προσωπικού στον εκπαιδευτικό κλάδο, ώστε να αναγνωρίζει και να ανταποκρίνεται καλύτερα στις εκπαιδευτικές ανάγκες των παιδιών	Δεν διατίθεται				Αριθμός εκστρατειών ευαισθητοποίησης και αριθμός ατόμων που καλύφθηκαν	
---	----------------	--	--	--	--	--

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		





### Προτεραιότητα 3.5 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 3.5:** αποσκοπεί στην ανάπτυξη προγραμμάτων υποστήριξης για παιδιά και παιδιά με αναπηρία που αποχωρούν από το σύστημα φροντίδας και για τη μετέπειτα υποστήριξή τους.

Σελίδα | 65

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, καθορίστηκαν δύο διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 3.5 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 3.5.1** Ανάπτυξη ενός εθνικού προγράμματος για τη δημιουργία προγραμμάτων υποστήριξης για παιδιά που αποχωρούν από το σύστημα φροντίδας, ώστε να διασφαλίζεται η ένταξή τους στην τοπική κοινότητα. Το πρόγραμμα θα πρέπει να περιλαμβάνει ψυχολογική υποστήριξη και καθοδήγηση από καταρτισμένους επαγγελματίες, οικονομικά επιδόματα, επιδόματα στέγασης και πολλά άλλα. Τα παιδιά που αποχωρούν από το σύστημα φροντίδας θα πρέπει να υποστηρίζονται για όσο διάστημα απαιτείται μετά από τη μετάβασή τους στην ανεξάρτητη διαβίωση.

**Στρατηγικός στόχος 3.5.2** Διασφάλιση ότι δημιουργούνται προσωποκεντρικά σχέδια για κάθε παιδί που φεύγει από το σύστημα φροντίδας. Αυτά τα σχέδια θα πρέπει να περιλαμβάνουν προβλέψεις για συνεχή υποστήριξη καθ' όλη τη διάρκεια της δευτεροβάθμιας, μεταδευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και για την ανάπτυξη δεξιοτήτων διαβίωσης.

#### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 3.5, αριθμός παιδιών που ζουν κλειστού τύπου ιδρύματα σήμερα, υφιστάμενες διαθέσιμες υποστηρικτικές υπηρεσίες, εργαζόμενοι κοινωνικής φροντίδας

**Εκροές:** Έκθεση με αξιολόγηση αναγκών, παρουσίαση των κενών και συστάσεις σχετικά με τις υπηρεσίες υποστήριξης κατά την έξοδο από το σύστημα φροντίδας, σύστημα απονομής μορίων προαγωγής για αποχωρούντες από το σύστημα φροντίδας, για να επωφεληθούν από τις υφιστάμενες, καθολικές «δράσεις κοινωνικής συνοχής», Εργαλειοθήκη διαθέσιμων επιλογών μετά την αποχώρηση από το σύστημα φροντίδας (π.χ. στεγαστική στήριξη, επιδόματα, εκπαιδευτικές ευκαιρίες, επιλογές απασχόλησης, ψυχοκοινωνική υποστήριξη), ανάπτυξη σχετικής εκπαίδευσης για εργαζομένους κοινωνικής φροντίδας

**Αποτελέσματα:** Αριθμός εργαζομένων κοινωνικής φροντίδας που συμμετείχαν σε εκπαιδευτικά προγράμματα ώστε να εντοπίζουν και να χρησιμοποιούν τις υφιστάμενες καθολικές παροχές



κοινωνικής συνοχής προς όφελος των αποχωρούντων από το σύστημα φροντίδας και παροχές για συνεχή στήριξη κατά την ανάπτυξη του Ατομικού Σχεδίου Οικογενειακής Αποκατάστασης (ΑΣΟΑ) των αποχωρούντων από το σύστημα φροντίδα, αριθμός ΑΣΟΑ που αναπτύχθηκαν για παιδιά αποχωρούντα από το σύστημα φροντίδας, αριθμός παιδιών που θα ωφεληθούν από το σύστημα απονομής μορίων μέχρι το τέλος του 2026

Σελίδα | 66

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι.** Θα ήταν αναγκαίες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών, όπως ποσοτικά στοιχεία για τους χρηματοδοτικούς πόρους (βλ. επίσης τον επόμενο πίνακα).



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΩΩΝ	Στρατηγικός στόχος 3.5.1	Στρατηγικός στόχος 3.5.2
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ (Δρ. 1, 2) σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας (Δρ. 3)	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας
<b>Σημείωση:</b>	<b>Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>	
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2026 Δρ.1: 2021-2023, Δρ.2: 2023-2025, Δρ.3: 2025-2026	2023-2026
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Κρατικός προϋπολογισμός (Δρ. 1, 3), Μ.Δ. (Δρ. 2),	Κρατικός προϋπολογισμός/ΕΚΤ+ συμπληρωματικά
<b>Σημείωση:</b>	<b>Υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισρωών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης</b>	
Γραμμή βάσης:	Παιδιά που ζουν κλειστού τύπου ιδρύματα σήμερα και είναι πιθανό να αποχωρήσουν από το σύστημα φροντίδας Υφιστάμενες υποστηρικτικές υπηρεσίες που είναι διαθέσιμες για αποχωρούντες από το σύστημα φροντίδας Εργαζόμενοι κοινωνικής φροντίδας που εργάζονται με αποχωρούντες από το σύστημα φροντίδας	
Διαχρονικός στόχος:	Να αναπτυχθεί ένα εθνικό πρόγραμμα για τη δημιουργία προγραμμάτων υποστήριξης για παιδιά που αποχωρούν από το σύστημα φροντίδας και για τη μετέπειτα υποστήριξή τους, ώστε να διασφαλίζεται η ένταξή τους στην τοπική κοινότητα. Το πρόγραμμα θα περιλαμβάνει ψυχολογική υποστήριξη και καθοδήγηση από καταρτισμένους επαγγελματίες, οικονομικά επιδόματα, επιδόματα στέγασης και πολλά άλλα. Τα παιδιά που αποχωρούν από το σύστημα φροντίδας θα υποστηρίζονται για όσο διάστημα απαιτείται μετά από τη μετάβασή τους στην ανεξάρτητη διαβίωση.	Διασφάλιση ότι δημιουργούνται προσωποκεντρικά σχέδια για κάθε παιδί που αποχωρεί από το σύστημα φροντίδας. Αυτά τα σχέδια θα περιλαμβάνουν προβλέψεις για συνεχή υποστήριξη καθ' όλη τη διάρκεια τόσο της δευτεροβάθμιας όσο και της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και για την ανάπτυξη δεξιοτήτων διαβίωσης.



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκρών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 3.5.1-2 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαιρώς / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Έκθεση με αξιολόγηση αναγκών, παρουσίαση των κενών και συστάσεις σχετικά με τις υπηρεσίες υποστήριξης κατά την αποχώρηση από το σύστημα φροντίδας.	2021-2023					
Θέσπιση συστήματος απονομής μορίων προαγωγής.	2023-2025				Αριθμός παιδιών αποχωρούντων από σύστημα φροντίδας που θα ωφεληθούν από το σύστημα απονομής μορίων μέχρι το τέλος του 2026	
Εργαλειοθήκη διαθέσιμων επιλογών μετά την αποχώρηση από το σύστημα φροντίδας (π.χ. στεγαστική στήριξη, επιδόματα, εκπαιδευτικές ευκαιρίες, επιλογές απασχόλησης & επιχειρηματικότητα, συμπεριλαμβανομένης πρακτικής άσκησης / μαθητείας και ψυχοκοινωνικής υποστήριξης και καθοδήγησης).	2025-2026				Αριθμός ΑΣΟΑ που αναπτύχθηκαν για παιδιά αποχωρούντα από το σύστημα φροντίδας	



<p>Ανάπτυξη και παροχή σχετικής εκπαίδευσης σε εργαζομένους κοινωνικής φροντίδας.</p>	<p>2023-2026</p>			<p>Αριθμός εργαζόμενων κοινωνικής φροντίδας που συμμετείχαν σε εκπαιδευτικά προγράμματα ώστε να εντοπίζουν και να χρησιμοποιούν τις υφιστάμενες καθολικές παροχές κοινωνικής συνοχής προς όφελος των αποχωρούντων από το σύστημα φροντίδας</p>	
---	------------------	--	--	--	--

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

<p>Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος</p>	<p>Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις</p>	<p>Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια</p>
<p>Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου</p>	<p>Εισαγωγή σχολίου εδώ</p>	<p>Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ</p>
<p>Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται</p>		



### 9.3 Δράσεις Αποϊδρυματοποίησης για ΕΝΗΛΙΚΕΣ ΜΕ ΑΝΑΠΗΡΙΑ

#### Προτεραιότητα 4.1 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

##### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 4.1:** αποσκοπεί στο σταδιακό κλείσιμο όλων των ιδρυμάτων και επανεγκατάσταση Σελίδα | 70  
όλων των ενοίκων σε στέγες σε επίπεδο τοπικής κοινότητας.

##### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την επίτευξη αυτής της αλλαγής, καθορίστηκαν 3 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 4.1 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 4.1.1** Σαφής πολιτική δέσμευση και νομικά δεσμευτικές αποφάσεις να κλείσουν τα ιδρύματα.

**Στρατηγικός στόχος 4.1.2** Χαρτογράφηση των υφιστάμενων ιδρυμάτων από τα Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας και παροχή συγκεκριμένων πληροφοριών για τον αριθμό και το προφίλ των ενοίκων, τον αριθμό των μελών του προσωπικού κ.λπ.

**Στρατηγικός στόχος 4.1.3** Ανάπτυξη ενός σχεδίου μετάβασης στην τοπική κοινότητα για κάθε ίδρυμα, παροχή σαφών οδηγιών για τον τρόπο που θα προχωρήσει η διαδικασία μετασχηματισμού και ενός σχεδίου δράσης με σαφές χρονοδιάγραμμα και όλες τις απαιτούμενες ενέργειες.

##### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 4.1, διενέργεια χαρτογράφησης και ανάλυσης κατάστασης των υφιστάμενων ιδρυμάτων κλειστού τύπου για ενήλικες με αναπηρία (ανά ίδρυμα: ανάλυση αποθέματος και ροών, συλλογή πληροφοριών για ανθρώπινους, ανθρώπινους, οικονομικούς και υλικούς πόρους και εκτίμηση αναγκών), αριθμός εκπαιδευτών για την εκπαίδευση προσωπικού ιδρυμάτων στην αποϊδρυματοποίηση και αριθμός ωρών που θα αφιερωθούν στις εκπαιδεύσεις, συμμετοχή μελών προσωπικού που εργάζεται σε ιδρύματα για ενήλικους με αναπηρία, Πρωτόκολλο εκτίμησης αναγκών (έχει ήδη αναπτυχθεί από το EASPD), εκπαιδευτικό υλικό του EASPD για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης, σύσταση ομάδων εργασίας για τη διενέργεια της εκτίμησης αναγκών και ομάδες εργασίας για την ανάπτυξη σχεδίου μετάβασης των ενοίκων στην τοπική κοινότητα

**Εκροές:** Στρατηγική και Σχέδιο δράσης για την αποϊδρυματοποίηση, Ειδικό νομοθετικό πλαίσιο για την αποϊδρυματοποίηση, Σχέδια αποϊδρυματοποίησης ανά Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας και σχετικά ποροατορία, Έκθεσης ανάλυσης των υφιστάμενων ιδρυμάτων κλειστού τύπου για ενήλικες με αναπηρία, Σχέδιο μετάβασης από την ιδρυματική φροντίδα στην τοπική κοινότητα (διαδικασία μετασχηματισμού), Εκπαίδευση/Επανεκπαίδευση υπευθύνων και προσωπικού των ιδρυμάτων σε θέματα αποϊδρυματοποίησης, Εκθέσεις εκτίμησης αναγκών ανά ίδρυμα, Τεχνικές εκθέσεις συμπ. των αποτελεσμάτων εφαρμογής της αποϊδρυματοποίησης

**Αποτελέσματα:** Αριθμός ατόμων με αναπηρία που συμμετείχαν στη μετάβαση από την ιδρυματική φροντίδα στη φροντίδα σε επίπεδο τοπικής κοινότητας επίπεδο τοπικής κοινότητας, αριθμός υφιστάμενων ιδρυμάτων που προχώρησαν στη μεταρρύθμιση και συμμετείχαν στην αποϊδρυματοποίηση, αριθμός ιδρυμάτων για ενήλικες με αναπηρία που έκλεισαν, αριθμός



προσωπικού που εκπαιδεύτηκε/επανεκπαιδεύτηκε, αριθμός ανθρώπων/οικονομικών/υλικών πόρων που ανακατανεμήθηκαν από τα ιδρύματα κλειστού τύπου σε εναλλακτικές λύσεις φροντίδας σε επίπεδο τοπικής κοινότητας (όπως στέγες υποστηριζόμενης διαβίωσης)

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι**, ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες εισροών και διαδικασιών. Επιπλέον, θα πρέπει να προστεθούν πληροφορίες σχετικά με το νομοθετικό πλαίσιο που θα αναπτυχθεί για την αποϊδρυματοποίηση



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 4.1.1	Στρατηγικός στόχος 4.1.2	Στρατηγικός στόχος 4.1.2
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ (Δρ. 1α, 2) σε συνεργασία με το EASPD (Δρ.1β) και τα Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας (Δρ.3)	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με τα Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με τα Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας
<b>Σημείωση:</b>	Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν		
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2026 Δρ. 1 (α,β): 2021, Δρ.2: 2022-2024 Δρ.3: 2025-2026	2022-2023	2023-2026 και εξής Δρ.1: 2023-2025, Δρ.2: 2025-2026, Δρ.3 2026, Δρ.4: 2026 και εξής
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	SRSS (Δρ.1β) Για τις δράσεις 1α, 2, 3 ο προϋπολογισμός είναι Μ.Δ. Ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον οι ανθρωπίνι πόροι (προσπάθεια/χρόνος εργασίας εργαζομένων του ΥΠΕΚΥΠ και των ΚΚΠ που θα απασχοληθούν για την ανάπτυξη της Στρατηγικής των και Σχεδίων για την αποϊδρυματοποίηση και θα συμβάλλουν στη σύνταξη του Νομοθετικού Πλαισίου)	Ο προϋπολογισμός είναι Μ.Δ. Ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον οι ανθρωπίνι πόροι (προσπάθεια/χρόνος εργασίας εργαζομένων του ΥΠΕΚΥΠ και των ΚΚΠ που θα απασχοληθούν για τη σύνταξη της έκθεσης που θα αναλύει την κατάσταση των υφιστάμενων ιδρυμάτων κλειστού τύπου)	ΕΚΤ+ (Δρ.1, 2, 3) Υπάρχουν διαθέσιμες μόνον ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης
Γραμμή βάσης:	Αριθμός υφιστάμενων ιδρυμάτων μακροχρόνιας φροντίδας για ενήλικες με αναπηρία σε εθνικό επίπεδο (σύνολο, ανά τύπο π.χ. δημόσιο/ ιδιωτικό/ άλλο) Αριθμός ενηλίκων με αναπηρία που ζουν σήμερα σε ιδρύματα κλειστού σε εθνικό επίπεδο Αριθμός νέων εισαγωγών ανά έτος τα 5 προηγούμενα έτη (σύνολο, ανά είδος αναπηρίας και ανά λόγο εισαγωγής και δημογραφικά στοιχεία όπως φύλο, ηλικία, οικογενειακή κατάσταση, αν ανήκουν σε μειονοτικές ομάδες, πρόσφυγες/μετανάστες κ.λπ.)		





	<p>Αριθμός εξιτηρίων ανά έτος τα 5 προηγούμενα έτη (σύνολο και ανά λόγο εισαγωγής, π.χ. επιστροφή στην οικογένεια, μετακίνηση σε άλλο ίδρυμα, μετακίνηση σε ίδρυμα ιατρικής περίθαλψης, μετακίνηση σε στέγη υποστηριζόμενης διαβίωσης, μετακίνηση σε στέγη/δομή ανεξάρτητης διαβίωσης, εξιτήριο λόγω κανόνων του ιδρύματος, θάνατος, άλλο)</p> <p>Αριθμός προσωπικού που εργάζεται σήμερα σε ιδρύματα μακροχρόνιας φροντίδας (σύνολο, ανά ειδικότητα)</p> <p>Αριθμός ή ποσοστό εκπαιδευμένου προσωπικού που εργάζεται σε ιδρύματα κλειστού τύπου και συμμετείχε σε προγράμματα δια βίου μάθησης (ανά έτος τα προηγούμενα 5 έτη)</p> <p>Είδος υπηρεσιών που παρέχονται σε ιδρύματα κλειστού τύπου (π.χ. στέγαση, ιατρική περίθαλψη, φυσικοθεραπεία κ.λπ.)</p> <p>Αριθμός υπηρεσιών σε επίπεδο κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία (σύνολο και ανά είδος π.χ. βοήθεια/φροντίδα στο σπίτι, Κέντρα Δημέρευσης και Ημερήσιας Φροντίδας, βραχυπρόθεσμες υπηρεσίες κοινωνικής φροντίδας, εξειδικευμένη ατομική υποστήριξη, υπηρεσίες αποκατάστασης κ.λπ.)</p>		
<p>Διαχρονικός στόχος:</p>	<p>Να επιτευχθεί σαφής πολιτική δέσμευση για την αποϊδρυματοποίηση και να ληφθούν νομικά δεσμευτικές αποφάσεις για το κλείσιμο των ιδρυμάτων κλειστού τύπου για ενήλικες με αναπηρία και να επανεγκατασταθούν οι ένοικοι σε περιβάλλοντα φροντίδας της τοπικής κοινότητας</p>	<p>Έκθεση που συνοψίζει την υφιστάμενη κατάσταση των ιδρυμάτων κλειστού τύπου για ενήλικες με αναπηρία (ανάλυση αποθέματος και ροών, ανθρώπινοι/οικονομικοί/υλικοί πόροι) και τις υφιστάμενες καθολικές και εξειδικευμένες υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας για άτομα με αναπηρία.</p>	<p>Εκπαίδευση και επανειδίκευση του προσωπικού που εργάζεται σε ιδρύματα φροντίδας κλειστού για ενήλικες με αναπηρία, χρησιμοποιώντας το εκπαιδευτικό υλικό που αναπτύχθηκε από το EASPD για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης και ανάπτυξη σχεδίων «Μετάβασης στην Τοπική Κοινότητα» ανά ίδρυμα</p>



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 4.1.1-3 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Η στρατηγική και το σχέδιο δράσης αποϊδρυματοποίησης υιοθετήθηκαν και παρουσιάστηκαν	2021					
Αναπτύχθηκε πλαίσιο παρακολούθησης της αποϊδρυματοποίησης	2021					
Το νομοθετικό πλαίσιο αναπτύχθηκε	2022-2024				π.χ. ανάπτυξη σχεδίου νόμου (2023) – οριστικοποίηση και έναρξη ισχύος (2024)	
Αναπτύχθηκαν σχέδια αποϊδρυματοποίησης για κάθε ίδρυμα και εφαρμόστηκε η αναστολή (moratorium).	2025-2026				Ποιοτικά χαρακτηριστικά που πρέπει να ληφθούν υπόψη: χρονοδιάγραμμα, δράσεις, κόστος για κάθε Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας με βάση το Εθνικό σχέδιο αποϊδρυματοποίησης. Θα ακολουθήσει δεσμευτική απόφαση εφαρμογής της αναστολής (moratorium) βάσει του χρονοδιαγράμματος του σχεδίου αποϊδρυματοποίησης. Εξασφάλιση της αναπροσαρμογής των κτιρίων των ιδρυμάτων	



					και της επιμόρφωσης/επανεκπαίδευσης του προσωπικού	
Έκθεση σχετικά με την ανάλυση της παρούσας κατάστασης όλων των υφιστάμενων ιδρυμάτων.	2022-2023				Ποιοτικά χαρακτηριστικά που πρέπει να ληφθούν υπόψη: διαθεσιμότητα λεπτομερών πληροφοριών (όπως παρουσιάζονται στους δείκτες ΕΙΣΡΟΩΝ γραμμής βάσης παραπάνω): ειδικά στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των ιδρυμάτων, τον αριθμό των ενοίκων, τον αριθμό του προσωπικού ανά ίδρυμα, το ποσό και το είδος των οικονομικών και υλικών πόρων που διατίθενται σε κάθε ίδρυμα / Συλλογή ποιοτικών δεδομένων για την αξιολόγηση των αναγκών υποστήριξης και της ποιότητας ζωής των ατόμων	
Ολοκλήρωση της εκπαίδευσης του προσωπικού και των διευθυντικών στελεχών σε ιδρύματα (με τη χρήση εκπαιδευτικού υλικού που ανέπτυξε το EASPD για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης).	2023-2025				Βάσει του εκπαιδευτικού υλικού που ανέπτυξε το EASPD για τη διαδικασία αποϊδρυματοποίησης Αριθμός ιδρυμάτων που συμμετέχουν Αριθμός διοικητικών στελεχών ιδρυμάτων που συμμετέχουν Αριθμός προσωπικού/εκπαιδευομένων που συμμετείχαν (και αντίστοιχα ποσοστά επί των συνολικών αριθμών)	
Αριθμός ιδρυμάτων που ανέπτυξαν διαδικασία Εκτίμησης Αναγκών (χρησιμοποιώντας το Πρωτόκολλο Εκτίμησης Αναγκών που ανέπτυξε το EASPD).	2025-2026				Αριθμός ιδρυμάτων κλειστού τύπου που ανέπτυξαν διαδικασία Εκτίμησης Αναγκών	
Αριθμός ιδρυμάτων που ανέπτυξαν και υιοθέτησαν ολοκληρωμένο «Σχέδιο Μετάβασης στην Τοπική Κοινότητα»	2026				Αριθμός ιδρυμάτων που ανέπτυξαν και υιοθέτησαν «Σχέδιο Μετάβασης στην Τοπική Κοινότητα»	



Κοινότητα» με εξασφαλισμένο προϋπολογισμό και σαφές χρονοδιάγραμμα δράσεων.						
Εκθέσεις σχετικά με την εφαρμογή των σχεδίων.	2026 (και εξής)				Π.χ. Τεχνικές εκθέσεις ανά ίδρυμα και συνολική έκθεση	

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



## Προτεραιότητα 4.2 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 4.2:** αποσκοπεί στην ανάπτυξη μιας σειράς υπηρεσιών σε επίπεδο τοπικής κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία.

Σελίδα | 77

### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την ανάπτυξη των υπηρεσιών σε επίπεδο τοπικής κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία, καθορίστηκαν 4 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 4.2 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 4.2.1** Ανάπτυξη μιας σειράς εξειδικευμένων συστημάτων υποστήριξης, τα οποία θα καλύπτουν διάφορες ανάγκες στους διάφορους τομείς της ζωής των ατόμων. Τα συστήματα υποστήριξης θα πρέπει να βασίζονται σε μηχανισμούς διασφάλισης της ποιότητας των υπηρεσιών με τη συμμετοχή μιας σειράς ειδικών, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων με αναπηρία ή/και των συνηγόρων/φορέων εκπροσώπησής τους.

**Στρατηγικός στόχος 4.2.2** Ενίσχυση και περαιτέρω ανάπτυξη των στεγών υποστηριζόμενης διαβίωσης που ομοιάζουν σε μέγεθος με ένα συνηθισμένο περιβάλλον οικογενειακού τύπου, καθώς και την επαρκή υποστήριξη των ατόμων με σύνθετες ανάγκες.

**Στρατηγικός στόχος 4.2.3** Ανάπτυξη μιας σειράς υπηρεσιών σε επίπεδο τοπικής κοινότητας που θα υποστηρίζουν τα άτομα με αναπηρία, ώστε να ζουν ανεξάρτητα, όπως υπηρεσίες προσωπικής βοήθειας. Αυτό απαιτεί τη δημιουργία ενός νομικού πλαισίου που να υποστηρίζει την ανάπτυξη των σχετικών επαγγελματικών προφίλ, των εκπαιδευτικών υλικών και της διαδικασίας πιστοποίησης. Επιπλέον, θα πρέπει να διατίθενται στην τοπική κοινότητα υπηρεσίες, όπως υπηρεσίες προσωρινής φροντίδας, βοήθειας έκτακτης ανάγκης, νομικής συμβουλευτικής, ημερήσιας υποστήριξης και άλλες υπηρεσίες.

**Στρατηγικός στόχος 4.2.4** Πιλοτική εφαρμογή νέων πρωτοβουλιών και μεθοδολογιών σχετικά με τις επιλογές εξατομικευμένης χρηματοδότησης.

### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετρούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 4.2, χαρτογράφηση και ανάλυση της κατάστασης των υφιστάμενων υπηρεσιών σε επίπεδο κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία ή/και των φορέων συνηγορίας/εκπροσώπησής τους (αριθμός υπηρεσιών συνολικά και ανά είδος υπηρεσίας, αριθμός φορέων συνηγορίας/εκπροσώπησης συνολικά και ανά είδος), σύσταση Ομάδας εργασίας για την ανάπτυξη προτύπων διασφάλισης της ποιότητας για υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας που απευθύνονται σε ενήλικες με αναπηρία, συμπεριλαμβανομένων των ΣΥΔ που ομοιάζουν με οικογενειακό περιβάλλον



και των υπηρεσιών προσωπικής βοήθειας, διεξαγωγή μελέτης σχετικά με τις υπηρεσίες και τους τρόπους υποστήριξης της ανεξάρτητης διαβίωσης

**Εκροές:** Ανάπτυξη 3 σχετικών νομοθετικών πλαισίων (Υπηρεσίες Προσωρινής Φροντίδας, Υπηρεσίες Προσωπικού Βοηθού, Κέντρα Δημέρευσης και Ημερήσιας Φροντίδας, Κέντρα Αποθεραπείας και Αποκατάστασης) και έκδοση νέας Υπουργικής Απόφασης για τα Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης για Άτομα με Αναπηρία, Έκθεση με συστάσεις για την παρακολούθηση των προτύπων διασφάλισης της ποιότητας για διάφορες υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία, έγκριση του πλαισίου διασφάλισης ποιότητας από τις εποπτικές αρχές, Εργαλειοθήκη προτύπων διασφάλισης ποιότητας και εκπαιδευτικών προγραμμάτων, Έκθεση αποτελεσμάτων μελέτης για τις υπηρεσίες και τους τρόπους υποστήριξης της ανεξάρτητης διαβίωσης.

Σελίδα | 78

**Αποτελέσματα:** Αριθμός νομοθετικών πλαισίων που υιοθετήθηκαν, έγκριση προτύπων διασφάλισης ποιότητας για περιβάλλοντα υποστηριζόμενης και ανεξάρτητης διαβίωσης από τις υπηρεσίες και τις εποπτικές αρχές, αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων και αριθμός ατόμων που συμμετείχαν στην εκπαίδευση σχετικά με τα πρότυπα διασφάλισης ποιότητας για υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας που απευθύνονται σε ενήλικες με αναπηρία, αριθμός ατόμων που λαμβάνουν προσωπική βοήθεια

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι,** ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες διαδικασιών και εκροών που σχετίζονται με την προσπάθεια και τους οικονομικούς πόρους που θα διατεθούν από το ΥΠΕΚΥΠ για την υλοποίηση των δράσεων.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΩΩΝ	Στρατηγικός στόχος 4.2.1	Στρατηγικός στόχος 4.2.2	Στρατηγικός στόχος 4.2.3	Στρατηγικός στόχος 4.2.4
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2022-2024 Δρ.1: 2022-2023, Δρ.2: 2022-2024, Δρ.3: 2024	2021-2024 Δρ.1: 2021, Δρ.2: 2022-2024	2021-2023 Δρ.1: 2022, Δρ.2: 2021, Δρ.3 2021-2023, Δρ.4: 2021, Δρ. 5: 2022	2025-2026
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	ΜΑΑ/ΕΚΤ + /Εθνικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά (Δρ.1, 2), Μ.Δ για τη Δρ.3	ΜΑΑ/ΕΚΤ + /Εθνικός προϋπολογισμός συμπληρωματικά (Δρ. 2), Μ.Δ για τη Δρ.1	Στους χρηματοδοτικούς πόρους αναφέρεται «Μ.Δ.».	ΜΑΑ, υπάρχουν διαθέσιμες πληροφορίες για τη χρηματοδότηση, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης
Γραμμή βάσης	<p>Αριθμός υφιστάμενων υπηρεσιών σε επίπεδο κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία (σύνολο και ανά είδος π.χ. βοήθεια/φροντίδα στο σπίτι, Κέντρα Δημέρευσης και Ημερήσιας Φροντίδας, βραχυπρόθεσμες υπηρεσίες κοινωνικής φροντίδας, εξειδικευμένη ατομική υποστήριξη, υπηρεσίες αποκατάστασης κ.λπ.)</p> <p>Αριθμός κοινωνικών υπηρεσιών που χρηματοδοτούνται από τον κρατικό προϋπολογισμό αριθμός παρόχων, αριθμός εργαζομένων, αριθμός των ατόμων με αναπηρία που έχουν λάβει υπηρεσίες ανά φύλο και ηλικία κ.λπ.)</p> <p>Αριθμός ενηλίκων με αναπηρία που λαμβάνουν σήμερα υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας σε εθνικό επίπεδο</p> <p>Αριθμός προσωπικού που εργάζεται σήμερα σε υπηρεσίες σε επίπεδο κοινότητας για ενήλικες με αναπηρία (σύνολο, ανά ειδικότητα)</p>			



<p>Διαχρονικός στόχος:</p>	<p>Να αναπτυχθεί ένα φάσμα εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης για διάφορες ανάγκες ατόμων με αναπηρία, οι οποίες θα υπόκεινται σε μηχανισμούς διασφάλισης της ποιότητας που θα καταρτιστούν με τη συμμετοχή εμπειρογνομώνων, συμπεριλαμβανομένων ατόμων με αναπηρία και φορέων συνηγορίας τους.</p>	<p>Να ενισχυθούν και να αναπτυχθούν περαιτέρω στέγες υποστηριζόμενης διαβίωσης οικογενειακού τύπου και να διασφαλιστεί επαρκής υποστήριξη των ατόμων με σύνθετες ανάγκες.</p>	<p>Να αναπτυχθεί ένα φάσμα υπηρεσιών σε επίπεδο κοινότητας για την υποστήριξη ατόμων με αναπηρία να ζουν ανεξάρτητα (όπως υπηρεσίες προσωπικού βοηθού, υπηρεσίες προσωρινής φροντίδας, υπηρεσίες βοήθειας έκτακτης ανάγκης, η υποστήριξη ημερήσιας φροντίδας και η παροχή νομικών συμβουλών). Στο ίδιο πλαίσιο, να εγκριθεί το νομικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών επαγγελματικών προφίλ, των εκπαιδευτικών υλικών και της διαδικασίας πιστοποίησης.</p>	<p>Να εφαρμοστούν πιλοτικά νέες πρωτοβουλίες και μεθοδολογίες σχετικά με τις επιλογές εξατομικευμένης χρηματοδότησης για την υποστήριξη της ανεξάρτητης διαβίωσης, όπως υπηρεσίες προσωπικής βοήθειας/φροντίδας και συνηγορίας.</p>
----------------------------	---	---	---	---





Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 4.2.1-4 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαιρώς / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Έκθεση με λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τη <b>διαθεσιμότητα των προγραμμάτων, υπηρεσιών και παροχών εξειδικευμένης υποστήριξης</b> , τις τρέχουσες ανάγκες ενίσχυσης των υφιστάμενων υπηρεσιών και ανάπτυξη νέων.	2022-2023					
Έκθεση με συγκεκριμένες συστάσεις για την παρακολούθηση των προτύπων διασφάλισης ποιότητας στις διάφορες υπηρεσίες που διατίθενται στην κοινότητα για ενήλικες με αναπηρία.	2022-2024				Μπορεί να καταρτιστεί λεπτομερέστερο χρονοδιάγραμμα π.χ. 2023: σύσταση ομάδας εργασίας και επανεξέταση καλών πρακτικών άλλων χωρών 2024: τελική έκθεση συστάσεων (πρότυπα διασφάλισης ποιότητας για υπηρεσίες που απευθύνονται σε ενήλικες με αναπηρία)	
Υιοθέτηση του πλαισίου διασφάλισης ποιότητας από τις εποπτικές αρχές.	2024				τα μέσα επαλήθευσης μπορεί να είναι μια υπογεγραμμένη συμφωνία μεταξύ των	



					υπηρεσιών, των εποπτικών αρχών και του αρμόδιου Υπουργείου	
Υιοθέτηση ειδικής αποσαφήνισης ή τροποποίησης της ισχύουσας νομοθεσίας.	2021				π.χ. δημοσίευση αναθεωρημένης νομοθεσίας, συμπεριλαμβανομένων των διατάξεων για τη δημιουργία και την αδειοδότηση υπηρεσιών ΣΥΔ	
Ολοκλήρωση μιας εργαλειοθήκης προτύπων διασφάλισης ποιότητας και προγραμμάτων εκπαίδευσης (βλέπε στόχο 4.2.1).	2022-2024				Ποιοτικά χαρακτηριστικά που πρέπει να ληφθούν υπόψη: να βασίζονται στο πλαίσιο διασφάλισης ποιότητας που θα υιοθετηθεί από τις εποπτικές αρχές και να περιλαμβάνουν μια εκπαιδευτική ενότητα για τις αρχές, οι οποίες θα διενεργούν την αξιολόγηση της εφαρμογής των προτύπων διασφάλισης ποιότητας από τις υπηρεσίες Σημείωση στο χρονοδιάγραμμα: Μπορεί να υλοποιηθεί σε διακριτά στάδια (π.χ. 2023: οριστικοποίηση των προτύπων διασφάλισης ποιότητας και 2024: τελική εργαλειοθήκη για την εκπαίδευση των εποπτικών αρχών)	
Υιοθέτηση νομοθετικού πλαισίου	2021				Μέσα επαλήθευσης: επίσημη έγκριση/δημοσίευση του σχετικού νομοθετικού πλαισίου	
Αριθμός ατόμων που λαμβάνουν προσωπική βοήθεια	2021-2023				Αριθμός πιλοτικών προγραμμάτων που θα διεξαχθούν Αριθμός ατόμων που έλαβαν προσωπική βοήθεια Αξιολόγηση της ικανοποίησης των ωφελουμένων από το πρόγραμμα προσωπικού βοηθού Αξιολόγηση προγράμματος	



Έκδοση νέας υπουργικής απόφασης	2021				Δημοσίευση υπουργικής απόφασης	
Υιοθέτηση νομοθετικού πλαισίου.	2022				Μέσα επαλήθευσης: επίσημη έγκριση/δημοσίευση του σχετικού νομοθετικού πλαισίου	
Παράδοση της μελέτης.	2025-2026				π.χ. Αριθμός πρωτοβουλιών και μεθοδολογιών που σχεδιάστηκαν και εφαρμόστηκαν πιλοτικά σχετικά με επιλογές εξατομικευμένης χρηματοδότησης για υπηρεσίες και τους τρόπους υποστήριξης της ανεξάρτητης διαβίωσης. Τεχνική έκθεση με παρουσίαση των αποτελεσμάτων της πιλοτικής εφαρμογής των πρωτοβουλιών και συστάσεις για επέκταση της εφαρμογής	

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



### Προτεραιότητα 4.3 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 4.3:** αποσκοπεί στην πρόληψη της ιδρυματοποίησης, δηλαδή νέων εισαγωγών ενηλίκων με αναπηρία σε κλειστού τύπου ιδρύματα.

Σελίδα | 84

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για να προωθηθεί η πρόληψη της ιδρυματοποίησης ενηλίκων με αναπηρία, καθορίστηκαν 3 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 4.3 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 4.3.1** Ανάπτυξη υπηρεσιών υποστήριξης που θα αντιμετωπίζουν τις ανάγκες των ατόμων με αναπηρία τα οποία διαβιούν στο σπίτι τους μαζί με συγγενείς ή ανεπίσημους φροντιστές. Η εν λόγω υποστήριξη θα πρέπει να επιλέγεται ελεύθερα και να αντικατοπτρίζει τις μεταβαλλόμενες ανάγκες του ατόμου και του κύκλου υποστήριξής του.

**Στρατηγικός στόχος 4.3.2** Αναστολή νέων εισαγωγών σε κάθε ίδρυμα εντός ενός συγκεκριμένου χρονοδιαγράμματος, διασφαλίζοντας τη διαθεσιμότητα εναλλακτικών επιλογών σε επίπεδο τοπικής κοινότητας.

**Στρατηγικός στόχος 4.3.3** Βελτίωση της πρόσβασης σε πληροφορίες μέσω της ενίσχυσης του ρόλου και των αρμοδιοτήτων των κέντρων κοινότητας.

#### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 4.3, ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων για άτομα με προβλήματα όρασης σχετικά με την κινητικότητα, τον προσανατολισμό και τις δεξιότητες καθημερινής διαβίωσης, καθώς και για άτομα με μειωμένη κινητικότητα σχετικά με τις δεξιότητες καθημερινής διαβίωσης, συμβολή στην κατάρτιση του νομικού πλαισίου για την αποϊδρυματοποίηση, συμπεριλαμβανομένης της αποφυγής νέων εισαγωγών σε ιδρύματα κλειστού τύπου και της διασφάλισης ταυτόχρονα εναλλακτικών επιλογών διαθέσιμων στην τοπική κοινότητα.

**Εκροές:** Ψηφιακό Μητρώο Ατόμων με Αναπηρία, Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας, έκδοση της Κάρτας Αναπηρίας, υποβολή προτάσεων για τη χρηματοδότηση δράσεων που στοχεύουν στη βελτίωση των υποδομών/της προσβασιμότητας σε διάφορα περιβάλλοντα για άτομα με αναπηρία, προγράμματα εκπαίδευσης για άτομα με αναπηρία, διασφάλιση της πρόσβασης των Κέντρων Κοινότητας σε ψηφιακές υπηρεσίες (Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας και Ενιαία Ψηφιακή Πύλη



Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία), πρωτόκολλο διασύνδεσης μεταξύ υπηρεσιών και πόρων σε επίπεδο κοινότητας, εκπαιδευτικά προγράμματα για το προσωπικό των Κέντρων Κοινότητας.

**Αποτελέσματα:** Αριθμός ατόμων που έλαβαν την κάρτα αναπηρίας, αριθμός προτάσεων που υποβλήθηκαν για βελτίωση υποδομών, Νομοθετική πράξη (για την ενσωμάτωση της Ευρωπαϊκής Πράξης Προσβασιμότητας στην ελληνική νομοθεσία), αριθμός ατόμων με αναπηρία (προβλήματα όρασης ή/και μειωμένη κινητικότητα) που συμμετείχαν σε εκπαιδεύσεις, διαλειτουργικότητα των ψηφιακών υπηρεσιών (Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας και Ενιαία Ψηφιακή Πύλη Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία), προσωπικό που συμμετείχε στα εκπαιδευτικά προγράμματα (στο πλαίσιο των εκθέσεων αξιολόγησης εκπαιδεύσεων), αριθμός ατόμων που συμμετείχαν στο πρόγραμμα διασύνδεσης μεταξύ υπηρεσιών και πόρων της τοπικής κοινότητας.

Σελίδα | 85

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι**, ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες διαδικασιών και εκρών που σχετίζονται με την προσπάθεια και τους οικονομικούς πόρους που θα διατεθούν από το ΥΠΕΚΥΠ και άλλα αρμόδια υπουργεία (π.χ. Υπουργείο Μεταφορών/Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης/Υπουργείο Επικρατείας) για την υλοποίηση των δράσεων (ιδίως των Στόχων 4.3.1 και 4.3.2)



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 4.3.1	Στρατηγικός στόχος 4.3.2	Στρατηγικός στόχος 4.3.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ (Δρ. 1, 2,4,6,7) σε συνεργασία με Υπουργείο Μεταφορών/Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης /Υπουργείο Επικρατείας (Δρ.3), με όλα τα αρμόδια Υπουργεία (Δρ. 5), με Κέντρα Κοινότητας και Κοινωνικές Υπηρεσίες των Δήμων (Δρ.8) <b>Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>	ΥΠΕΚΥΠ <b>Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με ΟΠΕΚΑ <b>Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι &amp; Αρμοδιότητες: να προστεθούν</b>
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2026 Δρ.1: 2021, Δρ.2: 2022-2023, Δρ.3: 2021, Δρ.4: 2021-2026, Δρ.5: 2022, Δρ.6: 2020-2022, Δρ.7: 2023-2024, Δρ.8: 2021-2023	2025-2026	2022-2026 Δρ.1: 2022-2026, Δρ.2: 2022-2026
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	ΜΑΑ (Δρ. 1, 2,3,4,8), Μ/Δ για Δρ.5,6,7 <b>Υπάρχουν διαθέσιμες ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης (π.χ. προσπάθεια/χρόνος εργασίας ανθρώπινου δυναμικού του ΥΠΕΚΥΠ και συναρμόδιων Υπουργείων που θα απασχοληθούν για τις δράσεις του Στόχου 4.3.1)</b>	Μ/Δ	ΜΑΑ Υπάρχουν διαθέσιμες ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης (π.χ. προσπάθεια/χρόνος εργασίας ανθρώπινου δυναμικού του ΥΠΕΚΥΠ και του ΟΠΕΚΑ που θα απασχοληθεί για τις δράσεις του Στόχου 4.3.3)
Γραμμή βάσης	Υφιστάμενες (μη ψηφιακές) υπηρεσίες για παροχές αναπηρίας που πρόκειται να αντικατασταθούν από το Ψηφιακό Μητρώο Παροχών Αναπηρίας Υφιστάμενα έγγραφα/πιστοποιητικά αναπηρίας που θα αντικατασταθούν από την Κάρτα Αναπηρίας		



	<p>Προσδιορισμός υποδομών που χρήζουν βελτίωσης ως προς την προσβασιμότητα από άτομα με αναπηρία Ευρωπαϊκή Πράξη για την Προσβασιμότητα Κέντρα Κοινότητας</p>		
<p>Διαχρονικός στόχος:</p>	<p>Να αναπτυχθούν επαρκείς υπηρεσίες υποστήριξης που θα αντιμετωπίζουν τις ανάγκες των ατόμων με αναπηρία τα οποία διαβιούν με συγγενείς ή ανεπίσημους φροντιστές. Η βοήθεια θα πρέπει να επιλέγεται ελεύθερα και να αντανakλά τις μεταβαλλόμενες ανάγκες των ατόμων με αναπηρία σε ατομικό επίπεδο.</p>	<p>Αναστολή (moratorium) νέων εισαγωγών σε ιδρύματα κλειστού τύπου σε συγκεκριμένο χρονικό πλαίσιο <b>(να προσδιοριστεί)</b>, διασφαλίζοντας ότι υπάρχουν διαθέσιμες εναλλακτικές επιλογές σε επίπεδο κοινότητας.</p>	<p>Να βελτιωθεί η πρόσβαση σε πληροφορίες μέσω της ενίσχυσης του ρόλου και των αρμοδιοτήτων των κέντρων κοινότητας.</p>



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκρών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 4.3.1-3 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Ψηφιακό Μητρώο Παροχών Αναπηρίας.	2021				Μέσα επαλήθευσης: λειτουργικό και προσβάσιμο Ψηφιακό Μητρώο Παροχών Αναπηρίας	
Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας (Ενιαία Ψηφιακή Πύλη Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία)	2022-2023				Μέσα επαλήθευσης: λειτουργική και προσβάσιμη Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας	
Έκδοση «Κάρτας Αναπηρίας» - Αριθμός ατόμων που έλαβαν την κάρτα αναπηρίας.	2021				Αριθμός ατόμων που έλαβαν Κάρτα Αναπηρίας % ατόμων που έλαβαν Κάρτα Αναπηρίας επί του συνολικού αριθμού των δυνητικών δικαιούχων	
Αναπτύχθηκε πρόγραμμα χρηματοδότησης.	2021-2026 (μπορεί να παρακολουθείται ανά έτος ή σύμφωνα με τη δημοσίευση των				Αριθμός προτάσεων που υποβλήθηκαν για τη βελτίωση της προσβασιμότητας και των υποδομών σε διάφορες δομές (δημόσια/ ιδιωτικά κτίρια, χώροι εργασίας και δημόσιες υπηρεσίες)	





	σχετικών προσκλήσεων)				Αριθμός προτάσεων που εγκρίθηκαν για χρηματοδότηση (συνολικός εγκεκριμένος προϋπολογισμός και ανά πρόγραμμα) Αριθμός ωφελούμενων που ωφελείται από τις βελτιώσεις προσβασιμότητας/υποδομών (σύνολο και ανά πρόγραμμα)	
Θέσπιση νόμου.	2022				Μέσα επαλήθευσης: Επίσημη ενσωμάτωση της Ευρωπαϊκής Πράξης για την Προσβασιμότητα στην ελληνική νομοθεσία	
Αναπτύχθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα (για άτομα με προβλήματα όρασης σχετικά με την κινητικότητα, τον προσανατολισμό και τις δεξιότητες καθημερινής διαβίωσης).	2020-2022				π.χ. εκπαιδευτικό πρόγραμμα κατάλληλα προσαρμοσμένο στις ανάγκες των ωφελούμενων Αριθμός ατόμων με αναπηρία που έχουν εκπαιδευτεί με βάση αυτό το πρόγραμμα Ποσοστό ατόμων που εκπαιδεύτηκαν επί του συνολικού αριθμού των δυνητικών ωφελούμενων Αποτελέσματα αξιολόγησης εκπαίδευσης (αποτελεσματικότητα)	
Αναπτύχθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα (για άτομα με μειωμένη κινητικότητα σχετικά με δεξιότητες καθημερινής διαβίωσης).	2023-2024				π.χ. εκπαιδευτικό πρόγραμμα κατάλληλα προσαρμοσμένο στις ανάγκες των ωφελούμενων Αριθμός ατόμων με αναπηρία που έχουν εκπαιδευτεί με βάση αυτό το πρόγραμμα	



					Ποσοστό ατόμων που εκπαιδεύτηκαν επί του συνολικού αριθμού των δυνητικών ωφελούμενων Αποτελέσματα αξιολόγησης εκπαίδευσης (αποτελεσματικότητα)	
Διαθέσιμα προγράμματα ψηφιακής κατάρτισης.	2021-2023				Αριθμός διαθέσιμων ψηφιακών εκπαιδευτικών προγραμμάτων στο τέλος του 2023	
Αναπτύχθηκε νομικό πλαίσιο σχετικά με την εφαρμογή της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης σε εθνικό επίπεδο	2025-2026				Μέσα επαλήθευσης: επίσημη έγκριση/δημοσίευση του σχετικού νομοθετικού πλαισίου (βλ. Επίσης Στρατηγικούς στόχους 4.1.1 και 4.1.3)	
Διαδικτυακές πύλες προσβάσιμες για τα Κέντρα Κοινότητας. (Διαλειτουργικότητα μεταξύ ψηφιακών υπηρεσιών, δηλ. Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας και Ενιαία Ψηφιακή Πύλη Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία).	2022-2026				Μέσα επαλήθευσης: ηλεκτρονική πρόσβαση των Κέντρων Κοινότητας σε ψηφιακές υπηρεσίες (Εθνική Πύλη Παροχών Αναπηρίας και Ενιαία Ψηφιακή Πύλη Πρόσβασης στην Κοινωνική Προστασία)	
Έκθεση σχετικά με τα προγράμματα εκπαίδευσης για το προσωπικό και τη διασύνδεση με τις υπηρεσίες και τους πόρους κοινωνικής φροντίδας σε επίπεδο κοινότητας.	2022-2026				Θα μπορούσε να παρακολουθείται σε διακριτές φάσεις, π.χ. ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων και πρωτοκόλλου διασύνδεσης έως το 2023, εκπαίδευση προσωπικού έως το 2026 Αριθμός προσωπικού που συμμετείχε σε εκπαιδεύσεις	



					Αριθμός εκπαιδεύσεων που πραγματοποιήθηκαν (επίσης εκθέσεις εφαρμογής και αξιολόγησης εκπαιδεύσεων)	
--	--	--	--	--	---	--

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



#### Προτεραιότητα 4.4 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

##### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 4.4** Ανάπτυξη νομικού πλαισίου που επιτρέπει τη συμμετοχή των ατόμων με αναπηρία στην τοπική κοινότητα, όπως απασχόληση και την κανονική εκπαίδευση.

Σελίδα | 92

##### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την επίτευξη αυτού του στόχου, καθορίστηκαν 3 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 4.4 ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 4.4.1** Προώθηση της πρόσβασης στην απασχόληση για άτομα με αναπηρία μέσω της δημιουργίας ενός νομοθετικού πλαισίου για την υποστηριζόμενη απασχόληση και ενός πλαισίου που θα διευκολύνει την απασχόληση ατόμων με αναπηρία σε επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας.

**Στρατηγικός στόχος 4.4.2** Διευκόλυνση της πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία στο γενικό σύστημα εκπαίδευσης μέσω της παροχής εκπαιδευτικών σεμιναρίων για το προσωπικό των σχολείων και της ευαισθητοποίησης των μαθητών-συνομηλίκων, καθώς και τον εξοπλισμό των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων με επαρκείς πόρους.

**Στρατηγικός στόχος 4.4.3** Ενδυνάμωση της δικαιοπρακτικής ικανότητας ως σημαντική προϋπόθεση για ανεξάρτητη διαβίωση και της ανάγκης να καταργηθούν όλες οι μορφές υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων και να αντικατασταθούν με μοντέλα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων.

##### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;

**Εισροές:** ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι και προβλεπόμενος χρόνος για τις δράσεις της προτεραιότητας 4.4, συμβολή στην κατάρτιση του νομικού πλαισίου για την ενθάρρυνση των ατόμων με αναπηρία να συμμετέχουν στην ανοικτή αγορά εργασίας μέσω ατομικά προσαρμοσμένης υποστηριζόμενης απασχόλησης, σύσταση ομάδας εργασίας για τον εντοπισμό υφιστάμενων νόμων που θέτουν φραγμούς στην πλήρη αναγνώριση των ατόμων με αναπηρία ενώπιον του νόμου σε ισότιμη βάση και ανάπτυξη μηχανισμών υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων για τη σταδιακή αντικατάσταση των μορφών υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων

**Εκροές:** Εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων για υποστηριζόμενη απασχόληση, σύνταξη συστάσεων για την υποστήριξη της βιωσιμότητας των Κοινωνικών Επιχειρήσεων για άτομα με αναπηρία με την ανάπτυξη μηχανισμών υποστήριξης και την παροχή οικονομικών κινήτρων, σύνταξη προτάσεων για την προώθηση της ισότιμης αναγνώρισης ενώπιον του νόμου για όλα τα άτομα με αναπηρία και ενός οδικού χάρτη για τη μετάβαση από το σύστημα υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων σε ένα σύστημα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων, προετοιμασία υλικού για την εκπαίδευση του εκπαιδευτικού προσωπικού σχολών ανώτερης εκπαίδευσης και προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης σχετικά με την εκπαίδευση χωρίς αποκλεισμούς



όσον αφορά τα άτομα με αναπηρία, προετοιμασία εκστρατείας ευαισθητοποίησης και υλικού για τους μαθητές σχετικά με την πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία στο γενικό σύστημα εκπαίδευσης και για τους εργοδότες σχετικά με τα οφέλη της πρόσληψης ατόμων με αναπηρία, εξοπλισμός των σχολείων με κατάλληλους πόρους, ώστε να καταστούν προσβάσιμα σε άτομα με αναπηρία.

Σελίδα | 93

**Αποτελέσματα:** Αριθμός των ατόμων που συμμετείχαν σε πιλοτικό πρόγραμμα υποστηριζόμενης απασχόλησης, αριθμός εκπαιδευτικού προσωπικού που συμμετείχε σε προγράμματα κατάρτισης για εκπαίδευση χωρίς αποκλεισμούς, αριθμός εκστρατειών που πραγματοποιήθηκαν, αριθμός εργοδοτών που προσεγγίστηκαν μέσω εκστρατείας ευαισθητοποίησης σχετικά με τα οφέλη της πρόσληψης ατόμων με αναπηρία, αριθμός σχολείων που είναι κατάλληλα εξοπλισμένα για να είναι προσβάσιμα σε άτομα με αναπηρία, αριθμός μαθητών-συνομηλίκων που προσεγγίστηκαν μέσω εκστρατείας ευαισθητοποίησης σχετικά με τη συμμετοχή των ατόμων με αναπηρία στο γενικό εκπαιδευτικό σύστημα, Νομοθεσία για την άρση των αντικινήτρων που αποθαρρύνουν τα άτομα με αναπηρία να συμμετέχουν στην ανοικτή αγορά εργασίας και για την υποστηριζόμενη απασχόληση εφαρμόζοντας εξατομικευμένη προσέγγιση.

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι**, ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες διαδικασιών και εκροών που σχετίζονται με την προσπάθεια και τους οικονομικούς πόρους που θα διατεθούν από το ΥΠΕΚΥΠ και το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων για την υλοποίηση των δράσεων (ιδίως των Στόχων 4.4.2 και 4.4.3)

ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 4.4.1	Στρατηγικός στόχος 4.4.2	Στρατηγικός στόχος 4.4.3
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	ΥΠΕΚΥΠ και Υπουργείο Δικαιοσύνης Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2025 Δρ.1: 2025, Δρ.2: 2021-2025, Δρ.3: 2022, Δρ.4: 2024, Δρ.5: 2022-2025	2021-2026	2023-2025
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Κρατικός προϋπολογισμός (Δρ.1,4) και ΜΑΑ (Δρ.2 ,5), Μ.Δ. για Δρ.3 Υπάρχουν διαθέσιμες ποιοτικές πληροφορίες (μηχανισμός χρηματοδότησης), ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με τους χρηματοδοτικούς και άλλους πόρους, ώστε αποτελέσουν τη γραμμή βάσης (δείκτης εισροών) για τη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης	Δεν υπάρχουν πληροφορίες σχετικά με τους οικονομικούς πόρους, ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον οι ανθρώπινοι πόροι (προσπάθεια/χρόνος εργασίας του προσωπικού του Υπουργείου Παιδείας που θα εργαστεί για τις δραστηριότητες του Στόχου 4.4.2)	Μ/Δ Θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον οι ανθρώπινοι πόροι (προσπάθεια/χρόνος εργασίας του προσωπικού του ΥΠΕΚΥΠ και του Υπουργείου Δικαιοσύνης που θα εργαστεί για τις δραστηριότητες του Στόχου 4.4.3, δηλαδή για την προετοιμασία των προτάσεων για ένα σύστημα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων)
Γραμμή βάσης	Υφιστάμενες νομοθετικές διατάξεις που δημιουργούν εμπόδια στα άτομα με αναπηρία προκειμένου να απολαμβάνουν πλήρη αναγνώριση ενώπιον του νόμου σε ισότιμη βάση		



<p>Διαχρονικός στόχος:</p>	<p>Να προωθηθεί η πρόσβαση στην απασχόληση για άτομα με αναπηρία μέσω νομοθετικού πλαισίου για την υποστηριζόμενη απασχόληση και να διευκολυνθεί η απασχόλησή τους σε επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας.</p>	<p>Να διευκολυνθεί η πρόσβαση των ατόμων με αναπηρία στο γενικό εκπαιδευτικό σύστημα μέσω της κατάρτισης και της ευαισθητοποίησης του εκπαιδευτικού προσωπικού και των μαθητών-συνομηλίκων και να εξοπλιστούν κατάλληλα τα σχολεία</p>	<p>Να ενδυναμωθεί η δικαιοπρακτική ικανότητα ως σημαντική προϋπόθεση για ανεξάρτητη διαβίωση και, επίσης, να καταργηθούν όλες οι μορφές υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων και να προωθηθούν μοντέλα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων.</p>
----------------------------	---	--	--



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκρών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 4.4.1-3 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Θέσπιση σχετικής νομοθεσίας.	2025				Μέσα επαλήθευσης: Θεσπίστηκε νομοθεσία για την άρση των αντικινήτρων που αποθαρρύνουν τα άτομα με αναπηρία να συμμετέχουν στην ανοικτή αγορά εργασίας	
Εφαρμογή του πιλοτικού πρόγραμμα υποστηριζόμενης απασχόλησης.	2021-2025				Αριθμός πιλοτικών προγραμμάτων για υποστηριζόμενη απασχόληση που υλοποιήθηκαν Αριθμός ωφελουμένων Αριθμός φορέων της ανοικτής αγοράς εργασίας που συμμετέχουν Αξιολόγηση αποτελεσματικότητας των προγραμμάτων	
Υιοθέτηση σχετικού πλαισίου (βλέπε στόχο 4.2.3 επικαιροποίηση του	2022				Μέσα επαλήθευσης: Επίσημη θέσπιση νομοθεσίας για την υποστηριζόμενη	





νομοθετικού πλαισίου για τα Κέντρα Δημέρευσης και Ημερήσιας Φροντίδας).					απασχόληση βάσει εξατομικευμένης προσέγγισης.	
Έκθεση με συστάσεις.	2024				Έκθεση με συστάσεις για τη στήριξη της βιωσιμότητας των Κοινωνικών Επιχειρήσεων για άτομα με αναπηρία με την ανάπτυξη υποστηρικτικών μηχανισμών και την παροχή οικονομικών κινήτρων Αριθμός ατόμων που έλαβαν συστάσεις	
Έναρξη εκστρατειών.	2022-2025				Ξεκίνησαν εκστρατείες για τους εργοδότες σχετικά με τα οφέλη της πρόσληψης ατόμων με αναπηρία. Υλικό ευαισθητοποίησης Πλήθος και τύπος έντυπου ή ηλεκτρονικού υλικού Αριθμός παραληπτών (ομάδα-στόχος: εργοδότες)	
Παραπομπή στο Υπουργείο Παιδείας	2021-2026				Πρωτοβουλίες που πρέπει να αναληφθούν από το Υπουργείο Παιδείας (κατάρτιση του εκπαιδευτικού προσωπικού τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης) σχετικά με τη συμμετοχή των ατόμων με αναπηρία στο γενικό εκπαιδευτικό σύστημα, π.χ. πρόγραμμα κατάρτισης για εκπαιδευτικό προσωπικό (τριτοβάθμια εκπαίδευση και επαγγελματική κατάρτιση)	



					<p>Αριθμός εκπαιδεύσεων που πραγματοποιήθηκαν</p> <p>Αριθμός ατόμων που συμμετείχαν</p> <p>Εκθέσεις αξιολόγησης εκπαιδεύσεων</p> <p>Υλικό ευαισθητοποίησης</p> <p>Πλήθος και τύπος έντυπου ή ηλεκτρονικού υλικού</p> <p>Αριθμός παραληπτών (ομάδα-στόχος: μαθητές-συνομήλικοι)</p>
<p>Έκθεση με δέσμη προτάσεων που αποσκοπεί στην προώθηση της ισότιμης αναγνώρισης ενώπιον του νόμου για όλα τα ΑμεΑ και οδικός χάρτης για τη μετάβαση από το σύστημα υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων σε ένα σύστημα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων.</p>	2023-2025				<p>Έκθεση που περιλαμβάνει οδικό χάρτη για τη μετάβαση από το σύστημα υποκαθιστάμενης λήψης αποφάσεων σε ένα σύστημα υποστηριζόμενης λήψης αποφάσεων</p> <p>Αριθμός ατόμων που έλαβαν προτάσεις</p> <p>Θέσπιση της σχετικής νομοθεσίας</p>

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		

## 9.4 Δράσεις αποϊδρυματοποίησης για ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΟΥΣ

### Προτεραιότητα 5.1 - ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

#### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

Σελίδα | 99

**Προτεραιότητα 5.1:** αποσκοπεί στην ανάπτυξη προγράμματος πλαισίου για την αντιμετώπιση των αναγκών των ηλικιωμένων και σχετικών υπηρεσιών.

#### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για την αντιμετώπιση των αναγκών των ηλικιωμένων και τις συναφείς υπηρεσίες μέσω ενός προγράμματος πλαισίου τέθηκαν 2 διακριτοί στρατηγικοί στόχοι, ως εξής:

**Στρατηγικός στόχος 5.1.1** Ανάπτυξη ενός κεντρικού σημείου επαφής που θα εντοπίζει τις ανάγκες των ηλικιωμένων, όπως η νοσηλευτική φροντίδα, η προσωπική βοήθεια, η υποστήριξη στο σπίτι, η υλικοτεχνική υποστήριξη, η διοικητική υποστήριξη και η υποστήριξη στη μετακίνηση.

**Στρατηγικός στόχος 5.1.2** Διάθεση υποστήριξης ΤΠΕ, ώστε να ενισχυθεί η ανεξάρτητη διαβίωση στο σπίτι.

#### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριοούνται;

**Εισροές:** προβλεπόμενοι ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι, προβλεπόμενος χρόνος, χαρτογράφηση και ανάλυση της κατάστασης των υφιστάμενων μακροχρόνιων υπηρεσιών για τους ηλικιωμένους, συμμετοχή του προσωπικού που εργάζεται με ηλικιωμένους, ανάπτυξη και αξιολόγηση ψηφιακών εκπαιδευτικών προγραμμάτων για ηλικιωμένους

**Εκροές:** Χαρτογράφηση των υφιστάμενων Υπηρεσιών Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων στην Ελλάδα, ανάπτυξη, πιλοτική εφαρμογή και αξιολόγηση ψηφιακού εκπαιδευτικού προγράμματος για ηλικιωμένους

**Αποτέλεσμα:** Τεχνική έκθεση που περιλαμβάνει την ανάλυση της ζήτησης για υπηρεσίες μακροχρόνιας φροντίδας ηλικιωμένων στην Ελλάδα, υπόμνημα πολιτικής που περιλαμβάνει τα βασικά στοιχεία για την σύνταξη της εθνικής στρατηγικής για τη μεταρρύθμιση των Υπηρεσιών Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων και τις προοπτικές αποϊδρυματοποίησης

**Οι προτεινόμενοι δείκτες είναι κατάλληλοι,** ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες διαδικασιών και εκροών. Επιπλέον, θα πρέπει να προστεθούν ορισμένες περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τη Στρατηγική Μεταρρύθμισης των Υπηρεσιών



Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων συμπεριλαμβανομένων των δυνατοτήτων  
αποϊδρυματοποίησης



ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ	Στρατηγικός στόχος 5.1.1	Στρατηγικός στόχος 5.1.2
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν	ΥΠΕΚΥΠ σε συνεργασία με Κέντρα Κοινότητας και Κοινωνικές Υπηρεσίες των Δήμων Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021 Να προστεθεί αναλυτικότερο σχέδιο εργασίας για τη δράση 5.1.1	2021-2023 Να προστεθεί αναλυτικότερο σχέδιο εργασίας για τη δράση 5.1.2
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Δεν περιλαμβάνεται προϋπολογισμός ούτε άλλοι πόροι για την αποϊδρυματοποίηση. Ωστόσο, θα πρέπει να προστεθούν τουλάχιστον ανθρωπίνι πόροι (ο χρόνος εργασίας των ατόμων που θα υποστηρίζουν το ΥΠΕΚΥΠ στην ανάπτυξη μιας στρατηγικής για τη βελτίωση της προσβασιμότητας, της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων και την προετοιμασία της σχετικής τεχνικής έκθεσης και των συστάσεων πολιτικής)	Θα διατεθούν χρηματοδοτικοί πόροι από τον ΜΑΑ Οι ποσοτικές πληροφορίες είναι απαραίτητες προκειμένου οι χρηματοδοτικοί πόροι να χρησιμοποιηθούν ως δείκτης εισροών για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της υλοποίησης των δράσεων του Στρατηγικού Στόχου 5.1.2.
Γραμμή βάσης:	Υφιστάμενες Υπηρεσίες Κοινωνικής Φροντίδας Ηλικιωμένων (μετά τη χαρτογράφηση)	Τρέχουσες (μη ψηφιακές) πρακτικές για την υποβολή αιτήσεων σε υπηρεσίες και σχετικές ενέργειες Κέντρα Κοινότητας Κοινωνικές Υπηρεσίες Δήμων
Διαχρονικός στόχος:	Εκπόνηση Τεχνικής Έκθεσης και Υπομνήματος Πολιτικής που θα περιλαμβάνουν βασικά στοιχεία για την ανάπτυξη στρατηγικής σχετικά με τη μεταρρύθμιση των υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας ηλικιωμένων	Παροχή ψηφιακού εκπαιδευτικού προγράμματος για ηλικιωμένους



Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκρών	Δείκτες αποτελεσμάτων
Δείκτης για την περίοδο	Περίοδος	Πρόοδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόοδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 5.1.1 & 2 που επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαιρώς / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
(i) Τεχνική έκθεση για την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης των Υπηρεσιών Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων στην Ελλάδα, με ιδιαίτερη έμφαση στην παροχή προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από το Δημόσιο και στην ανάλυση της ζήτησης για Υπηρεσίες Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων στην Ελλάδα.	2021				π.χ. Μεθοδολογία χαρτογράφησης και Έκθεση προόδου	
	2021				π.χ. Τελική Έκθεση	
(ii) Υπόμνημα πολιτικής που περιγράφει τα προτεινόμενα βασικά στοιχεία για τη διαμόρφωση της προτεινόμενης στρατηγικής για την εφαρμογή της μεταρρύθμισης των Υπηρεσιών Μακροχρόνιας Φροντίδας Ηλικιωμένων στην Ελλάδα και τις δυνατότητες αποϊδρυματοποίησης.	2021				π.χ. Τελικό Υπόμνημα Πολιτικής που εξετάστηκε και εγκρίθηκε από μια ομάδα εμπειρογνομόνων	
Προγράμματα ψηφιακής κατάρτισης για τους ηλικιωμένους	2021-2023				π.χ. Αριθμός μνημονίων συνεργασίας που υπογράφηκαν (δημιουργία	



					<p>συνεργιών με Κέντρα Κοινότητας και Κοινωνικές Υπηρεσίες Δήμων)          Αριθμός και τύπος προγραμμάτων που αναπτύχθηκαν          Αριθμός ηλικιωμένων που θα συμμετάσχουν</p>	
--	--	--	--	--	---	--

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος / Στρατηγικός στόχος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ / Αρ. στρατηγικού στόχου	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



## Προτεραιότητα 5.2 – ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

### 1. Τι επιδιώκει να αλλάξει αυτή η προτεραιότητα αποϊδρυματοποίησης και πώς;

**Προτεραιότητα 5.2:** αποσκοπεί στην ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού με στόχο την καλύτερη αντιμετώπιση των μεταβαλλόμενων αναγκών των ηλικιωμένων. Σελίδα | 104

### 2. Ποιοι είναι οι συγκεκριμένοι στόχοι για την επίτευξη αυτής της αλλαγής;

Για να επιτευχθεί η ανάπτυξη ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού των υπηρεσιών που παρέχουν στήριξη σε ηλικιωμένους, τέθηκε ο ακόλουθος στρατηγικός στόχος:

**Στρατηγικός στόχος 5.2.1** Προσδιορισμός των εκπαιδευτικών κενών και παροχή των κατάλληλων προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού που εργάζεται με ηλικιωμένους.

### 3. Ποιες εισροές/εκροές και ποια αποτελέσματα μετριούνται;

**Εισροές:** προβλεπόμενοι ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι, προβλεπόμενος χρόνος, συμμετοχή του προσωπικού που εργάζεται με ηλικιωμένους

**Εκροές:** Αποτελέσματα της ανάλυσης SWOT των κενών εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού των Υπηρεσιών για ηλικιωμένους

**Αποτέλεσμα:** Ανάπτυξη σχεδίου για την αντιμετώπιση των αναγκών υποστήριξης των ηλικιωμένων, συμπεριλαμβανομένων κατάλληλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων για το προσωπικό που εργάζεται με ηλικιωμένους

**Ο προτεινόμενος δείκτης είναι κατάλληλος,** ωστόσο, θα ήταν χρήσιμες ορισμένες πρόσθετες πληροφορίες ειδικά για τους δείκτες διαδικασιών και εκροών





Στρατηγικός στόχος 5.2.1	ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ
Υπεύθυνος για τις Π&Α και Αναφορές:	Υπό καθορισμό
Υπεύθυνος για την πηγή δεδομένων εφαρμογής:	ΥΠΕΚΥΠ Ονόματα/στοιχεία επικοινωνίας - Ρόλοι & Αρμοδιότητες: να προστεθούν
Υλοποίηση ως προς το χρονικό πλαίσιο:	2021-2024 Να προστεθεί αναλυτικότερο σχέδιο εργασίας για τη δράση 5.2.1
Υλοποίηση ως προς τον προϋπολογισμό:	Μ.Δ., ωστόσο, μπορούν να προστεθούν ανθρώπινοι πόροι (χρόνος εργασίας των ατόμων που θα εκτελέσουν την ανάλυση SWOT και την έκθεση αποτελεσμάτων της ανάλυσης · προετοιμασία εκπαιδευτικού προγράμματος για το προσωπικό που εργάζεται με ηλικιωμένους)
Γραμμή βάσης:	Εκπαιδευτικά προγράμματα που χρησιμοποιούνται σήμερα (εάν υπάρχουν)
Διαχρονικός στόχος:	Παροχή κατάλληλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων για το προσωπικό που εργάζεται με ηλικιωμένους (ενδεχομένως, μιας Εκπαιδευτικής ενότητας, ενός Οδηγού για εκπαιδευτές και του απαραίτητου εκπαιδευτικού υλικού, όπως παρουσιάσεις και ενημερωτικό υλικό)

Δείκτες Π&Α		Δείκτες διαδικασιών			Δείκτες εκροών	Δείκτες αποτελεσμάτων
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΙ Δείκτες για την περίοδο	Περίοδος	Πρόδος από την προηγούμενη μέτρηση Π&Α	Πρόδος ως προς το χρονοδιάγραμμα	Ως προς τον προϋπολογισμό / τους πόρους	Ποιοτική αξιολόγηση	% διαχρονικού στόχου της Δρ. 5.3.1 επιτεύχθηκε
πιθανές τιμές	Χρονικό πλαίσιο	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.	εγκαίρως / καθυστερημένα / νωρίτερα	Όπως αναμενόταν / υπέρβαση / υστέρηση	βάσει αξιολόγησης/ αναλύσεων/ τεχνικών εκθέσεων/ πιλοτικών δοκιμών κ.λπ. - υπό καθορισμό	Ναι / Όχι / Μερικώς / Μ.Δ.
Διενέργεια Ανάλυσης SWOT	2021	Μ.Δ.				Μ.Δ.
Αναφορά Αποτελεσμάτων Ανάλυσης SWOT	2022					
Ανάπτυξη τουλάχιστον ενός εκπαιδευτικού προγράμματος κατάρτισης για το προσωπικό που εργάζεται με ηλικιωμένους	2023				Σημείωση: μπορεί να συμπεριληφθεί η πιλοτική εφαρμογή και η αξιολόγηση του εκπαιδευτικού προγράμματος	
Τελικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα για το προσωπικό που εργάζεται με ηλικιωμένους	2024					

**Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις:** Εάν έχετε σχόλια σχετικά με τους ανωτέρω δείκτες, να τα αναφέρετε στον ακόλουθο πίνακα:

Ημερομηνία / Περίοδος	Σχόλια/Διευκρινίσεις/Σημειώσεις	Σε ΠΟΙΟΝ απευθύνονται τα σχόλια
Εισαγωγή ημερομηνίας/περιόδου εδώ	Εισαγωγή σχολίου εδώ	Εισαγωγή λεπτομερειών εδώ
Προσθήκη γραμμών, εάν χρειάζεται		



## 10. Συμπεράσματα

Η επιτυχία της διαδικασίας αποϊδρυματοποίησης στην Ελλάδα θα εξαρτηθεί από την πολιτική βούληση, τις κατάλληλες χρηματοδοτήσεις και τη συνεργασία μεταξύ των διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών. Τούτου λεχθέντος, η δημιουργία ενός ανεξάρτητου και διαφανούς πλαισίου παρακολούθησης και αξιολόγησης αποτελεί εξίσου σημαντικό αποτέλεσμα για την αύξηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, τη βελτίωση της συλλογής δεδομένων, τη διασφάλιση του έγκαιρου εντοπισμού προβλημάτων, την ορθή χρήση των πόρων και τη βελτίωση της λήψης αποφάσεων.

Σελίδα | 108

Αυτός ο περιεκτικός οδηγός παρέχει όλα τα απαραίτητα στοιχεία για τη δημιουργία ενός αποτελεσματικού συστήματος παρακολούθησης και αξιολόγησης, το οποίο θα είναι απαραίτητο για να διασφαλιστεί ότι η διαδικασία αποϊδρυματοποίησης στην Ελλάδα θα επιφέρει συγκεκριμένες αλλαγές στα εθνικά και τοπικά συστήματα και στη ζωή των ατόμων με ανάγκες υποστήριξης.

